Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Viernes - 24 de Abril de 2026

— 2026 —

NUEVO LEÓN

PRIMER LUGAR

EN TODO

TOMO CLXIII
NÚMERO
59 V

Índice

Sección Quinta

AYUNTAMIENTOS

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1903

Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario

AYUNTAMIENTOS.

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.**

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 24 DE MARZO DE 2026:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CGR 2024-2027/026-2025/ APROBACIÓN DEFINITIVA DE REGLAMENTO. **3-16**

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/020-2026/ CONVENIO-FODEMUN. **17-22**

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/021-2026/ COMODATO. **23-27**

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/022-2026/ CONCESIÓN. **28-36**

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CIOP 2024-2027/001-2026/PRIMERA MODIFICACIÓN PROGRAMA DE OBRA. **37-52**

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/019-2026/CUENTA PÚBLICA 2025. ..... **53-343**

ACUERDO DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DE FECHA 14 DE ABRIL DE 2026, SE APRUEBA LA PROPUESTA DEL PRESIDENTE MUNICIPAL PARA CELEBRAR UN CONVENIO DE COLABORACIÓN PARA LA REUBICACIÓN DEL DERECHO DE VÍA DE COMUNICACIÓN AÉREA A SUBTERRÁNEA CON RED NACIONAL ÚLTIMA MILLA, SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE. **344-354**

- **R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO, NUEVO LEÓN.**

ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2026. ..... **355-496**

TOMO CLXIII
NÚMERO
59 V

Periódico Oficial
GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MAURICIO FARAH GIACOMAN, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO 2024-2027, EN LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE MARZO, CELEBRADA EL 24 VEINTICUATRO DE MARZO DE 2026 DOS MIL VEINTISEIS, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027/019-2026/Cuenta Pública 2025

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN
PRESENTE.

A las integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio SFYT-1158/2026, de fecha 17-diecisiete de marzo de 2026-dos mil veintiséis, rubricado por el C.P. Rafael Serna Sánchez, Secretario de Finanzas y Tesorería, nos fueron turnados para su estudio, análisis, discusión deliberación y dictamen, documentos relativos a la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal 2025-dos mil veinticinco, en virtud de lo anterior, esta H. Comisión tiene a bien presentar el siguiente DICTAMEN, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal siguientes:

ANTECEDENTES

PRIMERO. El Presupuesto de Egresos del ejercicio fiscal del 2025-dos mil veinticinco, fue aprobado por el Republicano Ayuntamiento de este Municipio, en su Octava Sesión Extraordinaria, celebrada el 19-diecinueve de diciembre de 2024-dos mil veinticuatro, por un monto de $6,885,284,133.14 (seis mil ochocientos ochenta y cinco millones doscientos ochenta y cuatro mil ciento treinta y tres pesos 14/100 M.N.), el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 22-veintidós de enero de 2025 dos mil veinticinco.

Posteriormente, el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León aprobó diversas modificaciones al Presupuesto de Egresos del ejercicio fiscal del 2025-dos mil veinticinco, las cuales se describen a continuación:

- En su Primera Sesión Ordinaria del mes de marzo, celebrada el 11-once de marzo de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Primera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en $6,892,910,516.00 (seis mil ochocientos noventa y dos millones novecientos diez mil quinientos dieciséis pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada el 28-veintiocho de marzo de 2025-dos mil veinticinco en el Periódico Oficial del Estado.

- En la Primera Sesión Ordinaria del mes de mayo, celebrada el 13-trece de mayo de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a diversos ajustes en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal para el ejercicio 2025-dos mil veinticinco, a donativos recibidos durante el presente ejercicio y a excedentes en diversos rubros de ingresos, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Segunda Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de $6,922,737,489.00 (seis mil novecientos veintidós millones setecientos treinta y siete mil cuatrocientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), la cual fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 02-dos de Junio de 2025-dos mil veinticinco.

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
1

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

- En la Primera Sesión Ordinaria del mes de julio, celebrada el 08-ocho de julio de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en materia de Participaciones Federales estimada al cierre del Ejercicio Fiscal 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Tercera Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de $7,027,630,966.00 (siete mil veintisiete millones seiscientos treinta mil novecientos sesenta y seis pesos 00/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 21-veintiuno de julio de 2025-dos mil veinticinco.

- En la Segunda Sesión Ordinaria del mes de octubre, celebrada el 28-veintiocho de octubre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a una variación favorable en Ingresos al cierre de Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Cuarta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de $7,107,571,793.51 (siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 14-catorce de noviembre de 2025-dos mil veinticinco.

- En la Segunda Sesión Ordinaria del mes de diciembre, celebrada el 16-dieciséis de diciembre de 2025-dos mil veinticinco, y de acuerdo a los avances en las distintas dependencias municipales y sus distintos rubros de gasto, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Quinta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, para quedar en un monto modificado de $7,107,571,793.51 (siete mil ciento siete millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el día 23-veintitrés de enero de 2026-dos mil veintiséis.

- En la Segunda Sesión Ordinaria de mes de enero, celebrada el 27-veintisiete de enero de 2026-dos mil veintiséis, y debido a que para el cierre del ejercicio fiscal 2025 dos mil veinticinco, las distintas dependencias municipales provisionan los gastos que, de acuerdo a su naturaleza, corresponden ejercerse dentro del mismo ejercicio 2025-dos mil veinticinco, reconociendo el devengo de dichos gastos según lo establece el Acuerdo por el que se emiten las Normas y Metodología para la determinación de los Momentos Contables de los Egresos, ya que el reconocimiento de esos gastos es cuando se recibe de conformidad los bienes o servicios adquiridos por el Municipio, aún y cuando no se cuente con la documentación fiscal correspondiente, por lo que dichos gastos ya se encontraban devengados y por ende, deben quedarse registrados en el ejercicio en el que se devengaron; sin embargo, este proceso por lo regular se realiza hacia finales del cada ejercicio fiscal, por lo que las distintas dependencias llevan a cabo ajustes en sus presupuestos para reconocer dichos gastos provisionados, el Republicano Ayuntamiento aprobó la Sexta Modificación al Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, por el monto previamente aprobado de $7,107,571,793.51 (siete mil ciento siete

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
2

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

millones quinientos setenta y un mil setecientos noventa y tres pesos 51/100 M.N.), misma que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado del día 13-trece de febrero de 2026-dos mil veintiséis.

Finalmente, al cierre del ejercicio fiscal 2025, los egresos totales ascendieron a $6,147,596,920.00 (seis mil ciento cuarenta y siete millones quinientos noventa y seis mil novecientos veinte pesos 00/100 M.N.).

SEGUNDO. En el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León del 15-quince de enero de 2025-dos mil veinticinco, mediante el Decreto 045, se publicó el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, autorizado por el H. Congreso del Estado para el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por un monto de $4,585,570,590.00 (Cuatro mil quinientos ochenta y cinco millones quinientos setenta mil quinientos noventa pesos 00/100 M.N.).

Ahora bien, los ingresos totales del ejercicio fiscal 2025-dos mil veinticinco, ascendieron a la cantidad de $4, 930,508,398.20 (Cuatro mil novecientos treinta millones quinientos ocho mil trescientos noventa y ocho pesos 20/100 M.N.).

TERCERO. La Cuenta Pública Municipal del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, está integrada por los cuatro informes Trimestrales de Avance de Gestión Financiera, presentados y autorizados por el Republicano Ayuntamiento, según consta en las actas de cabildo que se relacionan a continuación:

- En la Décima Sexta Sesión Extraordinaria celebrada el 28-veintiocho de abril de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó el Dictamen CHPM 2024-2027/019-2025/Informe Trimestral, que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

- En la Décimo Octava Sesión Extraordinaria celebrada el 28-veintiocho de julio del 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó el Dictamen número CHPM 2024-2027/026-2025/Informe Trimestral, que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

- En la Segunda Sesión Ordinaria del mes de octubre, celebrada el 28-veintiocho de octubre de 2025-dos mil veinticinco, el Republicano Ayuntamiento aprobó el Dictamen número CHPM 2024-2027/035-2025/Informe Trimestral, que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, para su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

- En la Segunda Sesión Ordinaria del mes de enero, celebrada el 27-veintisiete de enero de 2026, el Republicano Ayuntamiento aprobó el Dictamen CHPM 2024-2027/002-2026/Informe Trimestral, que contiene el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2025-dos mil

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
3

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

veinticinco, para su correspondiente envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León.

Ahora bien, como parte importante del Informe de la Cuenta Pública 2025-dos mil veinticinco, se incluye un Anexo de los movimientos posteriores al cierre del Informe de Avance de Gestión Financiera el Cuarto Trimestre 2025-dos mil veinticinco, los cuales ya se reconoce el impacto en los estados financieros que se incluyen en esta Cuenta Pública.

CUARTO. En fecha 17-diecisiete de marzo de 2026-dos mil veintiseis, se recibió en la Oficina de Síndicos y Regidores el oficio SFYT-1158/2026, rubricado por el C.P. Rafael Serna Sánchez, Secretario de Finanzas y Tesorería, relativo a la Cuenta Pública del ejercicio 2025-dos mil veinticinco, que contienen la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado que guarda la Hacienda Municipal, por el periodo del 1°-primera de enero al 31-treinta y uno de diciembre del 2025-dos mil veinticinco.

CONSIDERANDOS

PRIMERA. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 115 fracciones II y IV, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 1 penúltimo y último párrafo, 165 primer y segundo párrafo y 166 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38, 39 y 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; 29, 30, 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X y XI, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y e), 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA. Conforme a lo establecido en el artículo 115, fracción IV de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formara de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que los legislaturas establezcan a su favor, además de revisar y fiscalizar sus cuentas públicas.

TERCERA. En términos del artículo 178 y 196 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, los Ayuntamientos enviarán la Cuenta Pública al H. Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el 31 de marzo del año siguiente, para que este la apruebe o rechace, en su caso, contando previamente para tal efecto con el Informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.

CUARTA. Los artículos 33, fracción III, inciso l), 100 fracción IX, y 177 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, es atribución y responsabilidad del Republicano Ayuntamiento, en materia de Hacienda Municipal, someter anualmente para fiscalización y revisión, al H. Congreso del Estado, por conducto, de la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a más tardar el 31 de marzo de cada año, la Cuenta Pública Municipal correspondiente al año anterior.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

QUINTA. El contenido de la Cuenta Pública Municipal del ejercicio fiscal 2025, de cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 4 y 58 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios; 7, fracciones V, X y XI, 4, 7 y 9, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León; 5, regla 3, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2025; 1 al 4, 6, 7, 46 fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), fracción II, incisos a) y b), 48, 52 y 55, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así mismo, la Cuenta Pública Municipal del ejercicio fiscal 2025 y su Anexo, se armoniza y presenta conforme a lo dispuesto en el Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas y Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, vigentes, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Integrandose con los documentos indicados en los preceptos de orden legal que se refieren a continuación:

Ley General de Contabilidad Gubernamental

1. Estado de Actividades
2. Estado de Situación Financiera
3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios de la Situación Financiera
5. Estado de Flujo de Efectivo
6. Notas a los Estados Financieros
7. Estado Analítico del Activo
8. Estado Analítico del Pasivo /Hacienda
9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
10. Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales
11. Estado Analítico de los Egresos Presupuestales:
    a) Clasificación por Objeto del Gasto
    b) Clasificación Económica
    c) Clasificación Administrativa
    d) Clasificación Funcional

Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

1. Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
2. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
3. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
4. Balance Presupuestario (Formato 4)
5. Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
    a) Clasificación por Objeto del Gasto; Formato 6 a)
    b) Clasificación Administrativa; Formato 6 b)
    c) Clasificación Funcional; Formato 6 c)
    d) Clasificación Servicios Personales por Categoría 6 d)
7. Anexo 3 Guía de Cumplimiento
8. Formato 7
    a) Proyección de Ingresos
    b) Proyección de Egresos

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
5

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

c) Resultados de Ingresos
d) Resultados de Egresos

Estados Financieros Consolidados y sus Notas
1. Estado de Situación Financiera Consolidado
2. Estado de Actividades Consolidado
3. Estado de Variación de la Hacienda Pública Consolidado
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado
5. Estado de Flujos de Efectivo Consolidado
6. Notas a los Estados Financieros Consolidados

Ingresos
1. Ingresos por Programa y Subprograma
2. Participaciones
3. Aportaciones Federales y Estatales
4. Fondo de Aportaciones (Ramo 33)
5. Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2025
6. Resumen Anual Sobre los Subsidios Otorgados Durante el Ejercicio

Egresos
1. Egresos por Capítulo y Programa
2. Información Programática desagregada por dependencia
3. Inversiones
4. Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y Fondo IV
5. Presupuesto de Egresos Aprobado y sus Modificaciones

Patrimonio Municipal
1. Informe Sobre la Situación Patrimonial
2. Relativos al Patrimonio Municipal

Deuda Pública Municipal
1. Pasivos a Largo Plazo
2. Pasivo A.P.P. Al 31 de diciembre del 2025

Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas

Resumen de Juicios y Demandas

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

Calificación Crediticia

Acta Administrativa de Entrega – Recepción

Dictamen de los Auditores Externos

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
6

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

SEXTA. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en el Considerando Primero; con apoyo en los fundamentos expuestos en los Antecedentes y Considerandos que forman parte del presente dictamen, y la documentación integrada y presentada por el C.P. Rafael Serna Sánchez, en su carácter de Secretario de Finanzas y Tesorero del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la sesión celebrada el 19-diecinueve de marzo de 2026-dos mil veintiséis, y después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, discusión y deliberación, se consideró factible dictaminar en sentido **POSITIVO,** someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, el envío de la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2025-dos mil veinticinco, la cual deberá ser presentada al H. Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma, a más tardar el último día hábil del mes marzo de 2026-dos mil veintiséis, de conformidad con las disposiciones de orden legal anteriormente mencionadas.

Por lo expuesto y fundado, y de conformidad con lo dispuesto en los artículos 38 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, 40 y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado Municipal somete a discusión y en su caso aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los siguientes:

ACUERDO

PRIMERO. Se **APRUEBA** enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, para su fiscalización y revisión, la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2025-dos mil veinticinco, de conformidad con los antecedentes y considerandos expuestos en el presente Dictamen, así como en su Anexo.

SEGUNDO. La Secretaría del Republicano Ayuntamiento se coordinará con la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2025-dos mil veinticinco y su Anexo a más tardar el último día hábil del mes marzo de 2026-dos mil veintiséis.

TERCERO. Para los efectos legales a que haya lugar, es importante señalar que durante el Ejercicio 2025-dos mil veinticinco, y debido al sensible fallecimiento del Ing. Mauricio Fernández Garza, se nombró como Presidente Municipal Sustituto, al Ing. Mauricio Farah Giacoman, por lo que en el Informe de la Cuenta Pública que se presenta, y para los efectos legales a que haya lugar, se integra un Anexo con el Acta de Entrega-Recepción firmada el 03-tres de octubre de 2025-dos mil veinticinco.

CUARTO. Gírense las instrucciones al Presidente Municipal, a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento y al Secretario de Finanzas y Tesorero, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

QUINTO. Publíquese el presente Dictamen y su Anexo que consiste en la Cuenta Pública Municipal del Ejercicio Fiscal del año 2025-dos mil veinticinco, en la Gaceta Municipal, adicionalmente en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Apartado A, fracción XII, 64, 65 y 66 fracción III, de la Ley de Gobierno Municipal

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
7

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

2024-2027

del Estado de Nuevo León; 109 fracción III, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; así como en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, conforme a lo dispuesto en los artículos 51, 56 y 58, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

SEXTO. El presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

SÉPTIMO. Súrtase los efectos legales a que haya lugar, lo anterior de conformidad con lo acordado por este Republicano Ayuntamiento.

En San Pedro Garza García, Nuevo León, a 19 de marzo del 2026

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C. SOFÍA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTA
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO
AUSENTE CON AVISO

C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. MARIANA ZÚÑIGA ROMERO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL
A FAVOR DEL DICTAMEN

Última hoja del DICTAMEN NUMERO CHPM 2024-2027/019-2026/Cuenta Público 2025

LIBERTAD 101,
CENTRO
SPGG / NL

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TEL
81 8400 4435 Y 36
8

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

CON ORDEN LIBERTAD Y JUSTICIA
1596 - 1882
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.

2024 — 2027

Anexo

Anexo correspondiente al DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2024-2027-019-2026-Cuenta Pública 2025
(168 fojas útiles)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Contenido de la Cuenta Pública

		Pag.
I.	**Fundamento Legal**	4
II.	**Dictamen de Autorización del Republicano Ayuntamiento**	11
III.	**Estados Financieros; Ley General de Contabilidad Gubernamental**	12
1.	Estado de Actividades	13
2.	Estado de Situación Financiera	14
3.	Estado de Variación en la Hacienda Pública	15
4.	Estado de Cambios en la Situación Financiera	16
5.	Estado de Flujo de Efectivo	17
6.	Notas a los Estados Financieros	18
7.	Estado Analítico del Activo	34
8.	Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	35
9.	Estado Analítico de los Ingresos Presupuestales	36
10.	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos	
a)	Clasificación por Objeto del Gasto	37
b)	Clasificación Económica	39
c)	Clasificación Administrativa	40
d)	Clasificación Funcional	41
IV.	**Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios – LDF**	42
1.	Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)	43
2.	Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)	45
3.	Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)	46
4.	Balance Presupuestario (Formato 4)	47
5.	Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)	49
6.	Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado	
a)	Clasificación por Objeto del Gasto (Formato 6a)	51
b)	Clasificación Administrativa (Formato 6b)	55
c)	Clasificación Funcional (Formato 6c)	56
d)	Clasificación de Servicios Personales por Categoría (Formato 6d)	58
7.	Proyecciones de Ingresos (Formato 7a)	59
8.	Proyecciones de Egresos (Formato 7b)	60
9.	Resultados de Ingresos (Formato 7c)	61
10.	Resultados de Egresos (Formato 7d)	62
11.	Informe sobre Estudios Actuariales (Formato 8)	63
12.	Anexo 3 Guía de Cumplimiento	64

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Contenido de la Cuenta Pública

		Pag.
V.	**Estados Financieros Consolidados y sus Notas**	68
	1. Estado de Situación Financiera Consolidado	70
	2. Estado de Actividades Consolidado	72
	3. Estado de Variación de la Hacienda Pública Consolidado	74
	4. Estado de Cambios en la Situación Financiera Consolidado	77
	5. Estado de Flujos de Efectivo Consolidado	79
	6. Notas a los Estados Financieros Consolidados	80
VI.	**Ingresos**	84
	1. Ingresos por Programa	85
	2. Ingresos por Programa y Subprograma	86
	3. Participaciones	87
	4. Aportaciones Estatales	89
	5. Fondo de Aportaciones (Ramo 33)	91
	6. Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre 2025	93
	7. Resumen anual sobre los subsidios otorgados durante el ejercicio	94
VII.	**Egresos**	96
	1. Egresos por Capítulo	97
	2. Egresos por Programa	98
	3. Información Programática desagregada por dependencia	99
	4. Inversiones	100
	5. Proyectos de Inversión	101
	6. Inversiones de Activo Fijo	104
	7. Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y Fondo IV	105
VIII.	**Presupuesto de Egresos Aprobado y sus modificaciones**	107
IX.	**Patrimonio Municipal**	108
	1. Informe sobre la Situación Patrimonial	109
	2. Relativos al Patrimonio Municipal	110
X.	**Deuda Pública Municipal**	111
	1. Pasivos a Largo Plazo	112
	2. Pasivo A.P.P. al 31 de diciembre del 2025	113
XI.	**Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas**	113
XII.	**Resumen de Juicios y Demandas**	113
XIII.	**Avances del Plan Municipal de Desarrollo**	114
XIV.	**Calificación Crediticia**	135
XV.	**Entrega - Recepción**	155
XVI.	**Dictamenes de los Auditores Externos por los Informes de Avance de Gestión Financiera al 31 de diciembre de 2025**	164
XVII.	**Movimientos posteriores al Informe de Avance de Gestión al Cuarto Trimestre de 2025**	165

3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

I. Fundamento Legal

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

I. **Fundamento Legal**.

Se presenta la Cuenta Pública correspondiente al ejercicio 2025, con fundamento en los ordenamientos jurídicos, que esencialmente establecen lo siguiente:

A. **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**

"**Artículo 115.-** Los Estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre...". Su fracción IV, establece: "los municipios administrarán libremente su Hacienda, la cual se formará de los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor y en todo caso: a) Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, sobre la propiedad inmobiliaria. Los municipios podrán celebrar convenios con el Estado para que éste se haga cargo de algunas de las funciones relacionadas con la administración de esas contribuciones. b) Las participaciones federales, que serán cubiertas por la Federación a los Municipios con arreglo a las bases, montos y plazos que anualmente se determinen por las Legislaturas de los Estados c) Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo..."

Así mismo, y en lo conducente indica que: "Las legislaturas de los Estados aprobarán las leyes de ingresos de los Municipios, revisarán y fiscalizarán sus cuentas públicas. Los presupuestos de egresos serán aprobados por los ayuntamientos con base en sus ingresos disponibles..."

"Los recursos que integran la Hacienda Municipal serán ejercidos en forma directa por los ayuntamientos, o bien, por quien ellos autoricen, conforme a la ley."

B. **Constitución Política del Estado libre y soberano de Nuevo León**

Artículo 96, fracción XIII.- Señala que, corresponde al Congreso: "Fiscalizar, revisar, vigilar, evaluar, aprobar o rechazar en su caso con el apoyo de la Auditoría Superior del Estado, las Cuentas Públicas que presentan los Poderes del Estado, los organismos autónomos, los organismos descentralizados y desconcentrados y fideicomisos públicos de la administración pública del Estado, los Municipios y sus organismos descentralizados y desconcentrados, con el objeto de evaluar los resultados de la gestión financiera, comprobar si se ajustaron a los criterios señalados en los presupuestos respectivos y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas...."

Artículo 178.- Se señala que: "Los Ayuntamientos enviarán al Congreso del Estado las cuentas públicas del ejercicio anterior, para que este las apruebe o rechace, en su caso, contando previamente para tal efecto con el informe de resultados enviado por el Órgano de Fiscalización Superior del Estado, en términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León."

C. **Ley General de Contabilidad Gubernamental**

"**Artículo 1.-** La presente Ley es de orden público y tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

9

5

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

La presente Ley es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios..."

"**Artículo 2.-** Los entes públicos aplicarán la contabilidad gubernamental para facilitar el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, la administración de la deuda pública, incluyendo las obligaciones contingentes y el patrimonio del Estado.

Los entes públicos deberán seguir las mejores prácticas contables nacionales e internacionales en apoyo a las tareas de planeación financiera, control de recursos, análisis y fiscalización."

"**Artículo 3.-** La contabilidad gubernamental determinará la valuación del patrimonio del Estado y su expresión en los estados financieros."

"**Artículo 6.-** El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) es el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental y tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos."

"**Artículo 48.-** En lo relativo a los ayuntamientos de los municipios o los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México y las entidades de la Administración Pública Paraestatal Municipal, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la presente Ley."

"**Artículo 52.-** Los estados financieros y demás información presupuestaria, programática y contable que emanen de los registros de los entes públicos, serán la base para la emisión de informes periódicos y para la formulación de la Cuenta Pública anual.

Los entes públicos deberán elaborar los estados de conformidad con las disposiciones normativas y técnicas que emanen de esta Ley o que emita el Consejo.

Los estados correspondientes a los ingresos y gastos públicos presupuestarios se elaborarán sobre la base de devengado y, adicionalmente, se presentarán en flujo de efectivo."

"**Artículo 55.-** Las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 48 de la mencionada Ley conforme lo determine el Consejo, en atención a las características de los mismos."

D. Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

"**Artículo 4.-** El Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitirá las normas contables necesarias para asegurar su congruencia con la presente Ley, incluyendo los criterios a seguir para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera referida en la misma."

"**Artículo 58.-** Los Entes Públicos se sujetarán a la Ley General de Contabilidad Gubernamental para presentar la información financiera en los informes periódicos correspondientes y en su respectiva Cuenta Pública.

5

Lo anterior, sin perjuicio de las obligaciones de información establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y el Título Tercero Bis de la Ley General de Salud, relativas a las Transferencias federales etiquetadas."

E. Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León

Artículo 2, fracciones V, X y XI.- Respectivamente señalan que, para efectos de esta Ley se entenderá por: "V.- Cuenta Pública: El informe que los Entes Públicos, rindan al Congreso sobre su Gestión Financiera y Programática durante el ejercicio fiscal comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del año anterior."; "X.- Fiscalización o Fiscalización Superior: La facultad del Congreso por medio de la Auditoría Superior del Estado para revisar y evaluar el contenido de las Cuentas Públicas, así como revisar y evaluar la aplicación, uso y destino de los recursos públicos, administrados o recibidos por sujetos de fiscalización, incluso el otorgamiento y aplicación de subsidios e incentivos fiscales."; y "XI.- Gestión Financiera: La actividad de los Entes Públicos respecto de la administración, manejo, custodia y aplicación de los ingresos, egresos, fondos, y en general de los recursos públicos que éstos utilicen para la ejecución de los objetivos contenidos en sus programas en el periodo que corresponde a una Cuenta Pública;".

"**Artículo 4.-** La fiscalización de la Cuenta Pública que realiza la Auditoría Superior del Estado se lleva a cabo de manera posterior al término de cada ejercicio fiscal; tiene carácter externo y por lo tanto se efectúa de manera independiente y autónoma de cualquier otra forma de control o fiscalización de carácter interno que se realice de conformidad con cualquier otro ordenamiento legal o reglamentario."

"**Artículo 7.-** La Cuenta Pública del ejercicio fiscal correspondiente será presentada al Congreso, en forma improrrogable a más tardar el 31 de marzo del año siguiente..."

"**Artículo 9.-** En lo referente a la Cuenta Pública que rindan los Municipios y sus Organismos Descentralizados y Fideicomisos Públicos deberán atender en su cobertura a lo establecido en su marco legal vigente y conforme a lo que establece el Artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, ésta deberá contener como mínimo:

1. **Información Contable con la desagregación siguiente:**
   a) Estado de Situación Financiera
   b) Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
   c) Estado de Cambios en la Situación Financiera
   d) Notas a los Estados Financieros y
   e) Estado Analítico del Activo

2. **Información Presupuestaria, con la desagregación siguiente:**
   a) Estado analítico de Ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación Económica, por Fuente de Financiamiento y Concepto.
   b) Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivarán las siguientes clasificaciones:
      i. Administrativa
      ii. Económica y por Objeto del Gasto y
      iii. Funcional-Programática

Adicionalmente a lo establecido en los párrafos anteriores, cuando la Cuenta Pública refleje la información de la administración del trienio anterior y del actual, se deberá adjuntar la documentación de la entrega-recepción de la Administración Municipal y el análisis de la glosa de acuerdo con lo establecido en la Ley Orgánica de la Administración Pública Municipal. No adjuntar la información anterior, será considerado motivo de sanción, en los términos del Artículo 6 de la presente Ley.

En lo referente a Municipios con población menor a veinticinco mil habitantes, se estará a lo que establece la Ley General de Contabilidad Gubernamental en su Artículo 9 fracción XI. El contenido a que hace referencia este artículo deberá atender lo que en su momento regule el Consejo Nacional de Armonización Contable."

F. Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León

Artículo 33, fracción III, inciso f). - "El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:", "f) Someter anualmente para fiscalización y revisión, al Congreso del Estado, por conducto del Tesorero Municipal, durante los primeros tres meses de cada año, la Cuenta Pública municipal correspondiente al año anterior".

Artículo 37, fracción I, incisos a), c), f) y h).- Señalan como facultades y obligaciones del Síndico Municipal o Síndico Primero, en su caso: "a) Coordinar y presidir la Comisión de Hacienda Municipal del Ayuntamiento y vigilar la correcta recaudación y aplicación de los fondos públicos, teniendo para ello acceso a la información a detalle del origen y aplicación de los recursos públicos municipales", "c) Obtener la información correspondiente al patrimonio Municipal y al ejercicio presupuestario, con facultades para revisar y analizar los estados de origen y aplicación de fondos, la Cuenta Pública municipal y los estados financieros, suscribiéndolos y en su caso, haciendo las observaciones que haya lugar;", "f) Vigilar que la Cuenta Pública municipal se remita al Congreso del Estado, en la forma y términos previstos legalmente;" y, "h) Vigilar que los registros contables y la emisión de información financiera, así como el registro y valuación del Patrimonio, sea de acuerdo a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás normativa aplicable."

Artículo 100, fracciones VIII, IX y XII.- Respectivamente, nos indican como facultades y obligaciones del Tesorero Municipal, las siguientes: "VIII.- Elaborar y someter a la aprobación del Ayuntamiento, el programa financiero para el manejo y administración de la deuda pública municipal;", "IX.- Remitir al Congreso del Estado, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero o Síndico Municipal, en su caso;" y, "XII.- Llevar la contabilidad general, en los términos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y normativa aplicable, así como el control del ejercicio presupuestal."

"**Artículo 177.**- La vigilancia de la Hacienda Pública Municipal compete al Presidente Municipal, al Síndico Municipal o al Síndico Primero, según sea el caso, a la Comisión respectiva del Ayuntamiento y a la Contraloría Municipal, en los términos de esta Ley.

La Cuenta Pública Municipal deberá de contener al menos lo preceptuado en el artículo 9 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León.

El Congreso del Estado revisará, y aprobará o rechazará, según corresponda, la Cuenta Pública de los Municipios en los términos de la Constitución Política del Estado y las leyes aplicables."

G. **Ley de Ingresos para los Municipios del Estado para el 2025**

Artículo 6.- Se establece literalmente que: "Los Presidentes Municipales, previa emisión de las bases expedidas por el Ayuntamiento en esta materia, podrán otorgar subsidios con cargo a las contribuciones y demás ingresos municipales, en relación con las actividades o contribuyentes respecto de los cuales juzguen indispensable tal medida..." Cabe agregar que, en su fracción III señala, que: "Todo subsidio otorgado deberá ser registrado en las cuentas municipales".

H. **Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León**

Artículo 28, inciso b), fracciones VI, IX y XVII.- Establece que: "La Secretaría de Finanzas y Tesorería tendrá como atribuciones, responsabilidades y funciones las que le otorguen las leyes, reglamentos y demás disposiciones legales aplicables en la materia, así como las que a continuación se establecen:

"b) En materia de Egresos, Contabilidad y Control Presupuestal:" "VI.- Elaborar los proyectos de informes de la Cuenta Pública municipal del ejercicio fiscal anterior, someterlos a la aprobación del Republicano Ayuntamiento y coordinar su envío al Congreso del Estado de Nuevo León;", "IX.- Gestionar, en coordinación con la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento, la contratación de auditores externos con la finalidad de que emitan su opinión y recomendaciones respecto a la información de los estados financieros y/o apoyar en la labor de auditoría interna, mediante la presentación de reportes y evaluaciones respecto al ejercicio de la función pública municipal"

I. **Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas, así como sus reformas y adiciones**

Publicados el 30 de diciembre de 2013, 6 de octubre de 2014, 29 de febrero 2016 y 10 de diciembre de 2025, en el Diario Oficial de la Federación, del cual, esencialmente se desprende lo siguiente:

Su objeto principal es armonizar la estructura de la Cuenta Pública del Gobierno Federal, de las Entidades Federativas, de los Ayuntamientos de los Municipios y de los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales por conducto del Gobierno del Distrito Federal, a que se refiere el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Precisiones de concepto. - A la Cuenta Pública anual que de acuerdo con la Clasificación Administrativa se refiere al Gobierno Municipal, y que se integra a su vez por las dependencias

y organismos desconcentrados del Municipio. Para estos efectos, se consideran incluidos el Presidente Municipal, Regidores y Síndicos.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Integración de la Cuenta Pública. - La Cuenta Pública del Ayuntamiento del Municipio, se recomienda sea formulada e integrada por la Tesorería Municipal, Secretaría de Finanzas Municipal o su equivalente, por lo que los entes públicos del Ayuntamiento del Municipio remitirían la información en los términos y por los conductos que la Secretaría de Finanzas o su equivalente les solicite.

Publicación de la Cuenta Pública.- Con fundamento en lo dispuesto por el último párrafo del artículo 5 y la fracción IV de los Transitorios Cuarto y Quinto del Decreto por el que se expide la Ley General de Contabilidad Gubernamental, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2008, las cuentas públicas del Gobierno Federal, de las Entidades Federativas y de los Ayuntamientos de los Municipios deberán ser publicadas para consulta de la población en general y deberán estar disponibles en sus respectivas páginas de internet, desde el momento en que son presentadas para su fiscalización.

Estructura de la Cuenta Pública. - La Cuenta Pública de los Ayuntamientos de los Municipios, se estructurará de la siguiente manera atendiendo a lo dispuesto en el artículo 55 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental:

1. Información contable, incluyendo el Estado de Actividades y el de Flujo de Efectivo.
2. Información presupuestaria.
3. Anexos, que incluirán todos los establecidos en diferentes ordenamientos que señalan la obligación de incorporar reportes específicos en la integración de la Cuenta Pública, así como los que el ente público considere convenientes.

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

II. Dictamen de Autorización del Republicano Ayuntamiento

III. Estados Financieros; Ley General de Contabilidad Gubernamental

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Actividades
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre del:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,857,094,112	1,636,140,074
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	212,432,256	199,163,284
Productos	219,757,321	392,527,664
Aprovechamientos	140,650,340	149,914,919
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,465,070,077	3,257,522,299
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,424,692	1,911,800
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,930,508,398	4,640,173,266
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,575,021,732	1,590,819,153
Materiales y Suministros	419,245,506	374,225,165
Servicios Generales	1,349,637,067	1,218,984,674
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,980	254,832,040
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	92,780,482	80,247,799
Pensiones y Jubilaciones	249,576,930	333,408,419
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	969,709	1,631,084
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	181,325,728	176,317,114
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	673,439,490	508,972,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,636,295,248	4,218,025,478
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	294,213,151	422,148,653

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Garza Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lozana Leal Herrera
Síndica Primera

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
Activo Circulante			*Pasivo Circulante*		
Efectivo y Equivalentes	1,492,035,119	2,492,815,995	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	501,423,918	436,165,423
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	47,578,817	33,944,431	Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	190,378,930	80,420,514	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,904,213	6,295,429
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,480	4,842,313
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	7,038,513	16,410,654
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	
	0	0	Otros Pasivos a Corto Plazo	962,124	851,996
Total de Activos Circulantes	1,632,712,865	2,607,362,541	*Total de Pasivos Circulantes*	560,576,864	485,675,763
Activo No Circulante			*Pasivo No Circulante*		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,046,512	229,296,116	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,288,028,044	3,081,291,442	Deuda Pública a Largo Plazo	4,498	6,295,332
Bienes Muebles	1,751,317,814	1,582,950,402	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	151,320,436	156,319,181	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,585,822,809)	(1,405,511,225)	Provisiones a Largo Plazo	437,273,368	464,490,511
Activos Diferidos	924,113,680	80,413,680			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	*Total de Pasivos No Circulantes*	437,277,867	473,695,743
Total de Activos No Circulantes	4,724,114,077	3,632,571,833	Total de Pasivo	997,847,921	959,371,503
Total de Activos	6,356,826,942	6,239,934,371	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,589,421	8,589,421
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	8,589,421	8,589,421
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	-3,348,509,560	-3,273,693,848
			Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	294,213,154	402,145,853
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-4,806,980,025	-4,828,205,407
			Revalúos	50,971,309	50,971,309
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	158,144,566	150,731,258
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	5,358,679,971	5,280,262,269
			Total de Pasivo y Hacienda Pública	6,356,529,892	6,239,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

14

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,368,421	0	0	0	8,368,421
Aportaciones					
Donaciones De Capital	8,368,421				8,368,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	4,889,748,194	402,145,653	0	5,291,893,848
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			402,145,653		402,145,653
Revalúos		4,558,025,487			4,558,025,487
Reservas		90,971,308			90,971,308
Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores		140,751,399			140,751,399
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio neto 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	8,368,421	4,889,748,194	402,145,653	0	5,280,263,269
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones					
Donaciones De Capital					
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	148,955,038	(72,839,338)	0	76,115,700
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			264,213,151		264,213,151
Resultados De Ejercicios Anteriores		148,955,038	(402,145,653)		(253,190,616)
Revalúos					
Reservas					
Reclasificación De Resultados De Ejercicios Anteriores			65,093,164		65,093,164
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	8,368,421	5,038,703,232	329,306,315	0	5,356,878,971

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, contienen información definitiva y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

15

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

TCI

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(1,298,212,368)	1,380,104,476
Activo Circulante	(1,090,790,772)	194,360,701
Efectivo y Equivalentes	(1,090,795,777)	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	14,194,926
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	99,925,315
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	(174,421,596)	1,285,743,776
Inversiones Financieras a Largo Plazo		22,736,439
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,098,416,941
Bienes Muebles	0	164,437,380
Activos Intangibles	0	[illegible]
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(174,421,575)	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0
PASIVO	84,276,418	(46,738,999)
Pasivo Circulante	84,276,418	(9,381,122)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,256,465	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	607,567	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	7,130,168	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	(9,381,122)
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	210,169	0
Pasivo No Circulante	0	(36,417,878)
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	(9,200,733)
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	(27,217,145)
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	329,606,318	(293,190,616)
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	329,606,318	(293,190,616)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	294,211,151	0
Resultados de Ejercicios Anteriores		(293,190,616)
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	35,395,166	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

16

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Flujos de Efectivo
Por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de:

(Cifras en Pesos)

	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,857,054,112	1,658,152,004
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	312,402,256	160,193,264
Productos	319,767,334	982,527,864
Aprovechamientos	140,658,642	148,914,918
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,429,070,077	2,257,822,298
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos de operación	6,464,592	1,911,800
Aplicación		
Servicios Personales	1,675,651,732	1,529,818,163
Materiales y Suministros	479,240,502	374,235,144
Servicios Generales	1,349,527,057	1,236,853,574
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,582	224,622,040
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	92,760,453	80,247,799
Pensiones y Jubilaciones	249,576,920	233,905,612
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	849,807,060	880,965,944
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes muebles e Intangibles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	24,658,253
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,461,725,107	595,515,256
Bienes muebles e Intangibles	193,382,731	316,988,452
Otras Aplicaciones de Inversión	238,946,000	311,443,384
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,864,053,838)	(1,200,288,840)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	83,567,831	207,033,213
Aplicación		
Servicios de la Deuda	908,706	1,531,059
Interno	908,706	1,531,059
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	159,352,413	73,161,324
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(76,843,288)	132,340,830
Incremento/Disminución Neta de el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(1,090,790,776)	(175,982,064)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,492,815,895	2,669,797,959
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,402,025,119	2,492,815,895

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros, sus notas correspondientes y los mencionados en el anexo

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

17

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Tras el sensible fallecimiento del Ing. Mauricio Fernández Garza Presidente Municipal electo para el periodo 2024-2027, en septiembre de 2025, el Lic. Mauricio Farah Gracoman asumió la administración de San Pedro Garza García, nombrado alcalde sustituto de San Pedro por el Congreso de Nuevo León, por lo que el 3 de octubre de 2025 se llevó a cabo el proceso de Entrega-Recepción de la Administración Pública Municipal.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

18

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590

- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial.
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,835,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.".

19

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

2024 – 2027

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Derivado de lo anterior, el presupuesto de egresos ha sido modificado de acuerdo a lo siguiente:

CONCEPTO	2025	ACUMULADO	APROBACIÓN CABILDO	POE
PRESUPUESTO APROBADO	6,885,264,133.14		19-dic-24	22-dic-25
1RA. MODIFICACIÓN	7,828,382.80	6,892,840,516.00	11-mar-25	28-mar-25
2DA. MODIFICACIÓN	29,826,973.00	6,922,737,489.00	13-may-25	02-jun-25
3RA. MODIFICACIÓN	104,893,477.00	7,027,630,966.00	08-jul-25	21-jul-25
4TA. MODIFICACIÓN	79,940,827.51	7,107,571,793.51	28-oct-25	14-nov-25
5TA. MODIFICACIÓN	-	7,107,571,793.51	16-dic-25	23-ene-26
6TA. MODIFICACIÓN	-	7,107,571,793.51	27-ene-26	13-feb-26
PRESUPUESTO MODIFICADO	7,107,571,793.51			

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 31 de diciembre de 2025 y del 1 de enero al 31 de diciembre 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia

20

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $ 252,096,612 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $242,096,612 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $257,689,613.

b) Provisiones
Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas, si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el periodo se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. **Reporte Analítico del Activo**

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,688,322y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. **Reporte de la Recaudación**

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, asciende a la cantidad de $4,930,508,398. El 49.4% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 50.6% Participaciones y Aportaciones Federales y Estatales.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de $9,208,513.

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de la Cuenta Pública. Estos Informes se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2026	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

Sin embargo, es importante hacer mención que posterior al cierre del Informe de Avance del Cuarto Trimestre 2025, se presentaron diversos movimientos, los cuales se documentan en el Anexo XVII de esta Cuenta Pública.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Para los efectos legales a que haya lugar y al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024.

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

24

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad mas cercana.

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,143,836,278	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,828,784,423	1,608,466,826
Aportaciones	351,233,798	328,317,276
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,220,106	376,969,546
Otros derechos	109,639,823	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,943
Multas	91,809,277	78,038,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,405
Accesorios de impuestos	25,069,432	25,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,568,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,494,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Accesorios de derechos	1,596,250	989,423
	4,930,508,398	**4,640,172,269**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	181,325,728	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,636,295,248	**4,238,026,616**

25

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,394,617	367,051,162
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,188,364	303,403,166
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,984,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,088	88,707,859
Seguridad Social	135,473,954	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,568	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	88,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,571
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,645	40,474,964
Alimentos y Utensilios	28,640,522	23,265,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,703,683	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,228
Servicios Oficiales	17,074,816	12,736,975
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Traslado y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	116,599,085	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,402,025,119	2,492,815,895

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

2. **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a $47,978,817 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos.

3. **Derechos a recibir Bienes o Servicios**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedoras por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,658,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	175,946,479	76,733,971
	180,328,930	**80,402,614**

4. **Inventarios**
El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. **Almacenes**
El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

6. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	**229,298,116**

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,288,261,925
Edificios no Habitacionales	1,387,602,740	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	898,740,266	840,686,619
Equipo de Transporte	391,018,548	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	228,024,857	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,958,637	328,842,636
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	116,722,728	101,087,582
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,656
Licencias	66,364,524	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,900,831	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	642,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(116,896,639)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,131,380,235)	(1,014,107,375)
	4,464,243,611	**3,388,170,244**

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

La depreciación acumulada incluye la depreciación del período registrada en el Estado de Actividades, la cual asciende a $180,328,528, así como una disminución de $5,906,950 por la cancelación de la depreciación acumulada, derivada de la baja de activos. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación" incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(45,310,410)
	7,853,804	**15,103,470**

10. **Cuentas por pagar a corto plazo**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,783,357
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	55,132,629
Otras Cuentas	10,048,003	1,399,451
Contratistas	3,143,327	9,849,987
	531,423,918	**455,165,423**

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $120,353,641.

11. **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	7,038,519	**16,419,641**

12. **Pasivos Diferidos**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colorines S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	12,041,480	**4,842,313**

28

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $294,213,151 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	(253,190,615)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	35,393,168
	(217,797,448)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,889
Bancos/Tesorería	116,599,085	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,402,025,119	2,492,815,896

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**1,431,725,107**	**396,515,236**
Bienes Muebles	**177,571,187**	**289,720,354**
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,418	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,151	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301	624,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186

29

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,861
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,864,053,838	1,224,947,093

3 Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	294,213,151	402,146,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	555,593,899	488,820,288
Intereses de la deuda	959,706	1,531,053
Depreciacion y Amortización	180,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro	997,200	1,036,648
Inversión Publica No Capitalizable	373,308,468	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	849,807,050	890,966,941

30

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

A. Formato de la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Concepto		2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios		**4,930,508,398**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**0**
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
2.3	Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
2.4	Disminución del Exceso de Provisiones	
2.5	Otros Ingresos y Beneficios Varios	
2.6	Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	
2.1	Ingresos Financieros	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		**0**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Ingresos Contables		**4,930,508,398**

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros

(Cifras en Pesos)

B Formato de la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

Concepto		2025
1. Total de Egresos Presupuestarios		**6,147,596,920**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		**2,065,935,868**
2.1	Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	
2.2	Materiales y Suministros	
2.3	Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4	Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,181
2.5	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6	Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168
2.7	Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,856
2.9	Activos Biológicos	
2.10	Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11	Activos Intangibles	15,811,543
2.12	Obra Pública en Bienes de Dominio Público	586,220,912
2.13	Obra Pública en Bienes Propios	71,082,853
2.14	Acciones y Participaciones de Capital	
2.15	Compra de Títulos y Valores	
2.16	Concesión de Préstamos	
2.17	Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18	Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,639
2.19	Amortización de la Deuda Pública	8,593,146
2.20	Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21	Otros Egresos Presupuestarios No Contables	
2.2	Incremento por Variación de Inventarios	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**553,636,994**
3.1	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	181,325,728
3.2	Provisiones	
3.3	Disminución de Inventarios	
3.4	Otros Gastos	373,308,466
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	
4. Total de Gastos Contables		**4,636,295,248**

Lic. Mauricio Farah Gracoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

32

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas de los Estados Financieros
(Cifras en Pesos)

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Obligaciones Laborales Contingentes	
Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos	
Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	(344,937,808)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	-
Ley de Ingresos Devengada	-
Ley de Ingresos Recaudada	4,930,508,399
Cuentas de egresos	
Presupuesto de Egresos Aprobado	6,585,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido	175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado	426,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido	35,008,698
Presupuesto de Egresos Pagado	5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

33

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analitico del Activo
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO					
Activo Circulante	2,607,062,941	24,111,443,380	25,088,173,455	1,630,332,866	(976,730,075)
Efectivo y Equivalentes	2,493,815,896	23,732,189,405	24,872,980,182	1,402,025,119	(1,090,790,777)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	30,844,431	307,970,650	93,836,286	47,978,817	14,134,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	271,285,102	171,057,007	180,328,930	99,926,315
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,632,571,830	2,128,503,809	1,036,881,611	4,724,194,027	1,091,622,197
Inversiones Financieras a Largo Plazo	259,295,118	23,501,425	1,002,929	252,295,612	22,796,495
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,878,441,017	870,024,376	4,038,708,084	1,008,416,641
Bienes Muebles	1,063,360,433	202,250,187	20,792,807	1,752,517,814	189,457,380
Activos Intangibles	138,019,151	15,811,543	449,258	151,390,436	15,371,257
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,408,511,252)	8,199,637	182,621,215	(1,582,932,830)	(174,421,578)
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Total	6,239,634,771	26,239,947,189	26,125,055,066	6,354,526,892	114,892,120

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

34

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de diciembre de 2024	Movimientos					Saldos al 31 de diciembre de 2025
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración y Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
DEUDA PUBLICA									
Corto Plazo									
Deuda Interna									
Instituciones de Crédito									
Títulos y Valores									
Arrendamientos Financieros	Pesos	TIIE+A	8,998,405	(8,998,405)				(8,998,405)	0
Deuda Externa									
Organismos Financieros Internacionales									
Deuda Bilateral									
Títulos y Valores									
Arrendamientos Financieros									
Largo Plazo									
Deuda Interna									
Instituciones de Crédito									
Títulos y Valores									
Arrendamientos Financieros	Pesos	TIIE+A	18,961,239					(8,000,000)	4,000
Deuda Externa									
Organismos Financieros Internacionales									
Deuda Bilateral									
Títulos y Valores									
Arrendamientos Financieros									
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		450,165,423					80,256,486	531,421,910
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		4,842,313					7,199,168	12,041,480
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		16,419,641					(5,381,123)	11,038,518
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		651,956					240,168	892,124
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		454,480,511					(37,217,143)	417,263,368
Total Deuda y Otros Pasivos			958,371,532						997,847,901

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Sustituto

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorería

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera

35

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,857,094,112	1,857,094,112	123,223,743
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	179,084,457		179,084,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,386		253,683,386	219,757,631	219,757,631	(33,925,755)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	146,154,322	146,154,322	37,892,486
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	2,495,070,077	2,495,070,077	184,399,535
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	4,585,570,590	0	4,585,570,590	4,930,508,398	4,930,508,398	
					Ingresos Excedentes	344,937,808

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Ingresos del Municipio						
Impuestos	1,733,870,369		1,733,870,369	1,857,094,112	1,857,094,112	123,223,743
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	179,084,457		179,084,457	212,432,256	212,432,256	33,347,799
Productos	253,683,386		253,683,386	219,757,631	219,757,631	(33,925,755)
Aprovechamientos	108,261,836		108,261,836	146,154,322	146,154,322	37,892,486
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,310,670,542		2,310,670,542	2,495,070,077	2,495,070,077	184,399,535
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	4,585,570,590	0	4,585,570,590	4,930,508,398	4,930,508,398	
					Ingresos Excedentes	344,937,808

36

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Servicios Personales	1,713,176,000	(15,000,000)	1,698,176,003	1,697,384,041	1,689,751,781	291,962
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,054,931	(87,897,358)	780,157,576	780,113,745	780,047,755	53,828
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	97,593,968	122,051,210	121,906,036	121,891,684	146,142
Remuneraciones Adicionales y Especiales	293,011,632	1,955,808	294,970,438	295,569,535	295,656,965	900
Seguridad Social	144,087,611	(8,603,693)	135,483,918	135,473,954	132,150,780	9,964
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,469,404	(17,603,406)	354,865,998	354,580,674	350,494,253	5,324
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,095,182	(548,309)	5,516,844	5,441,040	5,441,040	75,804
Materiales y Suministros	468,866,835	(19,891,125)	448,975,675	419,240,509	313,832,707	29,735,166
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	15,977,199	(1,427,267)	14,549,908	12,751,908	8,356,401	1,798,000
Alimentos y Utensilios	35,569,205	7,565,434	34,973,693	28,640,522	12,160,476	6,333,171
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	163,557,550	(19,440,443)	144,417,217	137,955,568	81,750,721	6,461,649
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	91,383,155	26,742,044	118,030,279	112,245,159	92,379,160	5,784,128
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,533,307	591,224	88,125,031	88,124,094	83,025,531	936
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	36,873,241	(15,396,822)	21,573,218	19,139,148	10,403,220	1,434,070
Materiales y Suministros Para Seguridad	3,837,382	(3,371,061)	466,321	303,473	302,473	162,848
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32,302,213	(5,464,294)	26,838,919	20,079,645	14,305,923	6,759,274
Servicios Generales	1,878,608,362	(4,373,244)	1,605,235,015	1,376,760,588	1,054,163,503	228,474,432
Servicios Básicos	65,125,691	16,439,939	103,564,331	101,488,648	99,742,512	2,075,682
Servicios de Arrendamiento	267,256,533	(15,617,561)	251,640,852	217,321,059	180,714,012	34,319,793
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	453,199,463	(14,711,720)	438,487,743	389,413,642	269,627,508	49,074,101
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,675,769	19,505,625	47,183,394	41,536,473	39,523,173	5,646,921
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	597,579,826	6,924,128	604,503,954	512,394,617	404,971,503	92,109,337
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,899,417	2,065,301	26,964,718	24,703,683	17,355,512	2,261,035
Servicios de Traslado y Viáticos	2,495,021	2,088,143	4,583,165	4,575,539	1,581,308	7,626
Servicios Oficiales	16,713,351	2,831,551	19,544,901	17,074,915	9,481,463	2,470,085
Otros Servicios Generales	134,850,401	(27,835,430)	106,781,970	71,155,908	71,155,903	35,626,062

37

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Analitico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	665,846,428	3,930,669	669,777,097	656,832,251	607,621,791	12,945,026
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	257,822,804	29,378,617	287,201,421	284,474,669	283,748,927	2,726,752
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	102,962,968	(95,700,795)	107,749,573	91,780,461	64,297,845	14,969,211
Pensiones y Jubilaciones	286,070,656	(244,864)	284,825,983	249,576,920	249,576,920	13,249,063
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles	1,728,453,503	(299,745,676)	1,428,687,926	1,350,023,315	1,316,874,532	78,664,611
Mobiliario y Equipo de Administración	61,565,520	(32,621,678)	28,944,942	19,406,371	13,908,281	9,538,571
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,165,401	4,335,021	19,500,422	15,894,181	4,573,749	3,606,241
Equipo E Instrumental Medico y de Laboratorio	1,315,331	(106,927)	1,096,454	830,331	563,582	266,123
Vehículos y Equipo de Transporte	62,289,392	11,247,078	73,536,340	67,694,168	67,520,276	5,842,172
Equipo de Defensa y Seguridad	25,692,800	18,813,996	44,506,796	39,554,944	37,578,772	4,951,851
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	48,299,913	15,956,077	64,255,990	34,827,566	23,880,050	29,431,134
Activos Biologicos	-	1,200,000	1,200,000	-	-	1,200,000
Bienes Inmuebles	1,453,550,000	(317,116,380)	1,136,433,620	1,166,033,000	1,166,032,000	10,401,620
Activos Intangibles	10,654,406	(1,459,042)	29,208,364	15,811,543	12,848,903	13,396,841
Inversión Pública	700,960,020	547,167,240	1,247,167,260	657,303,766	656,671,632	589,863,474
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	530,274,804	501,014,157	1,121,285,061	585,220,912	585,788,830	535,068,149
Obra Pública en Bienes Propios	160,725,308	(43,846,917)	125,878,178	71,082,853	71,082,853	54,795,326
Deuda Pública	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Amortización de la Deuda Pública	8,021,706	571,347	8,593,145	8,593,146	8,593,146	-
Intereses de la Deuda Pública	1,531,053	(571,347)	959,706	959,706	959,706	-
Total del Egreso	6,885,184,153	322,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

38

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

7024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (Tipo de Gasto)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gasto Corriente	4,182,225,841	(27,007,047)	4,155,218,795	3,875,893,144	3,450,344,638	276,326,651
Gasto de Capital	2,426,433,306	247,421,365	2,673,855,158	2,007,327,091	1,973,746,216	666,528,067
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Pensiones y Jubilaciones	265,070,636	1,573,042	266,643,679	251,823,843	251,823,843	15,120,136
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,660	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

39

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	(1,478,895)	24,141,800	13,945,501	13,674,424	4,196,299
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	294,732,969	(13,095,776)	188,634,193	177,146,066	167,289,543	11,488,127
Sec. De Finanzas y Tesoreria	1,715,703,965	(322,724,823)	1,392,979,142	1,328,649,730	1,322,651,897	64,329,412
Sec. General	20,024,100	15,165,073	35,189,173	30,040,898	27,955,496	5,148,275
Sec. De Admon. E Inteligencia Artificial	244,734,189	(3,621,046)	241,113,143	229,724,502	185,496,857	11,388,641
Sec. De Cultura	199,737,116	(66,351,817)	133,385,301	113,977,566	91,834,230	20,397,735
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	445,077,796	14,759,730	460,837,526	426,335,841	353,842,230	34,501,684
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	784,401,676	544,644,861	1,329,076,556	714,334,341	711,796,325	594,742,215
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,130,669,246	(24,028,500)	1,106,640,746	1,013,676,853	817,337,985	92,963,864
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	61,411,579	47,229,827	98,641,407	62,388,782	54,553,355	35,252,625
Sec. de la Contraloria y Transparencia	55,815,862	758,326	56,574,188	51,285,152	47,951,682	5,289,025
Sec. de Seguridad Pública	1,001,115,843	(24,835,233)	976,280,609	954,224,088	928,479,551	22,056,522
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	190,640,791	28,562,119	219,202,910	176,591,090	151,294,971	42,611,819
Secretaria Ejecutiva	94,393,440	(2,683,521)	91,709,919	86,152,335	75,095,386	5,557,584
Previsión Social	379,979,822	17,682,216	397,661,839	401,070,639	373,779,063	(3,408,801)
Organismos Descentralizados	363,197,241	12,306,100	375,503,342	362,975,495	361,647,368	12,529,845
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,662	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

40

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gobierno	3,441,655,254	-276,394,671	3,165,260,583	3,000,560,378	2,891,613,349	164,700,205
Legislación	25,818,695	(1,476,695)	24,141,900	19,945,501	19,874,424	4,196,399
Justicia	20,756,863	244,073	21,000,936	20,985,894	20,827,580	7,042
Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,928,352	(267,751,263)	1,586,177,076	1,537,189,659	1,487,710,698	49,607,415
Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,476	(13,432,738)	186,078,738	136,213,936	132,456,673	47,864,780
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	1,003,676,537	9,324,045	1,013,000,582	1,003,691,016	976,831,648	39,396,585
Otros Servicios Generales	306,161,341	(9,692,773)	304,298,567	280,634,363	234,312,225	23,824,184
Desarrollo Social	3,083,751,887	463,145,245	3,546,897,132	2,763,695,757	2,413,179,580	783,201,375
Protección Ambiental	270,028,053	43,056,234	313,087,187	224,375,508	212,330,658	88,711,592
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,777,662,761	402,588,047	2,180,550,808	1,560,568,395	1,343,588,707	619,981,413
Salud	66,695,531	(988,672)	65,706,859	56,073,937	44,782,573	10,642,922
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,634,113	(4,785,965)	289,748,148	250,400,780	219,838,576	39,347,367
Educación	41,798,209	6,860,264	48,678,467	38,615,974	22,101,382	10,192,702
Protección Social	520,163,131	26,156,150	545,319,281	545,661,978	466,810,326	2,657,303
Otros Asuntos Sociales	112,579,190	(11,782,814)	100,796,384	89,098,398	77,726,266	11,697,986
Desarrollo Económico	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,389	1,507,053
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	346,744,881	36,347,708	383,092,589	372,526,348	371,200,220	10,566,240
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	337,192,029	36,347,708	373,539,736	362,973,496	361,647,368	10,566,240
Total del Egreso	6,885,284,133	222,287,650	7,107,571,794	6,147,596,920	5,685,467,548	959,974,874

41

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

IV. Ley de Disciplina Financiera

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6)	1,402,025,115	2,462,852,585	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	531,423,918	455,165,422
a1) Efectivo	346,081	87,199	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
a2) Bancos/Tesorería	116,198,035	458,636,274	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	468,148,410	369,788,967
a3) Inversiones Temporales y Otros	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	3,142,297	9,949,987
a4) Fondos Fijos	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	3,343,809	3,278,394	a6) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Valores	0	0	a7) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	47,176,931	31,944,431	a8) Arrendamientos y Contraprestaciones por Pagar a Corto Plazo	50,864,795	35,152,929
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Participación de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	a10) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	10,048,023	1,259,454
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	47,176,931	31,944,431	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Cuentas por Liquidar de Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b7) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	9,230,019	8,566,439
b8) Otros Deudores a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	1,282	1,236	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna	0	0
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	161,026,293	80,402,674	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamientos Financieros	9,230,019	8,566,439
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	4,052,451	3,687,643	c3) Intereses a Corto Plazo	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	d. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (d=d1+d2+d3)	13,041,468	4,842,313
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	d1) Ingresos Cobrados por Anticipado a Corto Plazo	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	156,946,479	76,733,971	d2) Intereses Cobrados por Anticipado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	d3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	12,041,468	4,842,313
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (e=e1+e2+e3+e4+e5)	7,046,519	18,419,041
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	e1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,046,519	12,083,970
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	e2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,335,671
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	e3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materia Prima, Materiales y Suministros para Producción	0	0	e4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	e5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f. Provisiones a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g. Participaciones por Pagar a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1) Estimación para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1) Provisión para Servicios y Gastos a Corto Plazo	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2) Provisiones para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	862,124	651,954
g2) Bienes en Garantía (excepto efectivo)	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	862,124	651,954
g3) Bienes Derivado de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
g4) Activos Intangibles Fondos de Terceros	0	0	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,610,228,339	2,575,199,690	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	560,670,054	486,645,169

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Situación Financiera Detallado
Formato 1
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Activo No Circulante			**Pasivo No Circulante**		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	252,080,612	225,299,115	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,086,708,084	3,930,391,442	c. Deuda Pública a Largo Plazo	4,406	6,206,282
d. Bienes Muebles	1,752,617,514	1,582,360,435	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Activos Intangibles	151,382,438	139,019,161	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,560,932,592)	(1,426,511,222)	f. Provisiones a Largo Plazo	437,273,369	464,480,514
g. Activos Diferidos	83,413,382	60,412,880			
h. Estimación del Pérdida y Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	437,277,867	470,686,796
i. Otros Activos no Circulantes	0	0			
			II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	987,847,521	958,371,522
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	4,724,194,027	3,632,571,830			
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
I. Total del Activo (I = IA + IB)	5,354,526,892	5,238,634,771	IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	8,369,421	8,369,421
			a. Aportaciones	0	0
			b. Donaciones de Capital	8,369,421	8,369,421
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	5,349,309,650	5,271,893,848
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	294,213,151	922,141,050
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	4,505,980,525	4,656,025,487
			c. Revalúos	60,971,309	60,971,309
			d. Reservas	0	0
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	188,144,666	150,755,980
			IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
			a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	5,357,679,071	5,280,263,269
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	6,354,526,892	6,238,634,771

44

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Formato 2
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) = d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	17,801,639		(8,553,146)		9,248,493	669,706	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	8,595,426		(8,593,146)		6,647,462		
a1) Instituciones de Crédito	0				0		
a2) Títulos y Valores	0				0		
a3) Arrendamientos Financieros	8,595,426		(8,593,146)	6,844,180	6,647,462		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	9,206,232				2,601,032		
b1) Instituciones de Crédito	0						
b2) Títulos y Valores	0						
b3) Arrendamientos Financieros	9,206,232			(6,844,180)	2,361,052		
2. Otros Pasivos	941,265,843			47,068,565	988,039,408		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	959,371,512				997,847,321		
4. Deuda Contingente (Informativa)							
A. Deuda Contingente	0				0		
B. Deuda Contingente	0				0		
C. Deuda Contingente	0				0		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2							
A. Instrumento Bono Cupón Cero	0				0		
B. Instrumento Bono Cupón Cero	0				0		
C. Instrumento Bono Cupón Cero	0				0		

45

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Informe Analitico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Formato 3
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (1)	Fecha del Contrato (2)	Fecha de inicio de operación del proyecto (3)	Fecha de vencimiento (4)	Monto de la inversión pactado (5)	Plazo pactado (6)	Monto promedio mensual de pago de la contraprestación (7)	Monto planeado mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (8)	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (9)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre de 2025 (10)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre de 2025 (11) = (5 - 9)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d): Thousand International S.A. DE C.V.	01-nov-15	01-nov-15	01-dic-26	380,447,265	142	716,096	716,096	371,238,752	371,238,752	9,208,513
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
a) Otro Instrumento 1	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
b) Otro Instrumento 2	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
c) Otro Instrumento 3	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
d) Otro Instrumento XX	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	01-nov-15	01-nov-15	01-dic-26	380,447,265	142	716,096	716,096	371,238,752	371,238,752	9,208,513

46

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	**4,585,679,690**	**4,930,508,398**	**4,930,508,398**
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,579,274,600	4,579,274,600
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	351,233,798	351,233,798
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios' (B = B1+B2)	**6,877,262,334**	**6,139,003,774**	**5,676,874,402**
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,636,152	293,707,059
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	**2,492,815,895**	**2,492,815,895**	**2,492,815,895**
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	**201,124,151**	**1,284,320,520**	**1,746,449,891**
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	**201,124,151**	**1,284,320,520**	**1,746,449,891**
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	**(2,291,691,744)**	**(1,208,495,375)**	**(746,366,004)**

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E	**1,531,053**	**969,706**	**969,706**
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	1,531,053	969,706	969,706
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	**(2,293,222,798)**	**(1,209,465,082)**	**(747,335,710)**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	**8,021,799**	**8,593,146**	**8,593,146**
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	**(8,021,799)**	**(8,593,146)**	**(8,593,146)**

47

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Balance Presupuestario
Formato 4
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	4,210,131,588	4,579,274,600	4,579,274,600
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	(8,021,799)	(8,593,146)	(8,593,146)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	8,021,799	8,593,146	8,593,146
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	6,708,474,252	5,837,367,622	5,383,167,343
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	2,479,963,607	2,479,963,607	2,479,963,607
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	**(26,400,855)**	**1,213,277,439**	**1,667,477,718**
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	**(18,379,056)**	**1,221,870,585**	**1,676,070,864**

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	375,439,002	351,233,798	351,233,798
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	168,788,083	301,536,152	293,707,059
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	12,852,288	12,852,288	12,852,288
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	**219,503,207**	**62,449,935**	**70,379,027**
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)	**219,503,207**	**62,449,935**	**70,379,027**

48

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	1,733,870,356		1,733,870,356	1,557,054,112	1,557,054,112	176,816,243
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	179,254,457		179,254,457	212,402,256	212,402,256	-33,147,799
E. Productos	353,553,336		353,553,336	219,757,831	219,757,831	133,795,505
F. Aprovechamientos	108,251,836		108,251,836	146,154,324	146,154,324	-37,902,488
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	1,814,206,615		1,814,206,615	1,974,454,822	1,974,454,822	-160,248,207
(=H1+H2+H3+H4+H5+H6+H7+H8+H9+H10+H11)						
H1) Fondo General de Participaciones	1,229,496,393		1,229,496,393	1,341,233,674	1,341,233,674	-111,737,281
H2) Fondo de Fomento Municipal	222,380,454		222,380,454	242,506,338	242,506,338	-20,125,884
H3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	78,709,061		78,709,061	74,606,502	74,606,502	4,102,559
H4) Fondo de Compensación	0		0	0	0	0
H5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0		0	0	0	0
H6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	42,426,366		42,426,366	38,860,369	38,860,369	3,565,997
H7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0		0	0	0	0
H8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0		0	0	0	0
H9) Gasolinas y Diesel	14,930,283		14,930,283	17,313,684	17,313,684	-2,383,401
H10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	227,264,008		227,264,008	255,915,055	255,915,055	-32,711,047
H11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0		0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=I1+I2+I3+I4+I5)	65,111,547		65,111,547	111,504,969	111,504,969	-46,393,422
I1) Tenencia o Uso de Vehículos	0		0	0	0	0
I2) Fondo de Compensación ISAN	0		0	0	0	0
I3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	57,842,657		57,842,657	54,692,483	54,692,483	3,150,174
I4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0		0	0	0	0
I5) Otros Incentivos Económicos	7,268,890		7,268,890	56,812,486	56,812,486	-49,543,596
J. Transferencias						
K. Convenios						
K1) Otros Convenios y Subsidios	0		0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=L1+L2)	51,314,578		51,314,578	57,875,547	57,875,547	-6,560,969
L1) Participaciones en Ingresos Locales	0		0	0	0	0
L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	51,314,578		51,314,578	57,875,547	57,875,547	-6,560,969
1. Total de Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,131,581		4,210,131,581	4,576,274,603	4,576,274,603	-366,143,022
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico de Ingresos Detallado
Formato 5
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Recaudado	
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	293,506,796		293,506,796	298,983,972	298,983,972	15,057,176
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0		0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0		0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	8,520,568		8,064,730	8,064,735	8,064,735	(455,833)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	130,324,640		133,484,842	133,484,842	133,484,842	3,160,202
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0		0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0		0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	145,078,588		157,434,384	157,434,394	157,434,394	12,355,803
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0		0	0	0	0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	91,512,208		91,512,208	52,249,826	52,249,826	(39,262,380)
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0		0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0		0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0		0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	91,512,208		91,512,208	52,249,826	52,249,826	(39,262,380)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0		0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0		0	0	0	0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0		0	0	0	0
F. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (F = A + B + C + D + E)	385,019,004		385,019,004	351,233,798	351,233,798	(34,205,204)
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0		0	0	0	0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,535,670,550		4,535,670,550	4,930,606,398	4,930,606,398	344,587,606

Datos Informativos
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)

*Nota: a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, corresponde al Fondo de Seguridad para los Municipios y Fondos Descentralizados de Seguridad (SP) para los Estados

50

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
a) Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
1. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H=I)	6,715,496,851	29,259,263	6,745,756,114	5,946,550,769	5,896,760,486	969,754,645
1. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,713,175,300	(15,080,006)	1,698,176,293	1,657,884,641	1,589,791,291	291,682
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	868,064,804	(51,857,208)	780,167,578	780,115,749	780,047,756	53,828
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	24,457,242	97,531,589	122,261,206	121,939,088	121,851,594	148,142
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	388,011,556	1,556,308	289,918,428	286,599,519	289,825,966	900
a4) Seguridad Social	144,087,511	(8,503,950)	125,483,845	125,473,084	122,198,730	9,584
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	372,455,434	(47,302,406)	324,364,596	324,597,614	323,494,255	5,324
a6) Pensiones						
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	(5,055,192)	(5,403,334)	5,518,844	5,441,042	5,441,040	75,804
2. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	180,555,824	13,714,588	482,248,494	313,195,328	282,808,435	25,335,166
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	15,917,189	(1,427,252)	14,545,526	12,751,908	9,256,401	1,793,618
b2) Alimentos y Utensilios	25,958,235	7,985,464	24,977,685	25,643,522	18,965,478	6,233,171
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	53,774,780	24,363,542	118,216,522	111,088,372	55,459,688	6,481,848
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	61,208,235	20,742,244	118,230,279	112,245,751	102,270,150	5,784,428
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	87,535,867	(18,847,060)	67,980,745	57,682,806	62,536,245	836
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	58,873,041	(15,291,822)	37,575,219	29,139,148	18,439,083	2,434,870
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	3,830,582	(2,371,661)	486,321	382,475	335,473	962,842
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	32,338,975	(5,468,294)	18,230,978	20,078,345	14,335,903	5,758,334
3. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,543,851,670	(106,281,251)	1,428,286,549	1,087,861,855	825,230,730	228,474,695
c1) Servicios Básicos	83,005,583	17,240,528	100,245,881	98,168,198	97,380,382	2,077,682
c2) Servicios de Arrendamiento	207,258,663	(68,837,435)	138,421,108	132,307,215	108,834,208	38,213,785
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	450,199,463	(14,771,723)	435,427,740	389,412,642	266,027,908	49,074,121
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	97,079,563	18,506,735	47,185,284	41,536,289	36,523,688	5,648,995
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	525,745,773	(5,159,955)	520,585,718	431,808,442	329,443,332	82,906,237
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	29,699,417	2,005,331	26,964,718	24,703,683	17,355,513	2,261,035
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	5,465,251	2,938,149	4,582,165	1,525,509	1,581,308	3,057,655
c8) Servicios Oficiales	15,713,251	3,851,551	19,564,801	17,374,616	9,481,402	2,470,185
c9) Otros Servicios Generales	124,683,101	(77,058,454)	135,781,110	71,196,588	71,155,906	25,956,082
5. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	857,222,944	4,475,436	861,158,244	658,900,668	637,621,791	32,836,283
e1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	857,222,944	39,378,417	287,501,421	254,474,688	235,749,977	2,726,742
e2) Transferencias al Resto del Sector Público						
e3) Subsidios y Subvenciones	124,478,000	(34,553,500)	89,778,840	84,851,520	84,267,840	14,819,477
e4) Ayudas Sociales	255,(illegible)	(340,454)	554,556,983	249,574,460	249,574,974	15,249,663
e5) Pensiones y Jubilaciones						
e6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
e7) Transferencias a la Seguridad Social						
e8) Donativos						
e9) Transferencias al Exterior						

51

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	1,708,560,000	(268,153,672)	1,288,406,328	1,271,914,680	1,259,766,167	28,494,441
e1) Mobiliario y Equipo de Administracion	61,565,622	(22,501,578)	39,044,042	19,436,261	13,936,261	9,556,635
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,165,401	4,325,081	19,490,482	19,394,181	4,573,249	3,906,225
e3) Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	1,255,351	(105,527)	1,149,824	690,301	550,667	396,153
e4) Vehiculos y Equipo de Transporte	65,289,307	(51,445,540)	10,543,317	5,888,341	5,874,148	9,755,276
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	5,822,202	23,009,222	28,831,223	24,652,945	22,176,414	4,858,578
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	41,259,313	15,964,377	57,223,690	34,457,956	29,693,085	39,431,134
e7) Activos Biologicos	-	1,200,000	1,200,000	-	-	1,200,000
e8) Bienes Inmuebles	1,498,503,000	(217,416,200)	1,280,086,800	1,266,432,800	1,184,937,844	18,401,520
e9) Activos Intangibles	30,664,426	(1,435,947)	29,228,354	15,814,343	13,649,362	12,395,841
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	695,518,557	650,468,882	1,345,987,240	857,283,706	588,877,513	558,863,474
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	529,312,451	594,315,809	1,123,628,261	596,223,812	595,769,900	528,658,348
f2) Obra Pública en Bienes Propios	166,206,106	(43,846,927)	122,359,179	71,059,894	71,062,953	54,795,226
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomisos de Entidades Federativas (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,552,552		9,552,552	9,551,552	9,551,552	-
I1) Amortización de la Deuda Pública	9,021,706	521,247	9,542,953	9,542,953	9,542,953	-
I2) Intereses de la Deuda Pública	1,531,393	(521,247)	1,010,146	1,010,146	1,010,146	-
I3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
I4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
I5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
I6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
I7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-

52

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TFI

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
1. Gasto Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	169,798,683	122,067,267	291,866,050	291,835,122	263,737,069	139,928
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	-	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	73,126,936	(27,980,936)	45,730,181	45,730,181	45,730,181	-
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	91,135,680	(72,836,585)	18,299,095	18,299,095	18,299,095	-
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	20,431,286	20,431,286	20,431,286	20,431,286	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	-	-	-	-	-	-
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	-	-	-	-	-	-
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	66,536,362	101,912,878	168,449,240	168,368,452	168,288,452	15
c1) Servicios Básicos	2,700,538	1,158,112	3,858,650	3,858,650	3,858,650	-
c2) Servicios de Arrendamiento	-	85,315,744	85,315,744	85,315,744	85,315,744	-
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	-	-	-	-	-	-
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	100	100	24	24	15
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	64,834,063	15,954,122	80,788,185	80,788,185	80,788,185	3
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	-	-	-	-	-
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	-	-	-	-	-	-
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	8,823,968	(844,735)	7,979,233	7,979,233	-	49,748
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	8,823,968	(844,735)	7,979,233	7,979,233	-	49,748
d4) Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-

53

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Formato 6 a
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	15,670,308	58,467,796	74,278,596	74,108,425	74,108,425	170,171
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	-	-	-
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	62,680,122	62,680,122	62,680,127	62,680,127	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	15,670,308	(4,212,327)	15,665,575	15,500,298	15,500,298	165,275
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	3,331,443	(3,331,443)	-	-	-	-
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	3,331,443	(3,331,443)	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7+g8+g9)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	-	-	-	-	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
J. Total de Egresos (J=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	6,685,364,133	323,337,663	7,167,671,754	6,147,586,309	5,935,467,548	959,914,874

54

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

IV.6. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
b) Clasificación Administrativa
Formato 6 b
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto (c)	Egresos					
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	Subejercicio
I. Gasto No Etiquetado	6,716,496,051	88,219,663	6,805,715,714	5,845,860,766	5,391,760,439	959,754,945
Republicano Ayuntamiento	25,618,695	(7,476,895)	24,141,800	19,645,501	19,674,424	4,496,299
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	201,732,969	(13,898,776)	188,834,193	177,146,066	167,259,543	11,488,127
Sec. De Finanzas y Tesorería	1,715,703,565	(323,724,923)	1,392,979,042	1,038,649,647	1,322,651,613	84,329,395
Sec. General	30,024,100	(5,165,073)	25,199,175	20,040,858	27,966,466	5,148,275
Sec. De Admon. E Inteligencia Animal	244,734,189	(3,621,046)	241,113,143	229,724,902	185,495,857	11,388,641
Sec. De Cultura	190,737,116	(56,351,617)	133,385,501	113,077,566	91,654,250	20,307,735
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	427,284,229	(15,485,715)	412,089,543	418,406,749	353,942,250	34,283,194
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	461,130,295	547,946,324	1,329,076,556	714,334,341	771,766,303	594,742,216
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	1,060,533,365	19,808,485	1,080,341,851	957,377,957	791,039,093	32,963,884
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	51,411,579	47,229,827	98,641,407	62,388,752	51,253,356	36,252,625
Sec. de la Contraloría y Transparencia	55,835,802	738,326	56,574,128	51,265,152	47,961,682	5,308,525
Sec. de Seguridad Pública	914,550,651	(205,687,543)	708,871,108	686,816,037	581,071,870	22,055,101
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	160,640,791	28,562,119	219,202,910	176,591,090	151,294,871	42,611,819
Secretaría Ejecutiva	94,393,440	(2,683,521)	91,709,919	85,152,335	73,093,085	6,557,584
Previsión Social	375,979,623	17,682,216	397,661,839	401,070,635	375,779,053	(3,408,801)
Organismos Descentralizados	363,197,241	12,305,100	375,502,342	362,571,496	361,647,368	12,929,845
II. Gasto Etiquetado	150,788,083	133,947,597	301,656,080	301,656,152	293,707,059	219,920
Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. Del Republicano Ayuntamiento	-	-	-	-	-	-
Sec. De Finanzas y Tesorería	-	100	100	84	84	16
Sec. General	-	-	-	-	-	-
Sec. De Admon. E Inteligencia Animal	-	-	-	-	-	-
Sec. De Cultura	-	-	-	-	-	-
Sec. de Desarrollo Social y Calidad de Vida	8,790,588	(645,505)	8,147,580	7,929,092	-	218,488
Sec. De Infraestructura y Obras Públicas	3,351,443	(3,351,443)	-	-	-	-
Sec. De Serv. Públicos y Mantenimiento de La Ciudad	70,135,880	(43,836,985)	26,298,895	26,298,895	25,298,895	-
Sec. De Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	-	-	-	-	-	-
Sec. de la Contraloría y Transparencia	-	-	-	-	-	-
Sec. de Seguridad Pública	56,557,192	150,552,310	257,409,501	267,408,080	267,408,080	1,421
Sec. De Desarrollo Urbano y Movilidad	-	-	-	-	-	-
Secretaría Ejecutiva	-	-	-	-	-	-
Previsión Social	-	-	-	-	-	-
Organismos Descentralizados	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	6,865,284,133	222,167,260	7,107,371,794	6,147,516,918	5,685,467,498	959,974,874

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
c) Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	5,716,456,051	88,219,663	6,805,735,714	5,845,950,768	5,351,780,489	959,784,945
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	3,335,358,063	(457,247,081)	2,897,851,982	2,713,152,214	2,614,255,185	184,699,768
a1) Legislación	25,518,695	(1,476,895)	24,141,800	19,945,921	19,674,424	4,195,879
a2) Justicia	20,758,253	244,970	21,003,223	20,995,894	20,987,580	7,942
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	1,853,268,252	(267,161,280)	1,586,777,070	1,537,159,655	1,507,710,559	49,617,416
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	199,511,470	(13,433,535)	186,078,035	138,213,855	132,456,799	47,864,180
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	947,119,345	(171,525,265)	775,594,021	756,192,937	709,223,568	59,398,144
a8) Otros Servicios Generales	289,181,341	(5,902,773)	284,278,567	260,634,953	234,312,225	23,634,164
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,081,525,998	510,939,657	3,512,450,653	2,729,467,769	2,385,580,895	782,982,885
b1) Protección Ambiental	270,025,963	43,058,234	313,057,197	224,335,565	212,330,558	88,711,592
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,704,525,438	449,725,475	2,154,251,913	1,534,270,500	1,317,589,512	619,981,413
b3) Salud	66,655,531	(956,673)	65,716,859	55,073,937	44,782,573	10,642,922
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	294,534,110	14,755,963	289,748,146	252,402,782	219,835,576	35,347,367
b5) Educación	41,758,203	6,880,254	48,678,457	38,515,674	28,101,883	10,162,792
b6) Protección Social	511,939,563	28,700,856	540,340,448	507,732,995	486,810,925	2,607,563
b7) Otros Asuntos Sociales	112,009,190	(11,651,554)	100,527,634	85,036,395	77,775,268	11,529,236
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,339	1,507,053
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	13,132,111	(810,621)	12,321,490	10,814,437	9,474,339	1,507,053
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	346,764,881	35,347,703	383,092,589	372,526,346	371,280,230	10,566,240
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,552,852	-	9,552,852	9,552,852	9,552,852	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	337,192,029	35,347,703	372,539,732	362,973,494	361,647,358	10,566,240
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-

56

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
Formato 6 c
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	198,788,063	133,067,397	331,855,460	331,636,152	291,707,659	219,928
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	85,557,192	180,852,410	267,409,601	267,408,164	267,408,164	1,438
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	-	-	-	-	-	-
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	102	102	84	84	18
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	85,557,192	180,852,310	267,409,501	267,408,080	267,408,080	1,421
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	82,230,891	(47,784,413)	34,446,478	34,237,988	26,296,895	216,490
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	75,437,323	(47,184,428)	28,252,895	28,252,895	28,252,895	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	6,513,568	(544,735)	7,978,813	7,929,052	-	49,740
b7) Otros Asuntos Sociales	279,900	(101,250)	158,750	-	-	158,750
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	-	-	-	-	-
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	-	-	-	-	-
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	-	-	-	-	-
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
III. Total de Egresos (III = I + II)	5,685,364,133	232,267,660	7,107,571,754	5,147,595,320	5,685,467,543	959,974,874

57

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2025 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuestario de Egresos Detallado
d) Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Formato 6 d
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2025	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2025	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,597,954,041	1,689,751,731	251,962
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	1,157,801,903	(1,869,910)	1,155,931,993	1,132,724,595	1,126,096,670	22,237,321
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	33,434,186	(2,125,800)	31,304,386	31,139,350	31,133,731	165,015
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	521,940,500	(11,005,810)	510,895,689	534,090,054	532,518,379.87	23,020,374
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,713,176,003	(15,000,000)	1,698,176,003	1,597,954,041	1,689,751,731	251,962

58

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Formato 7 a) Proyección de Ingresos - LDF

(Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,210,131,585	4,336,435,536
A. Impuestos	1,733,870,369	1,785,886,480
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	179,084,457	184,456,991
E. Productos	253,683,386	261,293,888
F. Aprovechamientos	108,123,956	111,367,675
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,814,265,615	1,868,693,783
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	69,111,347	71,184,687
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	52,052,458	53,614,032
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	375,439,002	386,702,172
A. Aportaciones	283,926,796	292,444,600
B. Convenios	91,512,206	94,257,572
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas		
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)		
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Ingresos Proyectados (4=1+2+3)	4,585,570,590	4,723,137,708
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición		
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetados		
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)		

59

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Formatos de los Criterios de la Ley de Disciplina Financiera
Formato 7 b) Proyección de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2025	2026
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	$ 6,716,496	$ 6,951,573
A. Servicios Personales	1,713,176	1,773,137
B. Materiales y Suministros	388,531	402,130
C. Servicios Generales	1,542,652	1,595,645
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	637,323	660,329
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	1,708,563	1,768,363
F. Inversión Pública	696,699	721,083
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,887
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	$ 168,788	$ 174,696
A. Servicios Personales	-	-
B. Materiales y Suministros	70,136	72,591
C. Servicios Generales	66,956	69,300
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,524	6,822
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	19,871	20,569
F. Inversión Pública	3,301	3,417
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	$ 6,885,284	$ 7,126,269

60

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Formato 7 c) Resultados de Ingresos - LDF

(Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Ingresos de Libre Disposición (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	3,511,436,849	3,954,362,854
A. Impuestos	1,497,263,797	1,532,598,595
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
C. Contribuciones de Mejoras		
D. Derechos	181,486,387	162,014,346
E. Productos	151,226,648	256,200,467
F. Aprovechamientos	82,172,726	106,081,376
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios		
H. Participaciones	1,567,574,691	1,790,554,337
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	49,719,720	58,816,663
J. Transferencias		
K. Convenios		
L. Otros Ingresos de Libre Disposición	80,992,880	48,097,080
2. Transferencias Federales Etiquetadas (2=A+B+C+D+E)	263,076,502	363,878,737
A. Aportaciones	218,644,581	267,164,759
B. Convenios	43,176,402	96,019,788
C. Fondos Distintos de Aportaciones		
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,255,519	694,190
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3=A)		
A. Ingresos Derivados de Financiamientos		
4. Total de Resultados de Ingresos (4=1+2+3)	3,774,512,851	4,318,241,591
Datos Informativos		
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Recursos de Libre Disposición	0	0
2. Ingresos derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0
3. Ingresos Derivados de Financiamiento (3 = 1 + 2)	0	0

61

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Formato 7 d) Resultados de Egresos - LDF
(Miles de Pesos)

Concepto	2023	2024
1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 3,750,603**	**$ 4,646,741**
A. Servicios Personales	1,524,689	1,623,965
B. Materiales y Suministros	252,098	303,891
C. Servicios Generales	674,747	1,135,234
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,369	525,374
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	121,409	464,089
F. Inversión Pública	741,538	584,635
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	9,553	9,553
2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	**$ 237,700**	**$ 194,634**
A. Servicios Personales	-	7,786
B. Materiales y Suministros	62,869	56,089
C. Servicios Generales	167,633	119,620
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	7,198	858
E. Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles	-	7,332
F. Inversión Pública	-	2,948
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-
I. Deuda Pública	-	-
3. Total de Egresos Proyectados (3=1+2)	**$ 3,988,303**	**$ 4,841,375**

62

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Formato 8. Informe sobre Estudios Actuariales-LDF

Municipio de San Pedro Garza García
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Prima de antigüedad	Total
Tipo de Sistema						
Prestación laboral o fondo general del trabajador	Prestación laboral	No aplica	Prestación laboral	Prestación laboral	Prestación laboral	Total
Beneficio Definido, Contribución definida o mixto	Beneficio Definido	No aplica	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido	Beneficio Definido
Población afiliada						
Activos	1,564		1,564	1,564	2,878	2,878
Edad promedio	51.41		51.41	51.41	48.31	48.31
Edad máxima	76.54		76.54	76.54	83.80	83.80
Edad promedio	47.35		47.35	47.35	39.09	39.09
Pensionados y jubilados	632		0	97	No aplica	729
Edad mínima	102.14		0	82.30	No aplica	102.14
Edad máxima	42.49		0	30.97	No aplica	42.49
Edad promedio	65.24		0	57.66	No aplica	64.45
Beneficiarios	No aplica		0	0	No aplica	No aplica
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	14.34		14.54	15.68	05.58	10.08
Aportación mensual al plan de pensiones en % del sueldo	2.00% + CPI%		1.00% 4.00%	3.00% 4.00%	No aplica	2.00% 4.00%
Aportación del empleado al plan de pensiones en % del sueldo	0%		0%	0%	No aplica	0%
Crecimiento esperado de las pensiones y jubilados (como %)	No aplica		No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.64%		0.64%	0.64%	0.64%	3.64%
Edad de retiro o pensión	25 AS 30 AS					25 AS 30 AS
Esquema de retiro o pensión	60 edad y 30 AS		Años de servicio	Años de servicio	Años de servicio	60 edad y 30 AS
Esquema de esa fecha (1)	0.10		0.10	0.10	0.10	0.10
Ingresos del Fondo						
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones	$ 23,457,326.71	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	$ 23,457,326.71
Informe anual						
Activos	$ 1,643,481,540.46	No aplica	$ 643,800,541.48	$ 643,481,540.48	$ 1,541,307,421.83	$ 4,284,481,421.83
Pensionados y jubilados	$ 201,267,798.18	No aplica	$0.00	$ 201,267,798.18	No aplica	$ 201,267,798.18
Beneficios de Pensionados y jubilados	$0.00	No aplica	$0.00	No aplica	No aplica	$0.00
Bonos emitidos por periodo						
Mayores	$ 96,832.37	No aplica	No aplica	$ 318,305.00	No aplica	$ 415,204.00
Nuevos	$ 11,454.63	No aplica	No aplica	$ 11,454.63	No aplica	$ 11,454.63
Pagados	$ 26,574.57	No aplica	No aplica	$ 26,574.57	No aplica	$ 26,304.00
Monto de la reserva	$ 243,211,743.00	$0.00	$0.00	$0.00	$0.00	$ 243,211,743.00
Valor presente de las obligaciones						
Pensiones y jubilaciones en flujo de pago	$ 4,168,359,834.37	No aplica	$0.00	$ 459,228,190.59	$0.00	$ 4,578,588,307.26
Generación actual	$ 3,349,791,738.06	No aplica	$ 198,861,541.71	$ 250,405,345.23	$ 78,279,870.71	$ 4,178,574,563.02
Generaciones futuras	$ 18,173,967,622.81	No aplica	$ 1,051,935,949.89	$ 601,290,514.61	$ 8,840,831,457.44	$ 28,675,024,834.60
Valor presente de las aportaciones esperadas a los sueldos futuros de cotización 0%						
Generación actual	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Generaciones futuras	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Valor presente de aportaciones futuras						
Generación actual	$ 858,402,242.90	No aplica	$0.00	$0.00	0	$ 858,402,242.90
Generaciones futuras	$ 8,990,796,803.27	No aplica	$0.00	$0.00	0	$ 8,990,796,803.27
Costo ingreso	$0.00	No aplica	$0.00	$0.00	0	No aplica
Déficit/superávit actuarial						
Generación actual	[illegible]	$0.00	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Generaciones futuras	[illegible]	$0.00	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Periodo de suficiencia						
Año de descapitalización	2029	No aplica	2036	2036	2030	2030
Tasa de rendimiento real	2.00%	No aplica	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Estudio actuarial						
Año del estudio actuarial más reciente	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Entidad que realizó el estudio actuarial	Asesoría Integral Especializada en Beneficios S.A. de C.V.	Asesoría Integral y Especializada en Beneficios S.A. de C.V.	Asesoría Integral y Especializada en Beneficios S.A. de C.V.	Asesoramiento y Servicios en Beneficios S.A. de C.V.	Asesoramiento y Servicios en Beneficios S.A. de C.V.	Asesoramiento y Servicios en Beneficios S.A. de C.V.

63

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Indicadores de Observancia (e)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO					
		Mecanismo de Verificación (f)	Fecha estimada de cumplimiento (g)		Monto o ratio (f)	Unidad (pesos/porcentaje) en (g)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			201,124,151	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	Existencias a recuperar en el ejercicio señalados en el artículo transitorio 36 (I, II) c1), y c4)
b Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			201,124,151	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	Existencias a recuperar en el ejercicio señalados en el artículo transitorio 36 (I, II) c1), y c4)
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 4 LDF			1,746,640,851	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles								
a Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			(26,400,855)	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
b Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			(26,400,855)	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
c Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			1,627,477,718	pesos	Art. 5 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (j)								
a Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos			-	pesos	Art. 5, 19 y 46 de la LDF	
b Aprobado		Ley de Ingresos			-	pesos	Art. 5, 19 y 46 de la LDF	
c Ejercido		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			-	pesos	Art. 5, 19 y 46 de la LDF	

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

IV.7 Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Indicadores de Observancia (a)		Implementación			Resultado		Fundamento (f)	Comentarios (g)
		SI		NO				
		Mecanismo de verificación (c)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a	Asignación al Mecanismo para desastres naturales (a)							
	a.1 Aprobado	Reporte Trim Formato 6 d)				pesos	Art. 9 de la LDF	
	a.2 Pagado	Cuenta Pública / Formato 6 d)				pesos	Art. 9 de la LDF	
b	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (a)	Aportaciones de recursos aprobado por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
c	Saldo del Mecanismo para desastres naturales (a)	Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				pesos	Art. 9 de la LDF	
d	Diario promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (a)	Aportaciones de recursos aprobado por el FONDEN				pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (a)								
a	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Reporte Trim Formato 6 d)			1,710,176,003	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b	Ejercido	Reporte Trim Formato 6 d)			1,167,894,041	pesos	Art. 10 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago de mediano de APPs (a)								
a	Asignación en el Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos			9,662,852	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (a)								
a	Propuesto	Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b	Aprobado	Reporte Trim Formato 6 d)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c	Ejercido	Cuenta Pública / Formato 6 a)				pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	

65

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

IV.7 Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO				
	Mecanismo de Verificación (g)		Fecha estimada de cumplimiento (g)	Monto o Valor (f)	Unidad (casos/porcentaje) (f)		
A. INDICADORES CUALITATIVOS							
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos							
a	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	https://transparencia.sanpedro.gob.mx/documentacion/Iniciativa_Ley_Ingresos_2026.pdf			Art. 5 y 18 de la LDF	
b	Proyecciones de ejercicios posteriores (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 7 de 7 (f)	https://transparencia.sanpedro.gob.mx/documentacion/Iniciativa_Ley_Ingresos_2026.pdf			Art. 5 y 18 de la LDF	
c	Consideración de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (f)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	https://transparencia.sanpedro.gob.mx/documentacion/Iniciativa_Ley_Ingresos_2026.pdf			Art. 5 y 18 de la LDF	
d	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en curso (m)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 7 de 7 (f)	https://transparencia.sanpedro.gob.mx/documentacion/Iniciativa_Ley_Ingresos_2026.pdf			Art. 5 y 18 de la LDF	
e	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (c)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 3	https://transparencia.sanpedro.gob.mx/documentacion/Proyecto_Egresos_2026.pdf			Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo							
a	Montos de financiamiento que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (c)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 9 y 18 de la LDF	
b	Monto de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (c)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 9 y 18 de la LDF	
c	Número de plazas vacantes y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (art)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 9 y 18 de la LDF	
d	Informe Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (art)	Reporte Trim y Cuenta Pública				Art. 9 y 18 de la LDF	

66

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

IV.7 Anexo 3 Guía de Cumplimiento - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.
Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación			Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO					
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)		Monto o valor (f)	Unidad (peso o porcentaje) (g)		
2. Servicios Personales							
a. Remuneraciones de los servidores públicos (fc)	Proyecto de Presupuesto			1,711,176,010		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y nómina (cm)	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1. Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre							
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (cm)	Cuenta Pública / Formato C				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del Art. 14, fracción I de la LDF (fv)	Cuenta Pública				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del Art. 14, fracción II, a) de la LDF (gs)	Cuenta Pública				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del Art. 14, fracción II, b) de la LDF (hs)	Cuenta Pública				pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ij)					pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
1. Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 18 fracc. III y 21 de la LDF	
2. Análisis de Conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 18 fracc. III y 21 de la LDF	
3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios	Página de Internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 18 fracc. VIII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA							
A. INDICADORES CUANTITATIVOS							
1. Obligaciones a Corto Plazo							
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)					pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF	
b. Obligaciones a Corto Plazo (mt)					pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF	

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

V. Estados Financieros Consolidados y sus Notas

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estados Financieros Consolidados y sus Notas

Estados Financieros Consolidados

Atendiendo a lo dispuesto por el Consejo Nacional de Armonización Contable, en la disposición emitida "Norma en materia de consolidación de Estados Financieros y demás información contable", aprobada por el mismo Consejo el 24 de septiembre de 2014, y publicado en el Diario Oficial de la Federación del 6 de octubre de 2014, y su última reforma publicada del 27 de septiembre de 2018, se presentan en este anexo los siguientes informes consolidados.

1. Estado de Situación Financiera
2. Estado de Actividades
3. Estado de Variación de la Hacienda Pública
4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
5. Estado de Flujos de Efectivo.

Para la consolidación de los Estados Financieros, se toma la información emitida de forma individual por los siguientes organismos:

- Municipio de San Pedro Garza García (MSPGG)
- Instituto Municipal de la Familia del MSPGG (IMFSP)
- Instituto Municipal de la Juventud del MSPGG (IMJSP)
- Patronato de Museos del MSPGG (PMSP)
- Sistema de Parques Públicos de San Pedro Garza García (SPPSP)
- Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana del MSPGG
- Instituto Municipal de Bienestar Animal de San Pedro Garza García

Como se menciona en el Artículo 17 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, "Cada ente público será responsable de su contabilidad, de la operación del sistema, así como del cumplimiento de lo dispuesto por esta Ley y las decisiones que emita el consejo.", por lo que la información contenida en estos informes es responsabilidad de cada Organismo.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ACTIVO								
Activo Circulante								
Efectivo y Equivalentes	1,152,693,776	2,192,975,885	1,676,631	5,823,128	869,867	1,741,920	777,764	100,316
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	41,516,807	14,246,231	1,340	783	41,867	4,514	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	182,328,862	82,452,876	0	0	0	0	958,598	958,598
Inventarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Activos Circulantes	1,376,539,445	2,289,675,012	1,677,971	5,823,911	911,734	1,746,434	1,736,362	1,058,914
Activo No Circulante								
Inversiones Financieras a Largo Plazo	224,290,870	224,290,870	0	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,188,148,284	1,102,381,442	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	1,729,917,814	1,563,199,133	2,538,841	2,368,840	3,634,167	3,181,334	14,872,498	14,511,196
Activos Intangibles	191,193,439	191,616,187	1,441,312	1,003,316	843,938	840,284	910,968	952,062
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,585,333,359)	(1,496,311,332)	(1,748,858)	(1,197,882)	(1,074,146)	(1,048,868)	(4,334,330)	(3,844,334)
Activos Diferidos	82,413,883	82,413,883	0	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Activos No Circulantes	1,914,384,937	1,833,590,329	2,931,295	1,414,368	1,749,959	2,971,449	22,916,136	11,662,924
Total del Activo	3,290,924,383	4,123,265,341	4,609,266	7,238,279	2,661,693	4,717,883	24,652,498	12,721,838
PASIVO								
Pasivo Circulante								
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	237,403,319	468,183,423	1,249,842	470,210	338,163	231,746	1,446,460	60,423
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,254,613	9,368,426	0	0	0	0	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	13,149,483	1,442,713	0	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	1,038,819	14,118,841	0	0	0	0	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	182,724	179,986	0	0	0	0	0	0
Total de Pasivos Circulantes	461,218,664	494,678,768	1,249,842	470,210	338,163	231,746	1,446,460	60,423
Pasivo No Circulante								
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	4,464	5,457,232	0	0	0	0	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	0	0	0	0	0	0
Provisiones a Largo Plazo	437,213,568	364,190,417	842,674	672,674	1,174,890	882,214	979,052	1,193,374
Total de Pasivos No Circulantes	437,218,032	369,647,649	842,674	672,674	1,174,890	882,214	979,052	1,193,374
Total del Pasivo	898,436,696	864,326,417	2,092,516	1,142,884	1,513,053	1,113,960	2,425,512	1,253,797
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO								
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	4,949,437	4,949,437	0	0	0	0	342,774	342,774
Aportaciones	0	0	0	0	0	0	342,774	342,774
Donaciones de Capital	4,949,437	4,949,437	0	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,948,338,489	1,611,493,488	4,132,881	3,214,688	719,881	2,181,818	19,883,853	232,891,844
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	(94,211,191)	402,147,453	(1,496,615)	2,940,044	(1,164,288)	2,232,870	12,454,322	(212,994,564)
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,908,466,727	1,209,053,467	5,257,896	274,644	1,918,582	(182,870)	870,947,404	832,538,410
Reservas	84,083,153	84,083,153	0	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	(5,468,874)
Revaluación de Inversiones Permanentes en Entidades Paraestatales y Fideicomisos	49,144,566	150,121,568	41,462	167,451	387,260	156,842	(187,724,952)	15,174,899
Efectos de Valuación de Activos Financieros	0	0	0	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado del Ejercicio de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,996,438,475	1,890,276,268	4,129,881	4,214,864	721,881	2,181,818	31,311,964	393,564,212
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	2,894,875,171	2,754,602,685	6,222,397	5,357,748	2,234,934	3,295,778	33,737,476	394,818,009

Nota: Parte 1 de 2 del Estado de Situación Financiera Consolidado

70

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de:
(Cifras en Pesos)

	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ACTIVO									
Activo Circulante									
Efectivo y Equivalentes									
Inversiones a Corto Plazo									
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo									
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo									
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo									
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo									
Préstamos Otorgados a Corto Plazo									
Otros Activos Circulantes									
Total de Activos Circulantes									
Activo No Circulante									
Inversiones Financieras a Largo Plazo									
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo									
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso									
Bienes Muebles									
Activos Intangibles									
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes									
Activos Diferidos									
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes									
Otros Activos No Circulantes									
Total de Activos No Circulantes									
Total del Activo									
PASIVO									
Pasivo Circulante									
Cuentas por Pagar a Corto Plazo									
Documentos por Pagar a Corto Plazo									
Porción Circulante de Deuda Pública a Largo Plazo									
Títulos y Valores a Corto Plazo									
Pasivos Diferidos a Corto Plazo									
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo									
Provisiones a Corto Plazo									
Otros Pasivos a Corto Plazo									
Total de Pasivos Circulantes									
Pasivo No Circulante									
Cuentas por Pagar a Largo Plazo									
Documentos por Pagar a Largo Plazo									
Deuda Pública a Largo Plazo									
Pasivos Diferidos a Largo Plazo									
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo									
Provisiones a Largo Plazo									
Otros Pasivos a Largo Plazo									
Total de Pasivos No Circulantes									
Total del Pasivo									
Hacienda Pública/Patrimonio									
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido									
Aportaciones									
Donaciones de Capital									
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio									
Hacienda Pública/Patrimonio Generado									
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)									
Resultados de Ejercicios Anteriores									
Revalúos									
Reservas									
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores									
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio									
Resultado por Posición Monetaria									
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios									
Total Hacienda Pública/Patrimonio									
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio									

Nota: Parte 2 de 2 del Estado de Situación Financiera Consolidado

71

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Actividades Consolidado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de:

(Cifras en Pesos)

	MSPGG 2025	IMFSP 2025	IMJSP 2025	PMSP 2025	SPPSP 2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS					
Ingresos de la Gestión:	2,429,943,630	0	206,300	553	5,350,164
Impuestos	1,857,004,112	0		0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0		0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0		0	0
Derechos	212,402,256	0		0	0
Productos	219,757,321	0		553	749,648
Aprovechamientos	140,629,940	0		0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	206,300	0	4,600,516
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios	2,486,070,077	13,073,022	27,100,000	2,942,600	139,151,197
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,486,070,077	22	0	2,942,600	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	13,073,000	27,100,000	0	139,151,197
Otros Ingresos y Beneficios	5,494,892	70,031	1,510	161	634,382
Ingresos Financieros	0	70,031	0	161	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0		0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0		0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0		0	150,350
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,494,892	0	1,510	0	484,032
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,930,508,598	13,143,053	27,307,810	2,943,313	145,135,623
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS					
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	12,266,030	26,641,201	2,772,708	131,056,348
Servicios Personales	1,875,091,732	7,906,705	11,528,376	1,526,141	66,365,759
Materiales y Suministros	419,240,509	215,764	582,372	2,722	16,688,671
Servicios Generales	1,149,537,057	4,104,442	14,329,452	1,243,845	48,050,908
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	636,832,051	1,567,421	1,507,667	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,629			0	
Transferencias al Resto del Sector Público	0			0	
Subsidios y Subvenciones	0			0	
Ayudas Sociales	92,700,422	1,567,421	1,392,667	0	
Donativos	0		115,000	0	
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0			0	
Transferencias a la Seguridad Social	0			0	
Pensiones y Jubilaciones	249,276,999	0	0	0	
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	969,705	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	669,705				
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	181,325,728	421,626	493,230	2,879,908	11,902,666
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	181,325,728	421,626	493,230	2,406,226	7,346,914
Provisiones	0			173,682	0
Disminución de Inventarios	0			0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0			0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0			0	0
Otros Gastos	0			0	4,555,651
Inversión Pública	373,308,466	0	0	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	373,308,466				
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,636,295,248	14,255,077	28,552,098	5,352,616	142,957,013
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	294,213,351	(1,095,625)	(1,164,288)	(2,409,302)	2,178,611

Nota: Parte 1 de 2 del Estado de Actividades Consolidado

72

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Actividades Consolidado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de:

(Cifras en Pesos)

	IMPLANO 2025	IMBASP 2025	SUMATORIA	ELIMINACION	CONSOLIDACIÓN
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS					
Ingresos de la Gestión:					
Impuestos	0	7,297,015	2,442,877,653		2,435,768,666
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	1,857,094,112		1,857,094,112
Contribuciones de Mejoras	0	0	0		0
Derechos	0	0	0		0
Productos	0	0	212,432,256		212,432,256
Aprovechamientos	0	7,297,015	227,764,539	7,108,897	220,656,642
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	140,659,940		140,659,940
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios	73,000,000	0	4,926,805		4,926,805
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	2,750,336,853		2,495,670,098
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	73,000,000	0	2,491,912,888		2,498,912,888
Otros Ingresos y Beneficios	1,725,326	9,849	257,324,107	255,265,707	(2,040,600)
Ingresos Financieros	1,725,951	9,849	7,935,931		7,935,931
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	1,735,041		1,735,041
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro o Obsolescencia	0	0	0		0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	150,360		150,360
Otros Ingresos y Beneficios Varios	22,325	0	6,050,529		6,050,529
Total de Ingresos y Otros Beneficios	74,725,326	7,306,864	5,201,150,383	262,374,703	4,938,774,665
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS					
Gastos de Funcionamiento	54,903,614	8,294,753	3,686,785,965		3,686,785,965
Servicios Personales	29,722,364	2,055,414	1,755,116,620		1,755,116,620
Materiales y Suministros	1,544,810	1,309,070	441,725,876		441,725,876
Servicios Generales	33,636,360	1,009,384	1,449,941,469		1,449,941,469
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	639,957,539		377,631,636
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	294,474,659	262,375,703	32,098,955
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0		0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0		0
Ayudas Sociales	0	0	95,740,750		95,740,750
Donativos	0	0	112,000		112,000
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0		0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0		0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	249,576,920		249,576,920
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Publica	0	0	958,706		385,454,053
Intereses de la Deuda Pública			958,706		958,706
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarios	594,329	20,287	197,247,174		197,247,174
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	594,329	20,287	192,518,840		192,518,840
Provisiones	0	0	173,682		173,682
Disminución de Inventarios	0	0	0		0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0	0		0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0		0
Otros Gastos	0	0	4,556,651		4,556,651
Inversión Pública	0	0	373,328,468		373,328,468
Inversión Pública no Capitalizable			373,328,468		373,328,468
Total de Gastos y Otras Pérdidas	55,497,943	8,315,055	4,898,268,849	262,375,703	4,636,832,945
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	9,227,383	1,991,809	302,881,739	0	302,941,735

Nota: Parte 2 de 2 del Estado de Actividades Consolidado

73

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado
Al 31 de diciembre de:

(Cifras en Pesos)

Concepto	ASPEG					BAPSP					ADEF				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Consolidado	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,301,421	0	0	0	8,301,421	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones															
Donaciones de Capital	8,301,421				8,301,421					0					
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio															
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	4,803,184,394	402,145,163	0	5,207,329,557	0	2,815,344	2,147,543	0	4,963,031	0	154,881	1,540,063	0	1,694,944
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			402,145,163		402,145,163			2,147,543		2,147,543		0	1,540,063		1,540,063
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,800,368,050			4,800,368,050		2,815,344			2,815,344		(154,881)	0		(154,881)
Revalúos		69,597,208			69,597,208					0		0	0		0
Reservas					0					0		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(69,781,258)			(69,781,258)			(147,802)		(147,802)		154,881	0		154,881
Efectos por Valuación de Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efectos por Cambios en el Porcentaje de Participación / Aportación en Subsidiarias															
Efectos por Participación en Asociaciones y Negocios Conjuntos															
Efectos por Cobertura de Flujos de Efectivo															
Efectos por Conversión															
Efectos por Revaluación															
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios															
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	8,301,421	4,803,184,394	402,145,163	0	5,208,152,220	0	2,815,344	2,147,543	0	4,963,031	0	154,881	1,540,063	0	1,694,944
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Año 2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones															
Donaciones de Capital															
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio															
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	140,000,000	372,971,306	0	74,971,306	0	2,401,242	(1,490,000)	0	(10,998,758)	0	1,810,243	(11,164,200)	0	(111,261)
Resultado Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			294,713,306		294,713,306			(10,998,758)		(10,998,758)		0	(11,164,200)		(11,164,200)
Resultados de Ejercicios Anteriores		140,000,000	(140,000,000)		203,150,914		2,401,242	(1,490,000)		0		1,578,000	0		1,578,000
Revalúos					0					0		0	0		0
Reservas					0					0		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			78,257,992		78,257,992					0		232,243	0		232,243
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efectos por Tenencia de Activos No Monetarios															
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	8,301,421	5,083,184,394	775,976,469	0	5,283,123,526	0	4,916,586	(10,998,758)	0	(6,082,172)	0	1,810,243	(11,164,200)	0	(111,261)

Nota: Parte 1 de 3 del Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado

74

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado
Al 31 de diciembre de:
(Cifras en Pesos)

Concepto	PMSP					SPMSP					SMPLSMS				
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	348,715	0	0	0	348,715	647,511	0	0	0	647,511	0	0	0	0	0
Aportaciones	348,715				348,715					0					0
Donaciones De Capital					0	647,511				647,511					0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio															0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	191,378,319	75,681,059	0	267,059,378	0	31,965,331	47,681,172	0	79,646,503	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		0	75,681,059		75,681,059			47,681,172		47,681,172					
Resultados De Ejercicios Anteriores		191,378,319	0		191,378,319		31,965,331	0		31,965,331					
Revalúos		0	0		0		0	0		0					
Reservas		0	0		0		0	0		0					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0		0	0		0					
Cambios en el Patrimonio no Asignables a la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos a la Utilidad															
Resultado por Posición Monetaria															
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios															
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	348,715	191,378,319	75,681,059	0	267,059,378	647,511	31,965,331	47,681,172	0	79,646,503	0	0	0	0	0
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0	0	0	0	0	179,000	0	0	0	179,000	0	0	0	0	0
Aportaciones					0	0				0	0				0
Donaciones De Capital					0	179,000				179,000	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio															0
Variaciones en la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	15,680,260	(127,706,259)	0	(112,026,000)	0	47,681,172	(71,526,258)	0	(23,845,086)	0	0	9,227,385	0	9,227,385
Resultados De Ejercicios Anteriores (Ahorro / Desahorro)		0	(17,488,260)		(17,488,260)			2,318,671		2,318,671			9,227,385		9,227,385
Resultados De Ejercicios Anteriores		15,680,260	(15,680,260)		0		47,681,172	(47,681,172)		0					0
Revalúos		0	0		0			0		0					0
Reservas		0	0		0			0		0					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	(1,585,674)		(1,585,674)			0		0					0
Cambios en el Patrimonio no Asignables a la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		0	(109,651,999)		(109,651,999)			(73,844,671)		(73,844,671)					0
Impuestos a la Utilidad															
Resultado por Posición Monetaria															
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios															
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	348,715	207,058,579	(127,706,259)	0	267,059,378	826,511	79,646,503	(23,845,086)	0	56,627,928	0	0	9,227,385	0	9,227,385

Nota: Parte 2 de 3 del Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado

75

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado
Al 31 de diciembre de:

(Cifras en Pesos)

Concepto	MAINSP					SUMATORIA	ELIMINACIÓN	CONSOLIDACIÓN
	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total			
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0	0	0	0	0	9,359,758		9,359,758
Aportaciones	0				0	348,715		348,715
Donaciones De Capital					0	9,011,043		9,011,043
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio								
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024	0	0	0	0	0	5,572,748,668		5,572,748,668
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)						476,640,158		476,640,158
Resultados De Ejercicios Anteriores						4,896,384,389		4,896,384,389
Revalúos						60,971,506		60,971,506
Reservas						(1,209,674)		(1,209,674)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores						169,132,386		169,132,386
						0		0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio neto 2024	0	0	0	0	0	0		0
Resultado por Posición Monetaria						0		0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios						0		0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	0	0	0	0	0	5,582,108,636		5,582,108,636
Cambio en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0	0	0	0	0	120,000		120,000
Aportaciones	0				0	0		0
Donaciones De Capital	0				0	120,000		120,000
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio								
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2025	0	0	1,561,809	0	1,561,809	(138,685,118)		(138,685,118)
Resultados Del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)			1,561,809		1,561,809	352,941,734		352,941,734
Resultados De Ejercicios Anteriores					0	(251,612,556)		(251,612,556)
Revalúos					0	0		0
Reservas						1,386,674		1,386,674
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0	(191,414,170)		(191,414,170)
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0	0	0	0	0	0		0
Resultado por Posición Monetaria								
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios								
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	0	0	1,561,809	0	1,561,809	5,442,641,575		5,442,641,575

Nota: Parte 3 de 3 del Estado de la Variación de Hacienda Pública Consolidado

76

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Cambios de la Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

	MPIO		RPSP		MIDP		PVBP		EPPEP	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO	(1,268,212,356)	1,380,154,470	1,444,753	939,668	1,688,244	28,771	264,873,818	468,968	32,892,522	3,808,543
Activo Circulante	(1,082,790,777)	114,543,701	1,033,727	664	673,166	28,771	674,888	0	3,061,765	0
Efectivo y Equivalentes	(1,082,790,777)		1,033,727		673,166		674,888		1,054,121	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		14,124,392		664		28,771	0		983	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		99,829,310					0			
Inventarios										
Almacenes										
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes										
Otros Activos Circulantes										
Activo No Circulante	(174,421,579)	1,265,543,778	411,026	938,004	335,080	0	264,063,819	468,968	29,830,756	3,808,543
Inversiones Financieras a Largo Plazo		20,758,266								
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo										
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		1,168,413,841					200,640,586		23,021,934	0
Bienes Muebles		109,457,360			5,217			458,968	0	3,724,079
Activos Intangibles		18,371,601		938,004					0	140,047
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(174,421,579)		411,026		329,870		(6,576,767)		6,759,225	0
Activos Diferidos										
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0								
Otros Activos no Circulantes	0	0								
PASIVO	84,276,418	(45,788,922)	578,431	0	328,606	0	78,877	1,218,592	0	268,043
Pasivo Circulante	84,276,418	(9,281,122)	578,431	0	328,606	0	78,877	0	0	117,580
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	35,056,405		578,431		328,606		78,877	0		15,633
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0									0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	551,587									0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0									0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	7,100,769									0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo		(9,281,122)					0			41,947
Provisiones a Corto Plazo	0	0								0
Otros Pasivos a Corto Plazo	240,153									
Pasivo No Circulante	0	(36,497,870)	0	0	0	0	0	1,218,592	0	150,463
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		0								
Documentos por Pagar a Largo Plazo		0								
Deuda Pública a Largo Plazo		(9,100,769)								
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		0								
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		0								
Provisiones a Largo Plazo		(27,397,101)						1,218,592		150,463
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	339,666,319	(263,195,616)	2,443,647	3,533,268	1,748,061	2,934,348	27,068,888	229,136,970	2,170,611	36,647,048
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido									120,330	0
Aportaciones										
Donaciones de Capital									120,330	
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio										
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	339,666,319	(263,195,616)	2,443,647	3,533,268	1,748,061	2,934,348	27,068,888	229,136,970	2,170,611	36,647,048
Resultado de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	334,212,151			3,533,268		2,934,348		29,078,236	2,170,611	
Resultados de Ejercicios Anteriores		(263,195,616)	2,443,647	0	1,748,061		25,068,581			
Revaluos	0	0								
Reservas	0	0					0			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	35,262,768						2,000,307			36,647,048
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio										
Resultado del Ejercicio										
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios										

Nota: Parte 1 de 2 del Estado de Cambios de la Situación Financiera Consolidado

77

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Cambios de la Situación Financiera Consolidado
Al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en pesos)

	MPLEMS		INDEP		SUMATORIA		ELIMINADOV		CONSOLIDADA	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTIVO										
Activo Circulante	694,328	16,419,972	28,281	3,287,872	(1,005,694,102)	1,406,386,488	0	0	(1,626,694,197)	1,466,488,588
Efectivo y Equivalentes	0	12,773,332	0	1,210,877	(1,686,422,223)	126,188,836	0	0	(1,686,422,223)	126,188,836
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	2,276,640	0	(246,877)	(1,065,422,980)	13,069,272	0	0	(1,065,422,980)	12,069,272
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		100			965	14,183,313			965	14,183,313
Inventario		1			0	58,209,315			0	58,209,315
Almacenes		1			0	0				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		1			0	0				
Otros Activos Circulantes		1			0	0				
Activo No Circulante	484,328	3,640,640	28,281	3,498,995	60,828,221	1,251,448,598	0	0	60,828,221	1,262,488,598
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	1			0	22,788,646			0	22,788,646
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	1			0	0			0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1			371,678,577	1,228,659,941			371,678,577	1,228,659,941
Bienes Muebles	0	2,640,368		1,247,317	0.216	(62,543,152)			1,216	(62,543,152)
Activos Intangibles	0	841,722		1,251,487	0	18,023,363			0	18,023,363
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	484,328	0	28,281		(153,356,611)	0			(153,356,611)	0
Activos Diferidos	0	0								
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0								
Otros Activos No Circulantes	0	0		2,930	0	2,930				
PASIVO	4,858,218	0	1,778,472	0	81,616,686	184,314,787	0	0	81,616,686	184,314,787
Pasivo Circulante	4,858,218	0	1,778,472	0	81,616,686	137,807,447	0	0	81,616,686	91,283,442
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,872,304	0	301,285		80,691,113	75,599			80,667,110	75,599
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	917,147		917,147				917,147	0
Porción a Corto Plazo de Deuda Pública a Largo Plazo	0	0			627,587				627,587	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0							0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0			7,196,168				7,196,168	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0			0	91,308,131			0	91,308,131
Provisiones a Corto Plazo	1,725,329	0			1,725,329				1,725,329	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0			210,166				210,166	0
Pasivo No Circulante	0	0	0	0	0	136,841,234	0	0	0	136,841,234
Cuentas por Pagar a Largo Plazo										
Documentos por Pagar a Largo Plazo										
Deuda Pública a Largo Plazo						91,308,131			0	91,308,131
Pasivos Diferidos a Largo Plazo									0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo									0	0
Provisiones a Largo Plazo						45,533,103			0	45,533,103
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,227,357	0	1,911,329	0	372,856,906	(218,668,416)	0	0	372,856,906	(218,668,416)
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0			0	0			0	0
Donaciones de Capital	0	0			126,000				126,000	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio										
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,227,357	0	1,911,329	0	372,856,906	(218,668,416)	0	0	372,856,906	(218,668,416)
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0,227,357	0	1,911,329		127,610,964	31,510,960			127,610,964	34,022,960
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0			24,861,784	(253,190,616)			24,861,784	(253,190,616)
Revalúos	0	0							0	0
Reservas	0	0							0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0			35,363,168				35,363,168	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio									0	0
Resultado por Posición Monetaria									0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios									0	0

Nota: Parte 1 de 2 del Estado de Cambios de la Situacion Financiera Consolidado

78

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Estado de Flujo de Efectivo Consolidado
Del 1 de enero al 31 de diciembre de:

(Cifras en pesos)

Concepto	MGPGG 1000	INFEP 2000	SEDEP 3000	PUBP 4000	SPTEP 5000	MFLPNG 7000	IMDAGP 8000	CONSTORE 9000	ELIMINACIÓN	CONSOLIDADO
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación										
Origen										
Impuestos	4,813,626,189	13,722,484	27,484,218	2,543,218	161,515,926	78,917,955	7,574,195	5,216,378,739	283,278,183	5,991,826,510
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,857,394,112	-	-	-	-	-	-	1,857,394,112	-	1,857,394,112
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derechos	372,433,258	-	-	-	-	-	-	372,433,258	-	372,433,258
Productos	214,761,321	-	-	958	114,649	-	2,447,015	217,324,943	4,738,944	212,585,999
Aprovechamientos	143,958,543	-	-	-	-	-	-	143,958,543	-	143,958,543
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-	286,302	-	4,643,542	-	-	4,929,844	-	4,929,844
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	3,185,870,817	33	-	2,542,870	-	-	-	3,188,413,720	-	3,188,413,720
Ordinarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	-	13,771,000	25,120,300	-	156,121,431	73,300,000	-	268,312,731	165,306,787	103,005,944
Otros Orígenes de Operación	1,431,662	842,452	257,316	41	1,136,146	9,317,955	291,795	23,996,375	-	23,996,375
Aplicación										
Servicios Personales	6,488,791,248	18,874,218	28,127,638	3,172,708	162,139,434	69,488,943	8,819,318	6,779,413,507	396,214,183	6,383,199,324
Materiales y Suministros	1,428,291,722	7,800,405	11,628,318	1,228,141	60,283,709	29,722,384	2,140,125	1,541,095,404	-	1,541,095,404
Servicios Generales	616,940,369	835,182	682,312	2,000	13,668,671	1,364,563	1,381,767	635,874,864	-	635,874,864
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,343,937,067	4,134,443	14,123,452	1,243,848	46,082,883	33,536,183	832,068	1,443,889,944	-	1,443,889,944
Participaciones y Aportaciones	184,474,444	-	-	-	-	-	-	184,474,444	389,374,783	(204,900,339)
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	87,748,462	1,887,301	1,182,464	-	-	-	-	90,818,227	-	90,818,227
Pensiones y Jubilaciones	269,170,962	-	-	-	-	-	-	269,170,962	-	269,170,962
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servicios de la Deuda	-	-	115,000	-	-	-	-	115,000	-	115,000
Participaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Aplicaciones de Operación	-	330	28,771	-	14,316,783	541,148	-	14,887,032	-	14,887,032
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	949,897,358	(66,727)	(803,419)	419,689	8,716,661	14,419,174	8,837,404	978,401,124	-	978,401,124
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión										
Origen					19,336,949	-	-	19,336,949	-	19,336,949
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso					22,663,996			22,663,996		22,663,996
Bienes Muebles								-		-
Otros Orígenes de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aplicación										
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,811,563,838	928,830	88,336	197,636,566	8,916,548	3,640,876	1,742,406	1,824,917,400	-	1,824,917,400
Bienes Muebles	1,431,925,901	-	-	196,847,968	-	-	-	1,628,773,869	-	1,628,773,869
Activos Intangibles	145,637,937	928,830	88,336	788,598	8,731,476	3,640,876	1,742,406	161,558,459	-	161,558,459
Otras Aplicaciones de Inversión	234,000,000	-	-	0	185,093	647,720	450,000	235,282,813	-	235,282,813
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,811,563,838)	(928,830)	(88,336)	(197,636,566)	10,605,473	(3,640,876)	(1,742,406)	(2,003,995,340)	-	(2,003,995,340)
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento										
Origen										
Endeudamiento Interno	51,667,821	-	-	-	100,000	-	-	51,767,821	-	51,767,821
Interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Externo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Orígenes de Financiamiento	51,667,821	-	-	-	100,000	-	-	51,767,821	-	51,767,821
Aplicación										
Amortización de Deuda	180,245,847	-	-	138,339,163	26,647,348	-	-	345,232,358	-	345,232,358
Interna	848,708							848,708		848,708
Externa	968,336							968,336		968,336
Otras Aplicaciones de Financiamiento	178,428,803			138,339,163	26,647,348			343,415,314		343,415,314
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(128,577,982)			(138,339,163)	(26,547,348)	-	-	(293,464,493)	-	(293,464,493)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(1,040,244,462)	(995,557)	(891,755)	(335,556,040)	(7,225,214)	10,778,298	7,094,998	(1,367,000,732)	-	(1,367,000,732)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,481,818,883	3,844,138	4,341,613	830,378	47,720,668	-	-	3,838,755,680	-	3,838,755,680
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,441,574,421	2,848,581	3,449,858	495,274,338	40,495,454	10,778,298	7,094,998	2,471,755,680	-	2,471,755,680

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

a) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Activo
Efectivo y Equivalentes

Representa los saldos de las cuentas de caja, fondos fijos y rendimientos bancos e inversiones financieras con vencimiento menor a 3 meses, todos en moneda nacional y su integración al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

	2025
MSPGG	1,409,035,113
INFAMILIA	9,919,431
IMJSP	668,567
FMSP	310,564
SPPSP	14,669,757
MPLANG	10,779,595
MBASP	1,319,577
Total	1,447,692,288

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir
al 31 de diciembre de 2025 se conforma como sigue:

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	FMSP	SPPSP	MPLANG	MBASP	Total
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	47,978,935							47,978,935
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	1,882	1,342	33,882		76,291	197	-	113,595
	47,973,817	1,342	33,882	-	76,291	197	-	48,092,530

Inversiones Financieras
El proceso Fideicomiso del Municipio es el constituido con Value S.A. de C.V. con el propósito principal de coadyuvar en el pago de planes de pensiones y jubilaciones del Municipio de San Pedro Garza García
al 31 de diciembre de 2025 el saldo se integra de la siguiente manera:

	MSPGG
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,035,813
Fideicomiso CIEN.	10,000,000
	252,035,813

80

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	SPPSP	IMPLANG	IMEASP	Total
Edificios no Habitacionales	1,387,802,742							1,387,802,742
Terrenos	2,424,293,935							2,424,293,935
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	696,740,356	40,136	185,820	24,519,091	12,372,403			735,857,737
Equipo de Transporte	391,016,548	1,016,455	547,940	442,900	17,420,682	1,353,300		411,819,770
Mobiliario y Equipo de Administración	226,024,557	1,353,324	1,110,136	1,388,838	7,246,944	1,311,173	1,247,315	243,287,484
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	153,968,537							153,968,537
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	119,722,723		1,325,299	10,440	10,053,525	112,860		131,173,322
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,582							110,110,582
Software	54,393,256	1,901,710	645,139	230,250	1,272,314	947,729		59,436,496
Licencias	66,064,524				53,327			66,117,851
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,752				2,941,523			115,784,300
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,900,531			10,866				7,911,397
Patentes Marcas y Derechos	642,558							642,558
Activos Biológicos	2				130,753			130,755
Otros Activos Intangibles	5						1,221,462	1,221,467
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(116,896,539)							(116,896,539)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(280,095,551)							(280,095,551)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,101,380,256)	(1,543,505)	(1,974,749)	(6,234,585)	(13,797,249)	(564,329)	(20,267)	(1,155,549,777)
	4,494,343,611	3,922,443	1,741,590	20,368,106	40,746,423	3,048,780	2,448,511	4,566,116,461

Pasivo

Cuentas por pagar

	MSPGG	INFAMILIA	IMJSP	PMSP	SPPSP	IMPLANG	IMEASP	Total
Proveedores	468,149,400	454,000	41,478	167,000	1,015,429	1,600,540		471,799,048
Retenciones y Contribuciones	93,084,186	535,500	515,504	(38,500)	3,242,493	1,270,394	951,265	99,530,918
Contratistas	3,143,327							3,143,327
Otras Cuentas	10,049,003		1,156					10,049,159
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	-				276,548			276,548
	574,425,918	1,049,500	558,159	128,500	4,534,470	2,872,934	951,265	584,399,559

El Municipio de San Pedro Garza García cuenta con pasivos a Largo Plazo que se encuentran documentados en sus notas

81

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

UN SOLO SAN PEDRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Ingresos de Gestión:

Los ingresos por rubro del ejercicio del 2025 se integran de la siguiente manera:

	MSPGG	INFAMILIA	IMUSP	PMSP	SPPSP	IMPLANO	IMBASP	Total
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256							3,240,256
Impuestos sobre el patrimonio	1,626,784,423							1,626,784,423
Accesorios de impuestos	25,069,432							25,069,432
Derechos por prestación de servicios	101,146,184							101,146,184
Accesorios de derechos	1,596,250							1,596,250
Otros derechos	109,689,522							109,689,522
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a regímenes d	204,223,108	20,231			705,649			204,998,788
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215							15,537,215
Multas	91,809,277							91,809,277
Indemnizaciones	6,100,757							6,100,757
Accesorios de aprovechamientos								-
Otros aprovechamientos	43,719,606							43,719,606
Participaciones	2,143,939,079		37,100,000				7,237,015	3,178,233,093
Aportaciones	351,223,786			2,942,500				354,166,286
Otros ingresos y beneficios varios	5,454,696	22		713	634,362	20,325		6,152,114
Transferencias y Asignaciones		15,073,508			139,151,127	73,000,000		225,224,635
Ingresos Financieros			1,510			1,705,001	5,949	1,712,460
Ingresos por venta de bienes y servicios			266,300		4,640,505			4,906,805
	4,930,559,358	15,143,853	37,367,810	2,943,213	145,131,623	74,725,326	7,308,964	5,201,153,587

Gastos y Otras Pérdidas:

	MSPGG	INFAMILIA	IMUSP	PMSP	SPPSP	IMPLANO	IMBASP	Total
Gastos de Funcionamiento	3,443,865,597	12,250,680	25,641,201	2,772,708	131,054,549	54,905,614	5,264,788	3,665,755,965
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,532,051	1,507,521	1,507,567					639,907,339
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	184,225,706	421,668	409,230	2,575,908	11,802,665	694,229	10,267	197,347,174
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466							373,308,466
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	559,706							559,706
	4,638,491,526	14,179,869	27,558,098	5,348,616	142,857,213	55,599,843	5,275,055	4,886,908,649

II) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades del periodo 2025.

Adicionalmente se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores, por la terminación de obras públicas, reclasificaciones contables de ejercicios anteriores, aportaciones, entre otros.

82

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Informes de Avance de Gestión Financiera
Cuenta Pública 2025

Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Efectivo y equivalentes
1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2025	2024
MSPGG	1,400,105,119	2,668,737,969
INFAMILIA	2,919,401	1,594,515
MJSP	668,687	230,646
PMSP	310,564	3,179,580
SPPSP	14,999,757	2,653,609
IMP_LANG	10,778,555	
IMBASP	1,019,227	
Total	1,432,892,280	2,677,374,319

2. El detalle de adquisición de bienes muebles e inmuebles del ejercicio 2025 por rubro, se integra de la siguiente manera:

	MSPGG	INFAMILIA	MJSP	PMSP	SPPSP	IMP_LANG	IMBASP	Total
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175		47,006	18,066	1,845,744			36,076,645
Mobiliario y Equipo de Administración	19,490,415	-	18,258		506,724	1,311,170	1247,109	22,541,566
Equipo de Transporte	57,834,168			442,340	3,371,670	1,163,000		72,771,868
Software	243,570						1221,432	1,465,162
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,834,161		35,459		1,700,529	117,830		16,236,150
Libreras	15,562,315	828,000						16,490,315
Equipo de Defensa y Seguridad	38,554,944							38,554,944
Equipo e Instrumental Medico y de Laboratorio	800,501							800,501
Patente	5,535							5,535
	193,392,731	828,000	85,735	458,366	8,424,668	2,592,000	2,468,788	206,745,219

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

	MSPGG	INFAMILIA	MJSP	PMSP	SPPSP	IMP_LANG	IMBASP	Total
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	640,827,250	(95,727)	(583,470)	170,609	8,710,567	14,419,774	3,082,182	875,481,224
Intereses de la Deuda Pública	(599,706)							(599,706)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones (y otras partidas de los Resultados)	(181,325,726)	(999,898)	(580,868)	(2,578,906)	(6,531,540)	(5,152,201)	(1,070,874)	(198,239,414)
Inversión Pública No Capitalizable	(273,308,466)							(273,308,466)
	294,213,151	(1,095,625)	(1,164,337)	(2,408,302)	2,178,611	9,267,383	1,991,809	302,941,739
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	294,213,151	(1,095,625)	(1,164,338)	(2,408,302)	2,178,611	9,267,383	1,991,809	302,941,739

b) NOTAS DE MEMORIA
Se encontrarán disponibles en las notas de cada ente público

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA
Se encontrarán disponibles en las notas de cada ente público

83

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

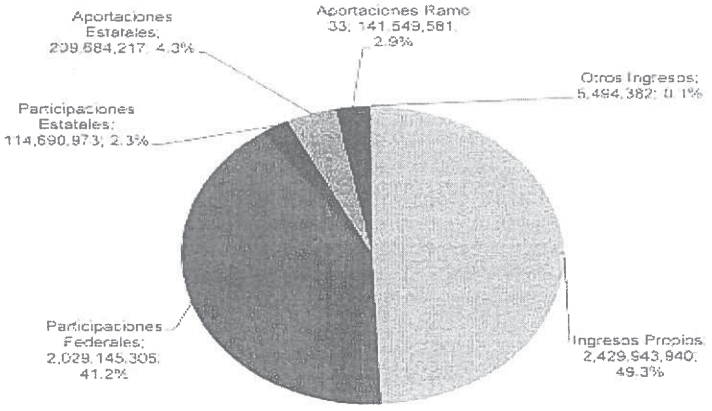
VI. Ingresos

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VI.1 Ingresos
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variacion VS Real 2024		Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Presup. Acum. 2025	Variación VS Pptо. 2025		% de Integracion Incurrido 2026
	%	$				$	%	
Impuestos	15.3	217,962,033	1,639,132,374	1,857,094,112	1,733,870,369	123,223,743	7.1	37.7
Derechos	21.1	34,899,587	165,596,754	200,595,321	135,922,979	64,672,342	47.6	4.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	(64.6)	(21,629,604)	33,466,540	11,836,935	43,161,478	(31,324,543)	(72.6)	0.2
Productos	(44.0)	(172,770,252)	392,527,884	219,757,631	253,683,386	(33,925,755)	(13.4)	4.5
Aprovechamientos	(6.2)	(9,254,978)	149,614,618	140,359,640	108,123,956	32,235,684	30.1	2.9
Ingresos Propios	2.1	49,205,770	2,380,738,170	2,429,943,940	2,274,762,168	155,181,772	6.8	49.3
Participaciones Federales	9.4	158,861,915	1,872,483,390	2,029,145,305	1,877,046,472	152,098,833	8.1	41.2
Participaciones Estatales	102.2	57,868,341	56,721,632	114,690,973	58,185,068	56,507,905	97.1	2.3
Aportaciones Estatales	7.3	14,239,222	195,444,995	209,684,217	236,593,794	(26,909,577)	(11.4)	4.3
Aportaciones Ramo 33	6.5	8,677,293	132,872,281	141,549,581	138,848,206	2,701,375	1.9	2.9
Participaciones y Aportaciones	10.5	237,547,778	2,257,522,299	2,495,070,077	2,310,670,542	184,399,535	8.0	50.6
Otros Ingresos	187.4	3,582,582	1,911,800	5,494,382	137,680	5,356,702	3,890	0.1
Total Ingresos	5.3	290,336,129	4,640,172,269	4,930,508,398	4,585,570,390	344,937,808	7.5	100.0



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VI.2 Ingresos por Programa y Subprograma
(Cifras en Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2024	Incurrido Acum. 2025	Ppto. Acum. 2025	Variación $	Variación %
Impuestos					
Adquisición de Inmuebles	703,399,145	784,152,664	708,826,627	75,326,037	10.6
Predial	905,067,660	1,044,631,760	941,518,953	103,112,807	11.0
Diversiones y Espectáculos Públicos	3,923,020	3,240,256	3,024,904	215,352	7.1
Accesorios de Impuestos	26,742,228	25,069,432	90,499,865	(65,430,433)	(98.9)
Subtotal	**1,639,132,074**	**1,857,094,112**	**1,733,870,369**	**123,223,743**	**7.1**
Derechos					
Construcción y Urbanización	42,431,930	43,420,113	47,788,224	(4,368,111)	(9.1)
Inscripciones y Refrendos	17,113,034	16,556,892	16,991,758	(434,866)	(2.6)
Revision, Inspección y Servicios	19,645,057	28,872,166	20,236,862	8,635,304	42.7
Derechos Diversos	85,520,570	66,712,594	49,930,352	16,782,542	33.6
Accesorios de Derechos	986,163	1,596,250	975,783	620,467	63.6
Coeficiente de Uso de Suelo Optativo	0	43,437,007	0	43,437,007	100.0
Subtotal	**165,696,754**	**200,595,321**	**135,922,979**	**64,672,342**	**47.6**
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos					
Contrib. Previstas LOTAH y DU	33,466,540	11,836,935	43,161,478	(31,324,543)	(72.6)
Subtotal	**33,466,540**	**11,836,935**	**43,161,478**	**(31,324,543)**	**(72.6)**
Productos					
Arrend. Explotación Bienes Municipales	16,604,477	16,848,853	15,550,087	3,298,766	21.2
Venta de Bienes Municipales	26,061,292	310,386	2,630,257	(2,319,871)	(88.2)
Rendimientos Bancarios	334,303,777	185,061,177	220,976,640	(35,915,463)	(16.3)
Diversos Productos	15,556,337	15,537,215	14,526,492	1,010,813	7.0
Subtotal	**392,527,884**	**219,757,631**	**253,683,388**	**(33,925,755)**	**(13.4)**
Aprovechamientos					
Multas, Rec. Sanc. y Gts. Ejec.	77,955,436	91,583,883	71,584,164	19,999,719	27.9
Donativos	14,947,740	5,190,484	42,876	5,137,609	11,982.5
Aprovechamientos Diversos	57,011,743	43,895,572	36,496,916	7,398,656	20.3
Subtotal	**149,914,919**	**140,669,940**	**108,123,956**	**32,535,984**	**30.1**
Total Ingresos Propios	**2,380,738,170**	**2,429,943,940**	**2,274,762,168**	**155,181,772**	**6.8**
Participaciones					
Participaciones Federales	1,872,483,390	2,029,145,305	1,877,048,472	152,096,833	8.1
Participaciones Estatales	56,721,632	114,690,973	58,183,068	56,507,905	97.1
Subtotal	**1,929,205,022**	**2,143,836,278**	**1,935,231,540**	**208,604,738**	**10.8**
Aportaciones					
F.A.I.S.M.	8,159,705	8,054,739	8,523,568	(468,829)	(5.4)
FORTAMUN	124,712,575	133,484,842	130,324,640	3,160,202	2.4
Aportaciones Estatales	195,444,995	209,684,217	236,590,794	(26,906,577)	(11.4)
Subtotal	**328,317,276**	**351,233,798**	**375,439,002**	**(24,205,204)**	**(6.4)**
Total Participaciones y Aportaciones	**2,257,522,299**	**2,495,070,077**	**2,310,670,542**	**184,399,535**	**8.0**
Otros Ingresos					
Ingresos Diversos	1,911,800	5,494,382	137,880	5,356,502	3,884.9
Subtotal	**1,911,800**	**5,494,382**	**137,880**	**5,356,502**	**3,884.9**
Total Part. Aport. Fondos y Otros Ingresos	**1,911,800**	**5,494,382**	**137,880**	**5,356,502**	**3,884.9**
Total Ingresos	4,640,172,269	4,930,508,398	4,585,570,590	344,937,808	7.5

25

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

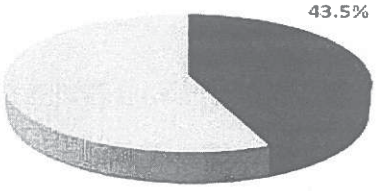
VI.3 Participaciones

(Cifras en Pesos)

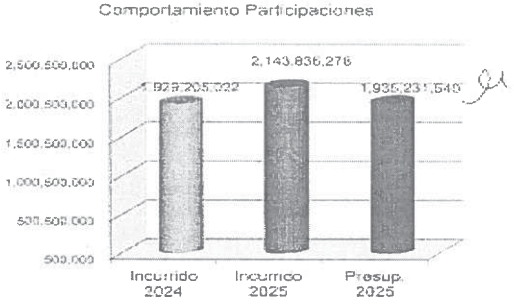
Las Participaciones están referidas en la Ley de Coordinación Fiscal, en la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León y en la Ley de Coordinación Hacendaria del Estado de Nuevo León, durante el ejercicio 2025, se recibieron a través de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado, la cantidad de $2,143,863,278, 10.8% adicional a lo que se tenía contemplado en el presupuesto y 11.1% superior a lo registrado en el ejercicio 2024.

A continuación se presentan las partidas que se recibieron en año 2025 y se compara con el importe recibido en el año anterior.

Concepto	Acumulado del Ejercicio						
				Variación			
	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	$ Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Incurrido 2025 vs Incurrido 2024	% Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Integración 2025
Participaciones Federales	1,872,483,350	2,029,145,308	1,877,048,472	152,096,836	8.4	8.1	94.7
Participaciones Estatales	56,721,672	114,690,970	59,183,068	55,507,902	102.2	97.1	5.3
Total	1,929,205,022	2,143,836,278	1,936,231,540	207,604,738	11.1	10.8	100.0



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos



UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Participaciones
(Cifras en Pesos)

Participaciones Federales	Incurrido 2024	Incurrido 2025	$ Variacion
Fondo General de Participaciones	1,228,827,568	1,341,233,674	112,406,106
Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	59,857,530	54,690,483	(5,167,047)
Impuesto Especial Sobre Producción y Servicio	41,522,321	38,850,369	(2,671,952)
Fondo de Fomento Municipal	214,529,585	242,506,238	27,976,653
Fondo de Fiscalización	81,350,537	74,635,802	(6,714,734)
Venta Final de Gasolina y Diesel	15,702,755	17,313,684	1,610,929
Dev. del ISR de los trabajadores	199,060,681	211,153,318	12,092,637
ISR por Enajenación de Bienes Inmuebles	31,632,014	48,761,737	17,129,723
Subtotal	**1,872,483,390**	**2,029,145,305**	**156,661,915**

Participaciones Estatales	Incurrido 2024	Incurrido 2025	$ Variacion
Control Vehicular	5,980,903	6,814,426	833,522
Fondos Descentralizados	50,740,729	57,242,547	6,501,818
Provisiones Económicas Compensatorias ICV	0	634,000	634,000
Otros Recursos Estatales	0	50,000,000	50,000,000
Subtotal	**56,721,632**	**114,690,973**	**57,969,341**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

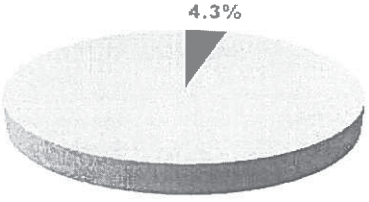
VI.4 Aportaciones Estatales

(Cifras en Pesos)

Las Aportaciones Estatales están referidas en la Ley de Egresos del Estado de Nuevo León. Durante el ejercicio 2025, la gestión de recursos fue de $209,684,217, representando el 4.3% de los Ingresos Totales y su comparativa con el periodo anterior se observa que aumentó en un 7.3%.

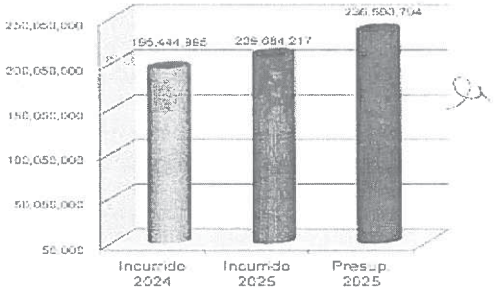
A continuación se presentan las partidas que se recibieron en el año 2025 y se compara con el mismo periodo pero del año anterior.

Concepto	Acumulado del Ejercicio						
				Variación			
	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	$ Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Incurrido 2025 vs Incurrido 2024	% Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Integración 2025
Aportaciones Estatales	195,444,995	209,684,217	236,590,794	(26,906,577)	7.3	(11.4)	100.0
Total	195,444,995	209,684,217	236,590,794	(26,906,577)	7.3	(11.4)	100.0



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos

Comportamiento Aportaciones Estatales



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Aportaciones Estatales
(Cifras en Pesos)

Aportaciones Estatales	Incurrido 2024	Incurrido 2025	$ Variación
Fondo de Desarrollo Municipal	-	11,993,444	11,993,444
Aportación Estatal del 3% sobre Nominas	38,219,450	40,256,382	2,036,932
Fondo de Seguridad a los Municipios	18,030,367	20,208,054	2,177,687
Fondo para la Defensoría Municipal	388,845	-	(388,845)
Fondos Descentralizados Seguridad ISN	125,251,895	137,226,337	11,974,441
Fondo para Proyectos de Infra. Municipal	13,543,438	-	(13,543,438)
SUB TOTAL	195,444,995	209,684,217	14,239,222

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

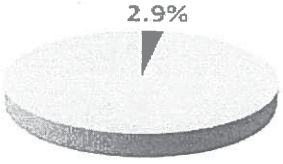
2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

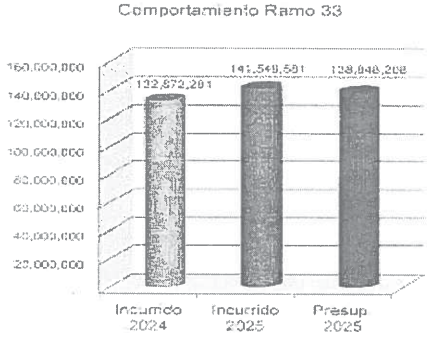
VI.5 Fondos Federales (Ramo 33)
(Cifras en Pesos)

En este programa, se registran los Fondos Federales del Ramo 33 que el Municipio recibió de la Federación por conducto de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado de Nuevo León, así como los rendimientos bancarios que generan las cuentas de cheques en donde se reciben estos recursos. El total incurrido durante el ejercicio 2025 ascendió a la cantidad de $141,549,581 y representó el 2.9% de los ingresos totales.

Concepto	Ascendido del Ejercicio						
				Variación			
	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	$ Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Incurrido 2025 vs Incurrido 2024	% Incurrido 2025 vs Presup. 2025	% Integración 2025
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal FAIS (Fondo III)	8,159,705	8,984,739	8,523,588	1458,629)	(1.2)	15.4)	6.3
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios FORTAMUN (Fondo IV)	124,712,576	133,464,842	130,324,620	3,160,202	7.0	2.4	94.3
Total	132,872,281	141,549,581	138,848,208	2,701,373	6.5	1.9	100.0



Porcentaje correspondiente con relación al total de los ingresos



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

En cumplimiento a las Normas para establecer la estructura de información del formato del ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros, de conformidad al artículo 81 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental se detalla la siguiente información:

Ejercicio y destino de gasto federalizado y reintegros
(Cifras en Pesos)

Programa o Fondo	Destino de los Recursos	Depositado	Devengado	Pagado	Reintegro Capital	Reintegro Rendimienos
FAIS 2025	Infraestructura Social	7,978,853	7,929,092	7,929,092	49,741	85,905
FORTAMUN 2025	Mantenimiento a Cámaras, Infraestructura e Inversiones	133,107,915	133,448,737	133,448,737	-	36,135

Se devengaron y pagaron adicionalmente del FORTAMUN $ 340,822.35, mismos que fueron cubiertos por los rendimientos bancarios de dicho fondo.

Fondos Federales (Ramo 33)
Fondos de Aportaciones
(Cifras en Pesos)

Fondos de Aportación del Ramo 33	Depositado 2024	Depositado 2025	$ Variación
Fondo de Infraestructura Social Municipal (Fondo III)	8,297,331	8,064,738	(54,901)
Aportaciones Federales FAIS	8,156,524	7,978,833	(177,691)
Rendimientos Bancarios	140,807	85,905	(54,901)
Fortalecimiento Municipal (Fondo IV)	125,939,730	133,484,842	7,545,112
Aportaciones Federales FORTAMUN	124,712,574	133,107,915	8,395,341
Rendimientos Bancarios	1,227,156	376,927	(850,229)
Subtotal de Fondos	**132,869,098**	**141,086,748**	**8,340,440**
Subtotal de Rendimientos	**1,367,963**	**462,833**	**(905,130)**
Total	**134,237,061**	**141,549,581**	**7,435,310**

Nota: Los importes representan lo ingresado al Municipio.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VI.6 Cuentas por Cobrar
Resumen de Cuentas por Cobrar ejercicio 2025 y anteriores
(Cifras en Pesos)

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Predial 2025 y Rezago	708,104,130
Convenios de I.S.A.I.	10,011,100
Total Impuestos	**718,115,230**
II- DERECHOS	
Revalidación de Anuencia	7,669,440
Permiso de no Estacionarse	662,944
Limpia y Recoleccion de Desechos	15,026,554
Ocupación de la Vía Pública	2,281
Total Derechos	**23,781,219**
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	383,894
Conv. Venta Terrenos Canteras	410,095
Total Productos	**793,989**
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	226,099,892
Multas de Comercio	116,334
Total Aprovechamientos	**226,216,226**
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	125,514
Indemnización de Cheques Devueltos	25,103
Total Otros Conceptos	**150,617**
Total	**$ 969,057,280**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

7024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VI.7 Resumen anual sobre Subsidios otorgados durante el ejercicio
(Cifras en Pesos)

Los subsidios que fueron aplicados en año 2025 ascendieron a cantidad de $215,059,916 y benefició a 63,756 contribuyentes. Lo anterior se presenta a fin de dar cumplimiento al Artículo 6 de la Ley de Ingresos de los Municipios y la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

Concepto	2025	
	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS		
Impuesto sobre adquisición de Inmuebles	24,316	16
* Impuesto Predial	157,139,284	48,141
Rezago del Impuesto Predial	83,045	12
Predial de Moder. Catastral	-	-
Rezago Predial de Moder. Catastral	-	-
Diversión y Espectaculos Públicos	228,288	3
Total de Impuestos:	157,474,956	48,171
DERECHOS		
Demolicion	-	-
Aprob. Planos y Permisos Construcción	-	-
Permiso Rotura de Pavimento	-	-
Numeros Oficiales P/Casa Habitación	-	-
Alineamientos	-	-
Reposición de Arbolado	1,267,709	20
Elab. Planos Cat Prog Mod Catastral	-	-
Limpia Eventos Espectaculos Públicos	19,234	3
Tramite de Pasaportes	315	1
Inscripcion de Refrendos	15,840	1
Limpia y Recolección de Desechos	49,111	28
Ocupación Vía Pública	-	-
Ocupación de la Via Pública Servicios Publicos	-	-
Ocupación Vía Pública(Servicios)	301,507	5
Examenes de Manejo	6,768	4
Licencia de Manejo	5,431	4
Refrendo de Alcohol	39,599	4
Servicios de Vigilancia y Vial	138,221	3
Espectaculos y eventos Públicos y Privados	90,704	26
Evento en General o venta y consumo de alcohol	15,813	2
Constancia de No Afectación de Areas Municipales	4,200	1
Restaurant Week	-	-
Permiso de no Estacionarse	588,363	350
Señalamiento para No Estacionarse	13,524	6
Total de Derechos:	2,674,158	468

*Incluye 15% y 10% autorizados en el Artículo 21 bis-12 de la Ley de Hacienda para los Municipios del Estado de Nuevo León.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VI.7 Resumen anual sobre Subsidios otorgados durante el ejercicio
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	
	Importe	No. de Expedientes
PRODUCTOS		
Renta de Auditorio	1,536,000	10
Renta de Centro Cultural Plaza Fátima	18,000	2
Otros Ingresos Auditorio San Pedro	1,050	4
Renta Lote de Panteon Municipal	41,085	37
Inhumaciones y Exhumaciones	156,617	113
Acondicionamiento de Lotes	76,500	70
Renta Salón Lucio Blanco	-	-
Renta Salón Revolución II	8,794	8
Renta Salón Revolución IV	310	2
Renta Salón Revolución V	4,050	11
Renta Salón Valle de Valdorcelas	972	3
Renta Salón Valle de Miramar	310	1
Ligas Deportivas	4,320	1
Centro Deportivo FLO	16,800	1
Patrocinio Desfile Navideño	96,020	1
Stands de Exposiciones	-	-
Eventos Eventos	-	-
Proteccion Civil Va.Bio.	40,184	8
Mtto. Pintura Exteriores Residenciales	-	-
Reposicion de poste Señal	-	-
Aut. Sol. Mtto. Infraestructura Red Telecomunicacione	-	-
Renta de Carros Alegoricos	600,000	1
San Pedro de Pinta	-	-
Total de Productos:	2,544,772	272
APROVECHAMIENTOS		
** Multas de Tránsito	4,226,477	3,211
Multas por Faltar Permiso de Construcción	11,454,365	320
Multa por Omiso Aviso a Catastro	-	-
Multas de Comercio y Similares	-	-
Multas Ecologia	71,844	4
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	7,418,935	243
Multas de Predial Modernización Catastral	896,124	390
** Multa de Parquímetro	1,053,160	5,762
Sanciones Multa de Comercio y Similares	-	-
Multa Ruido Excesivo	4,838	3
Multa por Derribo de Arboleda	895	1
Multa de Protección Civil	-	-
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	3,787,748	114
Recargos Predial	17,449,706	4,171
Recargos por Modernización Catastral	356,040	390
Recargos de Revisión de Notas de ISAI	1,741	8
Recargos Limpia y Recolección Desechos	13,467	14
Recargos Inscripcion y Refrendos	70,208	17
Recargo de Documentos	503,673	89
Recargos	4,220,624	33
Gastos de Ejecucion Predial	1,607	1
Gastos de Ejecucion	-	-
Programa de Autoconstruccion	16,179	7
Intereses por financiamiento	100,897	16
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	704,874	87
Total de aprovechamientos:	52,356,029	14,855
Sumas totales:	215,055,916	53,756

**Las Multas de Tránsito y Parquímetros cobradas e ingresadas por Bancos están contabilizadas por número de multas no por número de contribuyentes.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

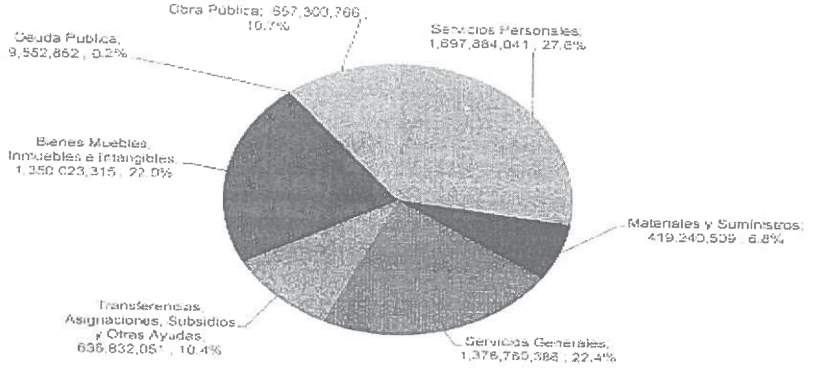
VII. Egresos

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VII.1 Egresos por Capítulo
(Cifras en Pesos)

Concepto	Variación VS Real 2024		Incurrido 2024	Incurrido 2025	Ppto. 2026	Variación VS Ppto. 2025		% de Integración Incurrido 2025
	%	$				$	%	
Servicios Personales	3.9	64,473,906	1,639,410,135	1,697,884,041	1,698,176,003	(291,962)	(0.0)	27.6
Materiales y Suministros	12.0	45,015,360	374,225,143	419,240,503	448,975,675	(29,735,165)	(6.6)	6.8
Servicios Generales	9.7	122,212,301	1,254,548,085	1,376,760,386	1,695,235,018	(228,474,632)	(14.2)	22.4
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	13.9	98,353,600	538,478,451	636,832,051	669,777,077	(32,945,026)	(4.9)	10.4
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	150.6	511,354,092	838,668,823	1,350,023,315	1,428,887,928	(78,864,613)	(5.5)	22.0
Deuda Pública	0.0	0	9,552,852	9,552,852	9,552,852	0	0.0	0.2
Subtotal Egresos	28.2	1,141,409,859	4,348,883,295	5,490,293,154	5,860,404,553	(370,111,399)	(6.3)	89.3
Obra Pública	15.1	86,415,469	570,888,297	657,303,766	1,247,167,240	(589,863,474)	(47.3)	10.7
Total Egresos	25.3	1,227,825,328	4,919,771,592	6,147,596,920	7,107,571,794	(959,974,874)	(13.5)	100.0



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VII.2 Egresos por Programa
(Cifras en Pesos)

	PROGRAMA	Incurrido Acum. 2025	Presup. Anual 2025	Presupuesto	
				% Avance	% Disponible
1101	GOBIERNO Y JURÍDICO	177,647,485	185,366,892	95.8%	4.2%
1102	PARTICIPACIÓN CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	83,258,874	124,196,508	67.0%	33.0%
1201	FINANZAS PÚBLICAS Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE	1,601,012,366	1,679,630,526	95.3%	4.7%
1202	POLÍTICAS PÚBLICAS DE VANGUARDIA	10,945,266	11,019,716	99.4%	0.6%
1203	GESTIÓN PÚBLICA, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	48,608,083	51,871,796	93.7%	6.3%
1204	PREVISIÓN SOCIAL	855,927,902	891,576,223	94.0%	5.2%
2199	CUERPOS POLICIACOS	897,598,760	910,979,369	98.5%	1.5%
2299	SEGURIDAD PREVENTIVA	17,675,350	16,810,600	95.0%	5.0%
2399	JUSTICIA CÍVICA	20,996,864	21,001,826	100.0%	0.0%
2499	PROTECCIÓN CIVIL	24,411,815	27,515,358	88.7%	11.3%
3101	CULTURA	108,079,597	123,856,504	87.2%	12.8%
3102	EDUCACIÓN	36,515,674	46,428,487	83.0%	17.0%
3201	SALUD	41,032,977	51,033,185	80.4%	19.6%
3202	DEPORTE	70,285,884	68,911,677	102.0%	-2.0%
3399	ATENCIÓN A LA DESIGUALDAD	25,845,619	31,561,682	81.9%	18.7%
3499	ATENCIÓN A LAS CARENCIAS SOCIALES	25,007,762	31,733,757	78.8%	21.2%
3501	ASISTENCIA SOCIAL	104,256,966	110,727,926	94.2%	5.8%
3502	APOYOS GRUPOS VULNERABLES	50,473,424	53,914,802	93.6%	6.4%
3601	DESARROLLO DE LA FAMILIA	10,073,000	10,073,000	100.0%	0.0%
3602	DESARROLLO DE LA JUVENTUD	34,726,363	35,051,465	99.1%	0.9%
3799	DESARROLLO ECONÓMICO	28,204,297	32,946,845	85.6%	11.4%
4101	ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	820,072,178	1,473,365,387	55.7%	44.3%
4299	MOVILIDAD URBANA	68,554,298	104,989,547	65.4%	34.6%
4399	SERVICIOS PÚBLICOS	976,887,988	1,059,559,377	92.2%	7.8%
4401	MEDIO AMBIENTE	6,734,194	5,861,509	114.9%	-14.9%
4402	SISTEMA DE PARQUES PÚBLICOS	139,151,107	141,977,503	98.1%	1.9%
	TOTAL	6,147,596,920	7,107,571,794	86.5%	13.5%

26

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA DESAGREGADA POR DEPENDENCIA

AREA - PROGRAMA	APROBADO 2025	AMPLIACIONES / REDUCCIONES	MODIFICADO 2025	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCIDO
- REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	28,514,935	1,429,896	34,144,865	18,345,854	18,074,454	4,195,256
GOBIERNO Y JURIDICO	20,045,230	579,064	20,627,666	18,049,578	16,470,303	2,006,411
PREVISION SOCIAL	5,509,900	2,004,999	3,514,111	1,306,532	1,304,147	2,207,968
- SEC. DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	497,732,969	12,988,176	485,834,153	171,486,058	167,269,543	77,494,127
GOBIERNO Y JURIDICO	130,051,536	12,810,606	110,240,930	111,935,748	100,970,733	8,145,054
PREVISION SOCIAL	23,001,993	387,704	22,614,111	10,943,518	10,770,284	2,830,599
JUSTICIA CIVICA	20,798,859	244,915	21,053,653	20,995,864	20,957,952	1,146
PROTECCION CIVIL	27,320,645	5,141	27,315,504	24,411,511	23,710,000	21,923,741
- SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	1,718,092,905	122,724,819	1,592,578,142	1,328,549,730	1,303,691,587	64,328,412
FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	1,750,981,778	329,065,008	1,281,290,290	1,320,240,660	1,315,516,200	61,524,410
PREVISION SOCIAL	19,402,598	357,386	11,172,552	8,268,561	7,788,451	2,883,106
- SEC. GENERAL	28,024,300	19,135,012	35,389,173	30,340,886	27,966,889	5,348,275
FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	18,307,334	7,629,661	21,876,324	10,057,151	10,044,177	12,814,173
PREVISION SOCIAL	1,734,397	1,026,023	3,393,425	2,793,445	2,800,585	590,980
DESARROLLO ECONOMICO	-	2,048,430	9,948,425	8,994,301	7,005,140	1,744,129
- SEC. DE ADMINISTRACIÓN E INTELIGENCIA ANTICIAL	344,734,183	3,621,048	341,113,143	208,734,662	188,495,237	21,368,641
FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	211,234,264	21,459,055	190,775,209	173,602,456	154,001,754	12,358,134
PREVISION SOCIAL	20,896,803	23,007,020	47,337,051	28,172,044	20,786,083	818,484
- SEC. DE CULTURA	156,737,118	68,351,817	120,385,301	119,817,688	91,904,230	20,350,706
PREVISION SOCIAL	10,646,120	1,540,579	12,431,360	7,941,560	6,621,307	4,490,809
CULTURA	128,940,268	67,060,460	120,163,664	125,740,597	100,016,823	12,813,468
- SEC. DE DESARROLLO SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	496,277,796	14,759,730	450,837,616	426,339,541	353,342,280	34,501,684
PREVISION SOCIAL	26,950,120	(71,340)	35,593,460	40,491,592	24,090,835	6,591,788
EDUCACION	20,548,203	8,880,304	46,458,469	38,519,654	29,101,860	2,812,700
SALUD	45,529,809	1,241,397	53,003,185	21,382,977	21,213,346	31,166,388
DEPORTE	81,281,992	12,301,174	69,611,811	31,283,164	64,453,124	1,374,201
ATENCION A LA DISCAPACIDAD	31,742,243	300,562	31,901,055	23,642,040	22,190,801	2,910,004
ATENCION A LAS CARENCIAS SOCIALES	25,562,486	6,740,271	32,733,757	21,000,782	17,588,978	6,735,665
ASISTENCIA SOCIAL	117,212,905	5,544,940	133,727,805	204,258,386	160,992,386	13,415,093
APOYOS CENTROS VULNERABLES	44,813,152	1,019,597	53,685,910	61,872,428	47,007,015	7,420,477
DESARROLLO DE LA JUVENTUD	7,475,606	414,529	7,061,365	7,626,305	6,735,560	325,704
DESARROLLO ECONOMICO	78,122,111	9,399,129	72,948,178	70,566,887	16,525,266	1,969,261
- SEC. DE INFRAESTRUCTURA Y OBRAS PUBLICAS	754,431,678	946,844,881	1,268,076,196	798,384,681	711,788,322	564,762,743
PREVISION SOCIAL	9,345,640	1,323,467	8,471,900	4,501,700	3,582,465	3,660,240
ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	760,062,156	740,301,479	1,300,685,454	734,802,948	708,127,866	592,777,939
- SEC. DE SERVICIOS PUBLICOS Y MANTENIMIENTO DE LA CIUDAD	1,230,668,746	24,829,680	1,105,846,746	1,213,676,893	817,337,868	53,963,954
PREVISION SOCIAL	30,650,290	2,833,241	33,150,033	43,150,190	22,456,401	8,990,693
SERVICIOS PUBLICOS	1,050,146,565	27,346,705	1,062,750,780	959,775,998	794,122,864	82,971,213
MEDIO AMBIENTE	-	747,734	747,734	747,734	747,734	-
- SEC. DE PARTICIPACION CIUDADANA Y GOBIERNO ABIERTO	51,411,678	47,829,837	98,647,407	62,868,792	51,880,268	36,260,022
PARTICIPACION CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	49,462,106	46,573,294	90,966,499	60,146,890	48,643,066	33,896,589
PREVISION SOCIAL	4,466,765	1,133,631	5,600,278	3,240,211	2,110,273	2,284,376
APOYOS GENERALES A PERSONAS	-	22,900	21,800	-	-	21,800
- SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA	53,613,862	738,328	58,374,188	53,266,182	47,661,662	5,380,240
GESTION PUBLICA, TRANSPARENCIA Y RENDICION DE CUENTAS	52,249,715	347,975	51,071,790	48,658,858	43,219,456	4,630,270
PREVISION SOCIAL	3,666,147	1,138,247	4,792,332	3,607,975	3,215,207	3,035,212
- SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA	1,063,119,845	24,838,303	978,280,979	984,054,988	828,423,551	53,456,522
FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	-	675	675	675	675	675
PREVISION SOCIAL	33,016,707	(1,173,054	46,099,572	38,041,371	32,971,065	2,646,401
CUERPOS POLICIACOS	993,001,997	24,115,686	910,070,385	867,900,750	673,564,003	13,472,618
SEGURIDAD PREVENTIVA	37,101,141	3,106,465	19,510,346	17,870,192	17,870,192	1,640,154
- SEC. DE DESARROLLO URBANO Y MOVILIDAD	190,640,791	28,682,116	219,302,893	175,991,390	183,284,871	42,031,618
PREVISION SOCIAL	10,295,443	382,211	10,196,564	5,800,331	4,305,040	5,973,651
ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	118,219,880	20,159,880	107,393,934	97,559,823	90,109,081	1,120,995
MOVILIDAD URBANA	51,125,568	41,021,564	104,991,547	65,555,258	48,062,948	38,835,248
MEDIO AMBIENTE	450,000	4,603,773	5,153,773	5,080,431	5,070,000	372,580
- SEC. EJECUTIVA	84,393,440	3,883,671	91,703,978	86,160,338	73,883,386	9,937,984
GOBIERNO Y JURIDICO	43,566,483	7,112,213	46,097,153	47,003,358	41,942,572	3,597,594
PARTICIPACION CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	34,146,725	4,011,316	29,337,413	34,111,293	18,050,829	5,121,135
POLITICAS PUBLICAS DE VANGUARDIA	12,991,557	(2,121,041	11,219,736	10,985,209	3,249,385	219,450
PREVISION SOCIAL	3,253,050	482,475	3,765,647	4,050,478	3,942,790	697,199
- JUBILADOS Y PENSIONADOS	378,979,823	17,663,216	397,983,838	401,074,839	373,719,063	3,408,601
PREVISION SOCIAL	378,979,823	17,663,216	397,983,838	401,601,832	373,719,063	2,909,607
- ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	383,137,341	12,366,100	375,603,342	382,973,496	361,647,380	12,539,647
PARTICIPACION CIUDADANA PARA LA GOBERNANZA	25,305,212	24,041,607	1,963,605	-	-	1,963,605
FINANZAS PUBLICAS Y ADMINISTRACION EFICIENTE	50,245,444	2,121,041	49,101,341	40,061,052	38,160,952	2,282,322
PREVISION SOCIAL	8,870,326	4,641,021	36,317,231	10,340,235	8,987,213	8,779,506
CULTURA	-	2,042,660	2,042,660	2,040,931	2,040,931	-
DESARROLLO DE LA FAMILIA	12,115,381	1,100,180	13,215,560	13,215,560	12,075,000	-
DESARROLLO DE LA JUVENTUD	20,000,000	7,100,000	27,100,000	27,100,000	27,100,000	-
ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO	70,000,000	3,000,000	73,000,000	73,000,000	73,000,000	-
SERVICIOS PUBLICOS	-	3,706,367	1,738,867	1,738,867	1,738,867	-
SISTEMA DE PENSIONES PUBLICAS	130,481,000	9,807,963	141,977,963	139,151,127	139,151,127	2,826,837
Total general	8,868,294,133	322,287,660	7,107,871,794	8,147,386,628	5,681,467,548	958,974,674

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG, NL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

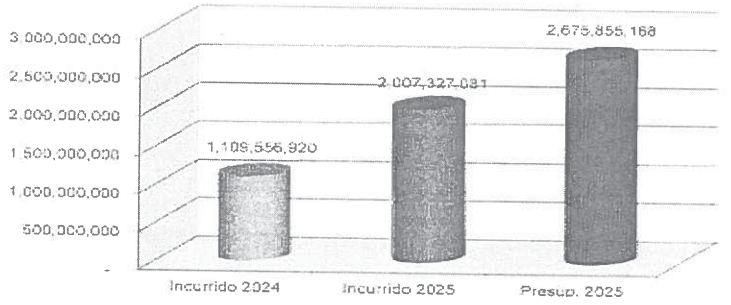
VII.3 Inversiones

(Cifras en Pesos)

Se refiere a inversiones en obras públicas y equipamiento urbano con recursos Municipales, Estatales y Federales, además de las inversiones en activo para el desarrollo de las actividades de las Secretarías de la Administración Municipal.

Durante el 2025, se ejerció en este programa la cantidad de $2,007,327,081, de los cuales, $ 657,303,765.89 fue para obra pública y $ 1,350,023,315.11 para activo fijo.

Concepto	Acumulado del Ejercicio						
				Variación			
	Incurrido 2024	Incurrido 2025	Presup. 2025	$ Incurrido 2025 VS Presup. 2025	% Incurrido 2025 VS Incurrido 2024	% Incurrido 2025 VS Presup. 2025	% Integración 2025
Inversión en Obras Públicas	504,833,497	609,058,285	1,166,807,647	(557,749,361)	20.6	(49.1)	30.3
Inversión en Activo Fijo	530,216,575	1,348,419,181	1,425,316,669	(75,897,478)	154.5	(5.3)	67.2
Inversión de Obra Pública Ppto. Participativo	66,084,810	48,245,478	50,359,593	(2,114,113)	(27.0)	(4.2)	2.4
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	8,421,948	804,134	3,371,288	(2,767,155)	(92.9)	(82.1)	0.0
Total	1,109,556,920	2,007,327,081	2,675,855,168	(668,528,087)	80.9	(25.0)	100.0



100

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTOS DE INVERSION	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	SUBEJERCIDO
ACONDICIONAMIENTO Y REMODELACION DE OFICINA DE LA DIRECCION DE LA SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, NUEVO LEON	5,740,000	8,674,733	13,614,733	11,406,661	2,208,071
ADECUACION DE LAS OFICINAS DE PROTECCION CIVIL, SAN PEDRO GARZA GARCIA	1,870,000	1,482,500	3,352,500	3,025,812	326,688
ADECUACION GIMNASIO VALLE DEL MIRADOR	2,750,000	-	2,750,000	-	2,750,000
ADECUACION PUENTE JUNCHEZ, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA	18,691,107	4,371,708	23,062,815	22,944,775	418,040
AMPLIACION ESTACIONAMIENTO DE PRESIDENCIA	1,500,000	-	1,500,000	-	1,500,000
ANALISIS Y ESTUDIO DE INTEGRACION URBANA EN LA ZONA NORPONIENTE Y CASCO URBANO, ESTUDIOS URBANOS PREVIOS Y ELABORACION DE ESQUEMA CONCEPTUAL, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	-	595,000	595,000	521,400	3,550
ANDADOR ALUMBRADO NUEVO EN LA COLONIA HACIENDA SAN AGUSTIN Y RESTITA (PARCIALMENTE FALTO), COL. LOMAS DE LA SIERRA, SAN PEDRO GARZA GARCIA	760,000	3,714,256	4,474,256	2,884,133	1,590,123
ATLAMAYA Y GRANJA EN VILLA MONTAÑA	600,000	-	600,000	-	600,000
BAJADA DE CABLEADO DE SAN PEDRO NET EN CENTRO DE SALUD Y BAJADA DE CABLEADO DEL CENTRO DE SALUD	375,000	-	375,000	-	375,000
BANQUETA CALLE MANUEL DOBLADO LA CRIPTA	750,000	-	750,000	-	750,000
BANQUETA HUMEDALES VERDES, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	2,368,464	68,951	2,437,573	2,267,573	-
BANQUETAS SANTO TOMAS	142,152	-	142,152	-	142,152
BARDA EN PALO BLANCO EL EDEN	750,000	-	750,000	-	750,000
BOLSA DE ESTUDIOS, PERMISOS, DICTAMENES, SUPERVISIONES, PROYECTOS	3,035,720	5,145,014	8,180,734	-	8,180,734
BRIGA PARA REHABILITACION DE PAVIMENTOS	8,003,548	125,194	8,128,742	-	8,128,742
CANCHA DIGNA PARA TODOS EN TAMPIQUITO - MANTENIMIENTO A CANCHA JESUS M SANTEMSVOR, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	4,492,036	508,163	5,000,199	5,000,199	-
CENTRO DEPORTIVO EN AV. MORONES PRIETO ENTRE LAS CALLES JOSE CALDERON Y MONTES URALES COL. LINCOLN (TERCER SECTOR)	900,000	300,000	1,200,000	-	1,200,000
CHIPINQUE CONTINUACION ETAPA 2 (2.3, 4, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO)	7,595,567	1,276,842	8,872,409	8,872,409	-
CISTERNA SUBTERRANEA CON RIEGO EN PANTEON DEL ROSARIO	675,000	-	675,000	-	675,000
COMANDANCIA PONIENTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PUBLICA (HABILITACIÓN PARA ESTACIONAMIENTO) EN EL ÁREA DE DÍAZ ORDAZ Y AVRA CANTU EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	17,551,742	17,551,742	7,879,563	9,672,179
COMANDANCIA PONIENTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD PUBLICA, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, NL	37,494,509	37,509,000	5,694,747	5,694,747	-
COMEDOR INCLUSIVA	750,000	-	750,000	-	750,000
CONSTRUCCION BANQUETA PEATONAL SEGUN EN LA COLONIA MEDIO DE SANTO TOMAS ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, NL.	719,019	366,498	1,068,517	1,068,517	-
CONSTRUCCION BANQUETAS EN LA COLONIA LOMAS DEL VALLE ORIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	-	3,434,560	3,434,560	1,992,240	442,320
CONSTRUCCION DE GANSTAS EN PANTEON MUNICIPAL EN AVENIDA ALFONSO REYES, ESQUINA CALLE PROLONGACION PADRE MIER, SAN PEDRO GARZA GARCIA	-	4,344,944	4,344,944	4,344,944	19,592
CONSTRUCCIÓN DE GRAN PARQUE ZONA PONIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, NUEVO LEÓN, PRIMER ETAPA (DEMOLICIONES Y DESMANTELAMIENTOS)	-	11,597,421	11,597,421	11,597,421	-
CONSTRUCCION DE PAVIMENTO DE CONCRETO HIDRAULICO CALLE GRANADA CRUCE CON MISION DE MONTERREY, COLONIA LA CIMA SEGUNDO SECTOR, SAN	-	3,585,461	3,585,461	3,585,461	-
CONSTRUCCIÓN, REACONDICIONAMIENTO, REHABILITACIÓN Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AVENIDA ALFONSO REYES DESDE LA AVENIDA GÓMEZ MORÍN AL LÍMITE CON MUNICIPIO DE SANTA CATARINA, PRIMERA ETAPA QUE COMPRENDE DE CALLE OLIMPIADAS AL LÍMITE DE LA UDEM (TRAMO 1 DE CALLE JERÓNIMO TREVIÑO)	-	31,716,750	31,716,750	31,716,750	-
CONSTRUCCIÓN, REACONDICIONAMIENTO, REHABILITACIÓN Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AVENIDA ALFONSO REYES DESDE LA AVENIDA GÓMEZ MORÍN AL LÍMITE CON MUNICIPIO DE SANTA CATARINA, PRIMERA ETAPA QUE COMPRENDE DE CALLE OLIMPIADAS AL LÍMITE DE LA UDEM (TRAMO 2 DE CALLE EGO DE	-	20,541,800	20,541,800	20,541,800	0
CONSTRUCCIÓN, REACONDICIONAMIENTO, REHABILITACIÓN Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AVENIDA ALFONSO REYES DESDE LA AVENIDA GÓMEZ MORÍN AL LÍMITE CON MUNICIPIO DE SANTA CATARINA, PRIMERA ETAPA QUE COMPRENDE DE CALLE OLIMPIADAS AL LÍMITE DE LA UDEM (TRAMO 3 DE CALLE GUILLERMO PRIETO	-	21,678,683	21,678,683	21,678,683	-
CONSTRUCCIÓN, REACONDICIONAMIENTO, REHABILITACIÓN Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AVENIDA ALFONSO REYES DESDE LA AVENIDA GÓMEZ MORÍN AL LÍMITE CON MUNICIPIO DE SANTA CATARINA, PRIMERA ETAPA QUE COMPRENDE DE CALLE OLIMPIADAS AL LÍMITE DE LA UDEM (TRAMO 4 DE CALLE DEL ARMISTICIO A CENTRO DE CALIDAD Y DE RECEPCION DE PAVIMENTOS, REF 23124	-	35,291,749	35,291,749	35,291,749	-
CORREDOR LOMAS DEL SOL - PARQUE LA ERMITA ETAPA 2, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, NL.	1,900,000	-	1,900,000	-	1,900,000
CORREDOR PEATONAL ACCESIBLE EN LA CALLE PORFIRIO DIAZ EN CASCO MUNICIPAL, SAN PEDRO GARZA GARCIA, NL.	1,356,544	737,330	532,013	532,013	-
CORREDOR PEATONAL ACCESIBLE EN PORFIRIO DIAZ	-	1,315,888	1,315,888	1,179,161	136,727
DEMOLICIÓN OFICINAS DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS I	1,945,853	221,537	2,167,390	-	2,167,390
DESARROLLO DE ESTUDIOS, INGENIERÍA Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA MODERNIZACIÓN URBANA ZONA LA ALIANZA (DISTRIBUIDOR VIAL EN AV. GÓMEZ MORÍN - CALZADA DEL VALLE - AV. WASHINGTON) GS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NL	1,125,000	-	1,125,000	-	1,125,000
	-	38,380,000	38,380,000	27,278,939	11,021,061

101

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTOS DE INVERSIÓN	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES*	MODIFICADO	DEVENGADO	SUBEJERCIC
ESTUDIOS Y ESTUDIOS PARA LA REHABILITACIÓN DE PAVIMENTOS EN DIVERSAS CALLES DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEON (RIO MANZANARES, RÍO DANUBIO, PROLONGACIÓN PADRE MIER, JANITZIO, ARANJUEZ, LOMAS DEL ROSARIO, PRIVADA MONTPARNASSE Y MONTPARNASSE)	-	2,369,177	2,369,177	2,266,606	96,374
ECO PARQUE ARROYO URBANO PARQUE ARROYO RESIDENCIAL, PROYECTO DE REGENERACIÓN CHIPINQUE 1, 2, 3 Y 4, SECTOR 1 FASE 2, SAN PEDRO GARZA GARCIA	-	5,953,575	5,953,575	4,907,010	946,564
ECOPARQUE ARROYO URBANO - PARQUE ARROYO RESIDENCIAL CHIPINQUE - PROYECTO DE REGENERACIÓN CHIPINQUE 1 (RESECTOR EN EL MUNICIPIO DE SAN	11,050,198	6,588,554	6,593,064	6,593,064	-
EDIFICIO PARA LA PREPARATORIA TECNICA MUNICIPAL	2,250,200	-	2,250,200	-	2,250,200
ESTABILIZACIÓN DE TALUDES MEDIANTE MURO DE CONTENCIÓN Y REPARACIÓN DE PAVIMENTOS EN CALLE SANTANDER, SECTOR PALOMILLAS, EN EL MUNICIPIO DE SAN	1,426,544	-	1,426,544	803,250	623,294
ESTUDIOS Y LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS DE REDES DE INSTALACIONES EXISTENTES, ANÁLISIS Y LEVANTAMIENTO DE ELEMENTOS ARQUITECTÓNICOS EXISTENTES, ESTRATIGRAFÍA Y MECÁNICA DE SUELOS EN LA ZONA NORPONIENTE Y CASCO URBANO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	2,150,000	2,150,000	2,110,630	39,370
ESTUDIOS DE CONTROL DE CALIDAD DE MATERIALES Y PRUEBAS DE COMPACTACIÓN PARA LAS ETAPAS DE DRENAJE PLUVIAL EN LA CALLE VIA POPULA EN LA COLONIA FUENTES DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	-	769,457	769,457	564,790	204,667
ESTUDIOS PRELIMINARES PARA PROYECTO DE PLUVIAL EN SANTA CRUZ A DESCARGAR EN ARROYO SAN AGUSTÍN COL. SANTA CRUZ, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN Y ESTUDIOS PRELIMINARES PARA PROYECTO PLUVIAL SOBRE AV. MORONES PRIETO EN LA COLONIA JESÚS M. GARZA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	2,470,069	2,470,069	2,814,747	655,322
ESTUDIOS Y ANALISIS DE MECANICA DE SUELOS (ORIENTACIÓN ESCULTURA LA ALIANZA, FRENTE JARDINES Y BIBLIOTECA MODELO) Y CALIDAD DE LOS MATERIALES DE ESCULTURA LA ALIANZA, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	1,450,000	450,000	1,900,000	1,756,808	43,192
ESTUDIOS Y ANALISIS DEL CIRCUITO VIAL DE LA AV. RICARDO MARGAIN E INTERSECCIONES DE AV. GÓMEZ MORÍN CON AV. CUADRA DEL VALLE Y AV.	3,150,000	-	3,150,000	-	3,150,000
ESTUDIOS, ANÁLISIS, CONTROL DE CALIDAD Y RECEPCIÓN DE 8 OBRAS DE PAVIMENTACIÓN, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	2,400,000	800,000	3,200,000	2,896,760	303,240
ETAPA 2 CENTRO COMUNITARIO DEL ENSUEÑO EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA	294,671	643,291	937,962	937,962	-
FABRICACIÓN, ELABORACIÓN, TROQUELADO, MONTAJE E INSTALACIÓN DE ESCULTURA DE BRONCE TITULADA "SIRA CANTREJO" EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA	-	8,688,754	8,688,754	8,208,827	480,957
GRAN PARQUE SOBRE EL ESTACIONAMIENTO EN LA AV. DIAZ ORDAZ CRUCE CON CALLE ANDREA CANTU TREVIÑO	3,000,500	-	3,000,500	-	3,000,500
GRAN PARQUE ZONA PONIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L. (TERA ETAPA)	-	23,376,151	23,376,151	23,376,151	-
OTOS OPERACION CONSTRUCCION, REACONDICIONAMIENTO, REHABILITACION Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AV. ALFONSO REYES DESDE LA AV. GÓMEZ MORIN AL LIMITE CON EL MPIO DE SANTA CATARINA, PRIMERA ETAPA	-	2,690,724	2,690,724	2,690,724	-
INSTALACION DE CAMARAS DE SEGURIDAD EN COMANDANCIA PONIENTE	937,500	-	937,500	-	937,500
INTERCONEXIÓN LÁZARO CÁRDENAS, GÓMEZ MORÍN Y MORONES PRIETO, PRIMERA ETAPA (CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL PASO INFERIOR VEHICULAR AVENIDA LÁZARO CÁRDENAS Y RIO TAMESI EJE 2 (ETAPA 1), SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	-	10,776,794	10,776,794	10,776,794	-
INTERCONEXIÓN LÁZARO CÁRDENAS, GÓMEZ MORÍN Y MORONES PRIETO, PRIMERA ETAPA (CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL PASO INFERIOR VEHICULAR AVENIDA LÁZARO CÁRDENAS Y RIO TAMESI EJE 2 Y 3 (ETAPA 2), SAN PEDRO GARZA GARCIA	-	10,139,237	10,139,237	10,139,237	-
INTERCONEXIÓN LÁZARO CÁRDENAS, GÓMEZ MORÍN Y MORONES PRIETO, PRIMERA ETAPA (CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL DE TORNO DEPRIMIDO AVENIDA LÁZARO CÁRDENAS Y GÓMEZ MORÍN EJE 1 (ETAPA 1), EN EL MUNICIPIO DE SAN	-	22,849,798	22,849,798	22,849,798	-
INTERCONEXIÓN LÁZARO CÁRDENAS, GÓMEZ MORÍN Y MORONES PRIETO, PRIMERA ETAPA (CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL DE TORNO DEPRIMIDO AVENIDA LÁZARO CÁRDENAS Y GÓMEZ MORÍN EJE 1 (ETAPA 2), SAN PEDRO GARZA GARCIA,	-	21,940,764	21,940,764	21,940,764	-
OBRA CIVIL PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES RUMBO RANCHO	5,250,000	1,750,000	7,000,000	-	7,000,000
OBRA CIVIL Y BANCO DE DUCTOS PARA SOTERRAMIENTO EN LA COL. LOMA BLANCA EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	1,673,790	-	1,673,790	189,870	1,483,920
OBRA CIVIL Y ELECTRICA PARA EL BAJADO DE CABLES EN EL CENTRO DE SALUD	2,176,126	-	2,176,126	1,239,661	917,145
BAJADA DE CABLEADO DEL CENTRO DE SALUD, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO	1,868,983	-	1,868,983	1,168,658	700,325
OBRA "LOTE 3 CENTRO INTEGRAL CANTERAS, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO	-	-	-	-	-
OBRA PARQUE PONIENTE "VERDE EL PERFUME", EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	18,038,137	-	18,038,137	7,247,042	10,791,095
OBRAS NUEVAS DE BANQUETAS PPTO 2025	18,752,000	18,752,000	584,999	-	584,999
OBRAS NUEVAS DE MOVILIDAD PPTO 2025	187,900,000	182,232,121	5,267,879	-	5,267,879
PALAPA NUEVA EN PARQUE BICENTENARIO EN LA COLONIA JARDINES DE SAN AGUSTIN, SAN PEDRO GARZA GARCIA, N.L.	-	1,872,244	1,872,244	1,872,244	-

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTOS DE INVERSION	APROBADO	AMPLIACIONES / REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	SUBEJERCIDO
PALAPA NUEVA PARQUE POLIDEPORTIVO EN REVOLUCIÓN 3ER SECTOR	750,000		750,000		750,000
PARQUE ECOLÓGICO CALLE ROBERTO GARZA SADA EN LA COLONIA PEDREGAL DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.		2,364,283	2,364,283	2,213,115	151,168
PARQUE LA HERRADURA	750,000		750,000		750,000
PAVIMENTACIÓN CALLE MATAMOROS	1,837,500	1,112,500	2,950,000		2,950,000
PAVIMENTACIÓN CALLE RÍO GUAYALEJO, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN					
PISTA PARA CICLISTAS DE MOVILIDAD	4,180,317	8,498,367	12,678,683	12,569,677	109,006
PAVIMENTO MADRID	4,032,000	359,710,440	363,742,440		363,742,440
PLAN MAESTRO DE INTEGRACIÓN URBANA EN LA ZONA PONIENTE Y CASCO URBANO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,350,000	990,000	2,340,000		2,340,000
PLUVIAL DIAZ ORDAZ (FRENTE A JUCANTEPEC)	-	621,813	621,813	529,759	92,054
PLUVIAL MORONES PRIETO, JESUS M. GARZA	6,000,000	2,000,000	8,000,000		8,000,000
PLUVIAL S. LERDO DE TEJADA, EVINE (FRANCISCO I. MADERO Y COMERCIO) COL. EL CAMPESTRE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	9,375,000	3,501,194	12,876,194		12,876,194
PLUVIAL SANTA CRUZ (OBISPO, SAN ROBERTO) COL. SANTA CRUZ	7,500,000	21,442,368	28,942,368	21,436,128	7,506,240
PLUVIAL VIA HORTELIA ETAPA 1 (TRAMO 1) COL. FUENTES DEL VALLE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	22,920,000	960,684	23,880,684		23,880,684
PLUVIAL VIA HORTELIA ETAPA 1 (TRAMO 2) COL. FUENTES DEL VALLE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.		46,096,275	46,096,275	37,760,457	8,335,818
PLUVIAL VIA HORTELIA ETAPA 2 (TRAMO 1) COL. FUENTES DEL VALLE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.		38,640,372	38,640,372	33,281,094	5,359,278
PLUVIAL VIA HORTELIA ETAPA 2 (TRAMO 2) COL. FUENTES DEL VALLE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.		20,320,641	20,320,641	16,491,514	3,829,127
PROYECTO CONCEPTUAL Y EJECUTIVO DE ARQUITECTURA DE PAISAJE (ANÁLISIS, ESTUDIOS Y PROPUESTAS DE ÁREAS VERDES) EN LA ZONA CENTRO Y NORPONIENTE DEL MUNICIPIO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN		19,049,484	19,049,484	13,043,952	6,005,532
PROYECTO CONCEPTUAL ARQUITECTÓNICO Y EJECUTIVO PARA EL SALÓN DE GOBIERNO MUNICIPAL, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	7,130,859	7,130,859	7,041,857	89,002
PROYECTO EJECUTIVO CENTRO INTEGRAL DE ATENCIÓN A LA MUJER EN LA COLONIA JESÚS M. GARZA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	9,587,939	9,587,939	3,041,185	6,546,754
PROYECTO EJECUTIVO DE BAJADA DE CAMLEADE DEL CRATER DE AGUAS I BAJADA DE CABLEADO DEL CENTRO DE SALUD, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,405,662	1,021,930	2,427,592	2,427,592	-
PROYECTO EJECUTIVO DE COMPLEJO DEPORTIVO RECREATIVO Y CONMEMORATIVO EN LA COLONIA VILLITAS DEL DESIERTO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	139,282	180,261	319,544	180,261	139,283
PROYECTO EJECUTIVO DE REHABILITACIÓN DE PISOS PARA LA ALAMEDA Y DE TUBOS, LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, ESTUDIOS DE INGENIERÍA ESTRUCTURAL, DISEÑO DE CIMENTACIÓN, TERRAPLENES Y PLANOS GEOMÉTRICOS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,822,000	2,303,930	3,800,000	3,714,821	85,179
PROYECTO EJECUTIVO INTERSECCIÓN LAZARO CARDENAS, GÓMEZ MORIN Y MORONES PRIETO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	2,300,000	2,300,000	1,889,115	410,885
PROYECTO EJECUTIVO PASO INFERIOR VEHICULAR EN AV. ALFONSO REYES Y AV. NEAL SAN AGUSTÍN, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	34,100,000	34,100,000	33,593,615	506,385
PROYECTO PASO A DESNIVEL EN AV. GÓMEZ MORÍN CON AV. ROBERTO GARZA SADA, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	7,856,177	7,856,177	7,856,177	-
PROYECTO REACONDICIONAMIENTO REHABILITACIÓN Y BAJADO DE CABLEADO DE LA AV. ALFONSO REYES DESDE LA AV. GÓMEZ MORÍN AL LIMITE CON EL MUNICIPIO DE SANTA CATARINA, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	4,425,500	1,475,000	5,900,000	5,736,224	163,776
RECONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO CALLE BOSQUES DE BOLONIA, DE AV. DE LOS ÁNGELES A BOSQUES DE CANADÁ, COL. BOSQUES DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN	4,190,500	3,850,100	8,040,600	5,992,752	807,548
RECONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO CALLE COLONIAL DE LA SIERRA DE OLMOS A MANZANARES, COL. COLONIAL DE LA SIERRA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN		9,400,000	9,400,000	4,453,645	4,946,355
RECONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO CALLE GALEANA DE FRANCISCO NARANJO A MARIANO ABASOLO, CASCO URBANO, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN	-	12,000,000	12,000,000	10,850,836	1,149,164
RECONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO CALLE LOMAS DEL MANZANO DE LOMAS DE SAN AGUSTÍN A LOMAS DEL CEDRO, COL. LOMAS DEL CAMPESTRE, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN	-	27,800,000	27,800,000	15,622,823	12,177,177
REGENERACIÓN DE PARQUE PÚBLICO, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	11,800,000	11,800,000	5,287,314	6,512,686
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE SAN BERNARDINO DE CALLE GRANADA A TOPAR CON LA CIMA 2000, SECTOR SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	10,295,191	2,902,191	7,997,191	7,997,191	-
REHABILITACIÓN DE SISTEMAS DE VIGAS, PUENTE LÁZARO CÁRDENAS Y AVENIDA MANUEL GÓMEZ MORÍN, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,187,500	1,063,500	4,251,000	4,004,944	246,056
REJILLA PLUVIAL BOSQUES DE AUSTRIA, COL. BOSQUES DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	1,273,000	1,273,000	1,139,000	133,000
REJILLA PLUVIAL MONTE FALCO 214, FRENTE DE LA SIERRA	2,005,756	669,946	2,675,344	1,202,422	1,393,922
REMODELACIÓN DE CONJUNTO DE OFICINAS DIF, CRADI I, SERVIDA Y ASISTENCIA SOCIAL, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	1,994,204	434,028	1,729,032	-	1,729,032
REMODELACIÓN DE LAS OFICINAS DE LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	15,240,788	-	15,929,788	7,911,368	8,018,420
REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN EN CLÍNICA MUNICIPAL, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	(1,184,997)	2,058,947	9,253,228	5,621,217	3,632,721
REMODELACIÓN Y REHABILITACIÓN ARQUITECTÓNICA DE ESPACIOS EN EL MUSEO EL CENTENARIO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	18,100,000	18,100,000	11,744,593	6,355,407
REUBICACIÓN DE ESCULTURA LA ALAMEDA (LOS TUBOS), CONSTRUCCIÓN DE CIMENTACIÓN, DESINSTALACIÓN, TRASLADO, FABRICACIÓN Y MONTAJE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	4,312,500	1,437,500	5,750,000	5,748,750	1,250
REUBICACIÓN DE LA CRUZ DE LA ALAMEDA (LOS TUBOS), CONSTRUCCIÓN DE CIMENTACIÓN, DESINSTALACIÓN, TRASLADO, FABRICACIÓN Y MONTAJE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	-	19,860,301	19,860,301	19,679,976	21
REVISIÓN, ACTUALIZACIÓN DEL VIADUCTO E INTERCONEXIÓN EN LA AV. LÁZARO CÁRDENAS, AV. GÓMEZ MORÍN Y AV. MORONES PRIETO	4,500,000	-	4,500,000	-	4,500,000
TRANSFORMACIÓN PARQUE SAN JUDAS - MORELOS Y PUEBLA, EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	6,445,872	1,777,932	8,223,763	8,068,763	155,000
Total general	761,865,636	342,167,340	1,247,167,340	657,303,766	589,863,474

103

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Inversiones en Activo Fijo
(Cifras en Pesos)

AREA	INCURRIDO 2025
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	25,375
SEC. DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	2,668,060
SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	1,183,098,449
SEC. GENERAL	1,071,771
SEC. DE ADMINISTRACIÓN E INTELIGENCIA ARTIFICIAL	20,233,045
SEC. DE CULTURA	1,346,389
SEC. DE DESARROLLO SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	8,815,268
SEC. DE INFRAESTRUCTURA Y OBRAS PUBLICAS	747,129
SEC. DE SERVICIOS PUBLICOS Y MANTENIMIENTO DE L	30,440,864
SEC. DE PARTICIPACION CIUDADANA Y GOBIERNO ABIE	1,273,681
SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA	1,059,008
SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA	110,788,369
SEC. DE DESARROLLO URBANO Y MOVILIDAD	5,254,325
SEC. EJECUTIVA	3,201,782
TOTAL	1,350,023,315

Nota: Se anexa información en archivo electrónico de las adquisiciones durante el ejercicio 2025 por Secretaría.

101

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VII.4 Aportaciones del Ramo 33 Fondo III y IV
Informe Anual de Fondo de Infraestructura Social (Ramo 33)

El Fondo de Infraestructura Social, se aprobo según el acuerdo en donde se dan a conocer los montos y calendario de ministración de Fondos del Ramo 33, mismo que se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Nuevo León el dia 28 de febrero de 2025.

Durante el año 2025, el comportamiento de los ingresos y aplicación de los recursos se describen a continuación:

(Cifras en Pesos)

+ Ingresos:	Importe	Acumulado
Apertura de cuenta	-	
Aportaciones recibidas	7,978,833	
Rendimientos bancarios de 2025	85,905	
		8,064,738
- Egresos:		
Devengado		
Construcción de cuartos dormitorios y baños	5,583,090	
Proyecto plan hídrico Los Pinos	2,345,003	
		7,929,092
No ejercido	49,741	
Por reintegrar rendimientos	85,905	
Por reintegrar total	135,646	135,646

105

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Informe Anual del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y las Demarcaciones Territoriales (Ramo 33)

De acuerdo al artículo 37 de la Ley de Coordinación Fiscal, las aportaciones federales que con cargo al Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, reciban los Municipios a través de los Estados, se destinarán a la satisfacción de sus requerimientos, dando prioridad entre otros conceptos, al cumplimiento de sus obligaciones financieras y a la atención de las necesidades directamente vinculadas a la seguridad pública de sus habitantes.

El monto aprobado para ejercer para el año 2025 según Acuerdo en el que se dan a conocer los montos y el calendario de ministración de Fondos del Ramo 33 fueron publicados en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el día 31 de enero 2025.

A continuación se anexa Formato de Avance Físico Financiero del Programa.

(Cifras en Pesos)

+ Ingresos:	Importe	Acumulado
Apertura de cuenta	-	
Aportaciones recibidas	133,107,915	
Rendimientos bancarios 2025	376,927	
		133,484,842
- Egresos:		
Devengado		
38 Motocicletas tipo patrulla eq. con balizamiento	25,508,479	
30 Bicicletas tipo patrulla eq. con balizamiento	1,113,104	
Mantenimiento de cámaras de seguridad	80,528,175	
Mantenimiento de pavimentación y recarpeteo	26,298,895	
Comisiones	84	
		133,448,737
Pagado		
38 Motocicletas tipo patrulla eq. con balizamiento	25,508,479	
30 Bicicletas tipo patrulla eq. con balizamiento	1,113,104	
Mantenimiento de cámaras de seguridad	80,528,175	
Mantenimiento de pavimentación y recarpeteo	26,298,895	
Comisiones	84	
		133,448,737
No ejercido	-	
Por reintegrar rendimientos	36,105	
Por reintegrar total	36,105	36,105

106

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

VIII. Presupuesto de Egresos Aprobado y sus Modificaciones

CONCEPTO	2025	ACUMULADO	APROBACIÓN CABILDO	POE	PUBLICACIÓN EN PERIODICO OFICIAL DEL ESTADO
PRESUPUESTO APROBADO	6,885,284,133.14		19-dic-24	22-ene-25	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PERIODICO%20OFICIAL%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
1RA. MODIFICACIÓN	7,626,382.86	6,892,910,516.00	11-mar-25	28-mar-25	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PERIODICO%20OFICIAL%20PUBLICACION%201%C2%B0%20MODIF.%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
2DA. MODIFICACIÓN	29,826,973.00	6,922,737,489.00	13-may-25	02-jun-25	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PUBLICACION%20PERIODICO%20OFICIAL%202%C2%B0%20MODIFICACION%20AL%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
3RA. MODIFICACIÓN	104,893,477.00	7,027,630,966.00	08-jul-25	21-jul-25	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PERIODICO%20OFICIAL%203%C2%B0%20MODIFICACION%20AL%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
4TA. MODIFICACIÓN	79,940,827.51	7,107,571,793.51	28-oct-25	14-nov-25	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PUBLICACION%20PERIODICO%20OFICIAL%204%C2%B0%20MODIFICACION%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
5TA. MODIFICACIÓN	-	7,107,571,793.51	16-dic-25	23-ene-26	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PERIODICO%20OFICIAL%205%C2%B0%20MODIF.%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
6TA. MODIFICACIÓN	-	7,107,571,793.51	27-ene-26	13-feb-26	https://aplicativos.sanpedro.gob.mx/transparencia/Archivos2025/PDF/PUBLICACION%20PERIODICO%20OFICIAL%206%C2%B0%20MODIFICACION%20AL%20PPTO%20EGRESOS%202025.pdf
PRESUPUESTO MODIFICADO	7,107,571,793.51				

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

IX. Patrimonio Municipal

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Patrimonio Municipal

IX.1 Informe sobre la Situación Patrimonial

Durante el año 2025 se continuó con las actividades encaminadas a consolidar el registro y control de los bienes municipales, implementando mejoras en los controles existentes y dando seguimiento a los programas de verificación física de inmuebles municipales, manteniendo en actualización permanente el estado de situación patrimonial del Municipio de San Pedro Garza García N.L.

En relación al artículo 23, último párrafo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de acuerdo a la Norma para establecer la estructura del formato de la relación de bienes que componen el patrimonio del ente público.

Para su clasificación y mejor control el Patrimonio Municipal, se divide en Bienes Muebles y Bienes Inmuebles los cuales se analizan a continuación:

Bienes Muebles:

En la actualidad, los bienes muebles que el Municipio adquiere, se registra a su valor de adquisición, y se clasifican por departamento y tipo del bien.

Se presenta un resumen del inventario de bienes muebles al 31 de diciembre de 2025 por Unidad Administrativa; el listado completo se anexa en formato electrónico.

ÁREA	CANTIDAD DE BIENES
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	103
SEC. DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	2,494
SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	1,149
SEC. GENERAL	161
SEC. DE ADMON. E INTELIGENCIA ARTIFICIAL	2,359
SEC. DE CULTURA	2,678
SEC. DE DES. SOCIAL Y CALIDAD DE VIDA	7,856
SEC. DE INFR. Y OBRAS PUBLICAS	425
SEC. DE SERV. PUBLICOS Y MTTO. DE LA CIUDAD	2,663
SEC. DE PART. CIUDADANA Y GOB. ABIERTO	309
SEC. DE LA CONTRALORIA Y TRANSPARENCIA	335
SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA	7,861
SEC. DE DES. URBANO Y MOVILIDAD	1,670
SECRETARIA EJECUTIVA	449
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	597
TOTAL	31,109

Bienes Inmuebles:

Con relación a los bienes inmuebles municipales se continuó con la actualización y soporte legal del Patrimonio Inmobiliario, registrando hasta finales del año 2025, la cantidad de **1,441** terrenos registrados con una superficie aproximada de **700** hectareas.

El listado relativo a los bienes inmuebles se anexan en formato electrónico.

109

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

IX.2 Relativos al Patrimonio Municipal

(Se adjunta información en formato electrónico)

- Relación de contratos relativos al patrimonio municipal
- Saldos de mobiliarios y unidades
- Relación de unidades móviles
- Relación de bienes muebles
- Relación de bienes inmuebles

110

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

X. Deuda Pública Municipal

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

X.1 Pasivo a Largo Plazo

Se presenta el informe sobre los créditos a largo plazo que se encuentran en etapa de amortización, con el fin de mostrar los adeudos de cada uno de ellos al 31 de diciembre de 2025. Así mismo se informa sobre el adeudo con proveedores de bienes y servicios con saldos a la misma fecha, que corresponde este último al pasivo de corto plazo.

Deuda Pública Municipal de largo plazo:

(Cifras en Pesos)

Banco	Destino del Crédito:	al 31 de Diciembre de 2025	al 31 de Diciembre de 2024	al 31 de Diciembre de 2023	al 31 de Diciembre de 2022	al 31 de Diciembre de 2021	al 31 de Diciembre de 2020	al 31 de Diciembre de 2019
Asociación Público Privado	APP San Pedro NET, arrendamiento financiero contratado en año 2018	9,205,232	17,795,376	25,620,177	33,308,615	40,269,155	46,824,901	52,917,020
SUMA TOTAL DE OBLIGACIONES FINANCIERAS		9,205,232	17,795,376	25,620,177	33,308,615	40,269,155	46,824,901	52,917,020
* INGRESOS TOTALES		4,930,508,318	4,640,177,269	4,439,605,892	3,835,673,877	3,092,358,516	3,831,877,706	3,176,581,925

Pagos a Corto Plazo	
Enero a Diciembre 2025	8,205,232

Pago de Deuda a corto plazo vs. Ingresos Totales	0.19%

Pagos a Largo Plazo:	
Enero a Diciembre 2027	-

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

X.2 Pasivo A.P.P. al 31 de diciembre del 2025

(Cifras en Pesos)

Tipo de Crédito	Saldo
APP SAN PEDRO NET (Arrendamiento Financiero, Sistema de Camaras de Vigilancia	$ 9,205,232

XI. Relación de Cuentas Bancarias Productivas Especificas

Fondo Programa Convenio	Institución Bancaria	Número de Cuenta
Fondo de Seguridad 2025	BANCOMER	124305205
Fondo para Proyectos de Infra. Municipal	BANORTE	1207112301
Fondo Desarrollo Municipal 2025	BANCOMER	124305258
Fondo Mpal. Apoyo pila niñez SIPINNA 2025	SANTANDER	65511105225
FAISM 2025	AFIRME	112134581
FORTAMUN 2025	AFIRME	112134603
PARTICIPACIONES 2025	BANORTE	1298945148
PARTICIPACIONES 2025	VALUE	25776-1

XII. Resumen de Juicios y Demandas al 31 de diciembre 2025

Dentro de los registros contables se encuentra registrada una provisión que asciende a la cantidad de $179,583,754, misma que servirá para hacer frente a los diferentes demandas y juicios a cargo del Municipio.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

XIII. Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027.

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Contenido

Presentación 3
1. Distribución de indicadores por ejes del PMD 4
2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 5
Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 7

116

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Presentación

El presente reporte tiene como finalidad presentar Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 / Reporte de avance 4to. Trimestre 2025 relativos al periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025. Se muestra su comportamiento con respecto al cumplimiento de objetivos y metas estratégicas, así como las áreas de oportunidad que requieren atención para fortalecer la eficacia y eficiencia de resultados en la gestión municipal.

El informe se organiza tomando en cuenta la estructura de los cuatro ejes del PMD y la información contenida es proporcionada y validada por los titulares de las dependencias y entidades que conforman la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, conforme al marco normativo vigente.

717

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

1. Distribución de indicadores por ejes del PMD

El Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027 (PMD) contiene 95 indicadores, los cuales permiten dar seguimiento al cumplimiento de los objetivos del Plan. La distribución de los indicadores por cada eje se detalla en la Tabla 1.

Tabla 1 Distribución indicadores por eje del PMD.

Eje PMD 2024-2027	Indicadores por eje	%
San Pedro seguro y en paz.	24	25.26
San Pedro próspero e incluyente.	23	24.21
San Pedro ordenado y sustentable.	25	26.32
San Pedro innovador y eficiente.	23	24.21
Total	95	100%

118

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

2. Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027 con datos acumulados del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

En el presente apartado se muestran los avances de los indicadores correspondientes al 4to. trimestre del año 2025. El reporte de indicadores se organiza en formato tabla integrando los siguientes elementos.

1. **Eje:** refiere el eje del Plan Municipal de Desarrollo al que pertenece cada indicador.
2. **Nombre del indicador:** se refiere a la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con el.
3. **Unidad de medida:** es la forma concreta en que se quiere expresar el resultado de la medición.
4. **Sentido del indicador:** se refiere al sentido que debe de tener el comportamiento del indicador para medir su avance, ascendente o descendente.
5. **Meta a septiembre 2027:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo a alcanzar al mes de septiembre 2027 que corresponde el término de la gestión municipal.
6. **Meta a diciembre 2025:** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el 2025.
7. **Realizado de enero 2025 a septiembre 2027:** es el avance acumulado al trimestre respectivo, es decir el comprendido desde el inicio del mes de enero al cierre del mes de diciembre 2025

$$\sum_{i=1}^{12} (Avance\ al\ mes\ de\ diciembre)$$

8. **Frecuencia:** es la periodicidad establecida para la medición y por tanto la actualización del indicador
9. **Meta trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es la expresión cuantitativa del valor objetivo que se espera alcanzar al finalizar el cuarto trimestre del 2025.
10. **Realizado trimestral del año actual (4to. Trimestre):** es el avance reportado alcanzado en el cuarto trimestre.
11. **Semaforización:** para facilitar la interpretación visual del comportamiento de cada indicador se añade un color conforme al semáforo con las equivalencias descritas en la tabla 2.

$$\frac{\sum_{i=1}^{3} (Avance\ al\ trimestre)}{(Meta\ trimestral)} * 100$$

Tabla 2 Semaforización del avance trimestral

Verde	Amarrillo	Rojo
≥ 95%	<95% & ≥70	≤70

12. **Dependencia responsable:** hace referencia a la dependencia que proporciona la información del indicador por estar vinculado a la ejecución de sus programas y acciones o bien cuando se trata de un indicador externo por estar vinculado a sus tareas institucionales.

119

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Reporte de avance al 4to. Trimestre 2025 / Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024- 2027.

Eje	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta a septiembre 2027	Meta a diciembre 2025	Realizado de enero 2025 a diciembre 2025	Frecuencia	Meta trimestral del año actual (4to trimestre)	Realizado trimestral del año actual (4to trimestre)	Dependencia responsable
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempos promedio de Arribo (Seguridad).	Minutos	Descendente	Reducir tiempo de arribo a 2 minutos.	4	4	Mensual	4	4	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de delitos sexuales por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (línea base: 5.6)	-1.28% (4.4 por mes)	24.0% (5.65 por mes)	Mensual	-1.28% (4.4 por mes)	31.41% (5.6 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de homicidio doloso por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (línea base: 44 por mes)	-1.28% (.67 por mes)	-100% (0 por mes)	Mensual	+1.28% (.67 por mes)	-100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a transeúnte en vía pública por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (línea base: 1.83 por mes)	-1.28% (1.41 por mes)	-55.57% (1.57 por mes)	Mensual	-1.28% (1.41 por mes)	-55.57% (1.01 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a negocio por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (línea base: 5.13 por mes)	-1.28% (3.97 por mes)	-26% (2.83 por mes)	Mensual	-1.28% (3.97 por mes)	+31.81% (7.31 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

126

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo a casa habitación por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 7.63 por mes)	-1.25% (2.49 por mes)	-2.83% (2.27 por mes)	Mensual	-1.25% (2.49 por mes)	17.24% (6.77 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de robo de vehículo por cada 100 mil habitantes*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: .76 por mes)	-1.25% (.75 por mes)	+69.33% (1.38 por mes)	Mensual	-1.25% (.75 por mes)	+100% (0 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de violencia familiar por cada 100 mil habitantes.*	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 23.02 por mes)	-1.25% (23.31 por mes)	-34.34% (15.42 por mes)	Mensual	-1.25% (23.31 por mes)	+26.28% (17.65 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de colonias con reuniones de seguridad realizadas	Porcentaje	Ascendente	Mantener 90%.	90%	100%	Mensual	90%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Variación porcentual de la tasa de accidentes viales por cada 100 mil habitantes.	Porcentaje	Descendente	Disminuir al final de la administración un 5% con respecto a la línea base. (Línea base: 406.7 por mes)	-1.25% (404.46 por mes)	6.35% (435.61 por mes)	Mensual	-1.25% (404.46 por mes)	5.94% (434.64 por mes)	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas a las que la policía municipal les inspira confianza.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de confianza en niveles muy altos 80%.	80%	91%	Trimestral	80%	91%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos con Certificado Único Policial.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 99%.	99%	99.83%	Anual	99%	99.83%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de elementos activos de policía (estado de fuerza).	Policías	Ascendente	Aumentar a 600 elementos activos.	ND	ND	Anual	ND	ND	Secretaría de Seguridad Pública

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de cadetes graduados del IFPP.	Cadetes graduados	Ascendente	150 nuevos elementos.	51	69	Anual	51	69	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social.	Porcentaje	Ascendente	Mantener al 100% de los elementos capacitados en Competencias Básicas de la Función Policial y el curso de Homologación en Proximidad Social.	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de sesiones de rendición de cuentas con vecinos del municipio.	Sesiones	Ascendente	Mantener un número de 12 sesiones al año.	12	44	Mensual	12	15	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de programas, proyectos o acciones en prevención social de la violencia implementadas en el municipio.	Programas	Ascendente	Mantener la cantidad de programas, proyectos o acciones implementadas. (37)	37	235	Mensual	10	55	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que se sienten seguras en el municipio.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener el nivel de percepción de seguridad en niveles muy altos 51%.	85.00%	51%	Primestre 1	50%	51%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Número de campañas de información en prevención de la violencia y la delincuencia difundidas.	Campañas	Ascendente	Cumplimiento de ejecución de 5 campañas de prevención.	5	5	Mensual	5	5	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de población del municipio alcanzada a través de programas de prevención.	Porcentaje	Ascendente	Cumplimiento del 35% de intervención poblacional.	30.00%	35%	Primestre 1	7.50%	11%	Secretaría de Seguridad Pública

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de personas que conocen actividades del gobierno para prevenir violencia o delincuencia.[4]	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 63% a septiembre 2027.	51.00%	63%	Trimestral	55.00%	62%	Secretaría de Seguridad Pública
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de casos resueltos mediante método alternativo»	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la cobertura al 100% para el año 2027.	30%	100%	Anual	30%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Porcentaje de reducción de incidentes relacionados con emergencias y desastres en el hogar.	Porcentaje	Descendente	Reducir los incidentes relacionados con emergencias en el hogar en un 30% para el Año 2027 con respecto a la línea base.	-10%	-73%	Mensual	-30%	-73%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 1. San Pedro seguro y en paz	Tiempo promedio de arribo (Protección Civil)	Minutos	Descendente	Reducir el tiempo promedio de respuesta a menos de 10 minutos para el año 2027.	10	7.32	Mensual	10	7.32	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de personas Afiliadas a servicios médicos ofrecidos por el municipio de San Pedro	Personas	Ascendente	Asegurar que al menos 300 personas estén afiliadas al trimestre 3 GOB a la administración	1200	8551	Anual	1000	8551	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Total de personas atendidas en brigadas, ruta de la salud, unidad de consulta móvil y estrategias e pláticas de salud preventiva.	Personas	Ascendente	900 personas al mes.	9800	14416	Anual	5699	14416	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de mortalidad infantil.[4]	Tasa	Descendente	Mantener una tasa menor al 5%.	5	4.1	Quinquenal	5	4.1	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de cobertura de mantenimiento a escuelas del municipio.	Porcentaje	Ascendente	100% - 45 Escuelas.	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Carencia por rezago educativo.*	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 5%.	5%	4%	Quinquenal	5%	4%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de alumnos que se gradúan en programa de preparatoria para adultos	Porcentaje	Ascendente	100% asegure que toda persona que sigue aprendiendo se gradúe.	90%	89.33%	Anual	90%	85.33%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de becas otorgadas a estudiantes en situación de vulnerabilidad	Becas	Ascendente	750 becas anuales.	750	1032	Anual	803	1032	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a eventos culturales organizados por el gobierno del municipio.	Asistentes	Ascendente	10% más para el 2027.	379,903	500,275	Mensual	133,100	160,019	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de asistentes a talleres y cursos en casa de cultura del municipio.	Asistentes	Ascendente	10% más para el 2027.	4,332	7,749	Mensual	1,083	2,614	Secretaría de Cultura
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de adultos mayores que participan en actividades recreativas del gobierno del municipio.	Adultos Mayores	Ascendente	5,000 adultos mayores por año.	5,000	6,364	Mensual	1,247	1,220	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio mensual de usuarios atendidos a través de los centros deportivos	Personas	Ascendente	5,000 usuarios mensuales.	3,000	5,463	Mensual	3,000	5,111	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

124

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Eventos enfocados en el deporte inclusivo	Eventos	Ascendente	Base: 30 eventos al año.	30	35	Anual	30	33	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de distribución por género de la población beneficiada por programas y servicios de la Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida.	Porcentaje	Ascendente	50%	53.80%	46.52%	Anual	50%	46.52%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Número de mujeres impactadas por actividades del gobierno municipal en materia de igualdad de género	Mujeres	Ascendente	Capacitar a 240 mujeres.	60	1,528	Semestral	50	100	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a casos de violencia familiar y de género.	Porcentaje	Ascendente	Mantener en 100%.	100%	100%	Mensual	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de jóvenes que reportan un mayor impacto en su desarrollo integral tras participar en actividades de INJUVE.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar el porcentaje de jóvenes que mejoran sus competencias y condiciones de vida tras participar en los programas y servicios del instituto a 10% (3,500 jóvenes) del total de jóvenes en el municipio para el año 2027.	3%	17.36%	Mensual	0.75%	2.77%	Instituto Municipal de la Juventud
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a personas adultas mayores en situación de vulnerabilidad.	Porcentaje	Ascendente	Mantener en 100%.	100.00%	90%	Trimestral	100%	100%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO SPGG, N.L.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de población en pobreza moderada.*	Porcentaje	Descendente	Mantener un porcentaje menor al 6%.	5.13%	5.13%	Quinquenal	6%	5.13%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de viviendas que solicitan la regularización de predios en las colonias de atención prioritaria	Porcentaje	Ascendente	65 viviendas entregadas hasta el momento, avanzar en un 100%	16.90%	9.23%	Anual	56%	9.23%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Porcentaje de atención a necesidades de los vecinos en colonias de atención prioritaria.	Porcentaje	Ascendente	Atender el 100% de los reportes o necesidades identificadas por los vecinos de las colonias de atención prioritaria.	80%	96.47%	Trimestral	80%	96.87%	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Cantidad de servicios ofrecidos en espacios de la Secretaría de Desarrollo Social.	Servicios	Ascendente	Ofrecer un catálogo de 54 servicios a 60 en los espacios.	40	58	Mensual	40	58	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Tasa de variación porcentual anual de denuncias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	Porcentaje	Descendente	Reducción del 30% de las denuncias por violencia familiar de las colonias intervenidas.	-8.46%	-20.37%	Anual	-8.46%	-20.37%	Instituto Municipal de la Familia
Eje 2. San Pedro próspero e incluyente	Promedio de participación en ferias de empleo	Participantes	Ascendente	Mantener un promedio de 50 asistentes por feria.	50	51.67	Trimestral	50	51	Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Avance en la implementación de la planeación y gestión urbana del municipio	Porcentaje	Ascendente	Implementar al menos el 15% de las líneas de acción.	25%	10%	Trimestral	20%	21%	IMPLAN

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de cumplimiento de inspecciones.	Porcentaje	Ascendente	Mantener un porcentaje igual o mayor al 90%.	95%	95.85%	Trimestral	95%	95.85%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de espacios públicos adaptados con infraestructura inclusiva y accesible	Porcentaje	Ascendente	Lograr que 70% de los espacios públicos evaluados sean adaptados con infraestructura inclusiva y accesible.	66%	67%	Semestral	66%	67%	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas e IMPLANS
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de acciones para la resiliencia urbana frente a riesgos climáticos y desastres naturales.	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de las acciones estratégicas.	100%	100%	Mensual	100%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación de planes y políticas para la densificación urbana y el uso mixto del suelo	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de las acciones planificadas.	90%	100%	Trimestral	53%	100%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Progreso en la actualización del Plan de Desarrollo Urbano Municipal con un nuevo horizonte de planeación.	Porcentaje	Ascendente	Meta 33 %	15%	33%	Trimestral	15%	33%	IMPLANS
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Tasa de variación del tiempo requerido en los trámites y servicios de la Secretaría de Desarrollo Urbano	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 10%.	0%	-40%	Mensual	0%	-40%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Baldíos	Porcentaje	Ascendente	100%	25%	41%	Anual	25%	41%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

7024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

	Atmosféricas Municipales.									
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Índice de Promoción de Movilidad Sostenible (IPMS).	Porcentaje	Ascendente	Implementar el 100% de los proyectos.	90%	100%	Anual	0%	100%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de implementación del Plan Integral de Movilidad Multimodal.	Porcentaje	Ascendente	Meta 100 %.	60%	80%	Anual	30%	30%	Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Número de kilómetros de infraestructura ciclista existente	Kilómetros	Ascendente	25 Km para septiembre 2027.	14.5	6.76	Semestral	14.5	6.76	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas, Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad e IMPLANSP
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Número de residentes capacitados en temas de sostenibilidad y convivencia con fauna silvestre en talleres y campañas educativas.	Personas	Ascendente	Capacitar al menos 300 residentes en temas de sostenibilidad, manejo de residuos, convivencia responsable con fauna silvestre y conservación ambiental.	100	500	Mensual	100	500	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Plantación de árboles nativos en el municipio.	Árboles	Ascendente	3500 para septiembre de 2027.	450	1115	Mensual	320	198	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad, San Pedro Parques y Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de residuos sólidos separados, recuperados, transformados o reutilizados.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar la proporción al 3% para septiembre de 2027.	1%	1.43%	Anual	1%	1.43%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Reducción del porcentaje de incidentes relacionados con fauna silvestre.	Porcentaje	Descendente	Reducir en un 30% los incidentes de fauna silvestre en zonas urbanas.	-30%	-22%	Mensual	-30%	42%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Los parques y jardines cuentan con suficientes árboles y vegetación en el suelo bien cuidada (pasto, jardines, plantas).*	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar 88.3%.	88.30%	88.30%	Anual	88.30%	93.80%	San Pedro Parques
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de áreas verdes urbanas mejoradas y conservadas.	Porcentaje	Ascendente	Meta para septiembre 2027 mantener o superar el 45%.	45%	91.66%	Anual	47.50%	91.66%	San Pedro Parques
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de adopciones responsables respecto al total de animales disponibles para adopción.	Porcentaje	Ascendente	50% del total de animales disponibles para adopción para el año 2027.	25%	62.69%	Trimestral	20%	20.14%	Instituto de Bienestar Animal

UN SOLO SAN PEDRO

7024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de avance en el programa de mantenimiento de pavimentos	Porcentaje	Ascendente	Alcanzar el 100% de la meta de baches al término del periodo anual.	92%	100.00%	Mensual	92%	100.00%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Tiempo promedio para atender reportes de baches.	Horas	Descendente	Reducir el tiempo de atención a 72 horas de reporte de un bache para el año 2027.	38%	359.83	Mensual	38%	141.87	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica el alumbrado público insuficiente como problemática urbana.*	Porcentaje	Descendente	Reducir el porcentaje al 32% para septiembre de 2027.	35.00%	21.90%	Trimestral	35.00%	21.90%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica la ineficiencia en el servicio de limpia y recolección de basura como problemática urbana*	Porcentaje	Descendente	Mantener el porcentaje menor al 6.5% para septiembre de 2027.	6.50%	4.60%	Trimestral	6.50%	4.60%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población de 18 años y más que identifica los baches en calles y avenidas como problemática urbana*	Porcentaje	Descendente	60% para septiembre de 2027.	64.00%	48.63%	Trimestral	64.00%	48.63%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de población que considera que las parques y jardines del municipio están en buen estado.*	Porcentaje	Ascendente	Mantener o incrementar el porcentaje al 92.5% para septiembre de 2027, asegurando la mejora continua en el	93.00%	96.30%	Anual	93.00%	96.30%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

				Mantenimiento y rehabilitación de espacios públicos.						
Eje 3. San Pedro ordenado y sustentable	Porcentaje de reducción en fallas del alumbrado público.	Porcentaje	Descendente	Reducir los reportes en un 35% para 2027.	-20.00%	-27.47%	Mensual	-23.00%	-32.50%	Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de atención a asesorías jurídicas gratuitas y patrimoniales.	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	100%	Anual	100%	100%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Tasa de variación del Índice de Competitividad Municipal de Nuevo León.	Porcentaje	Ascendente	Mantener o superar el 85.1.	NA	NA	Trienal	NA	NA	Secretaría General
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto de recuperación de cartera vencida.	Millones de pesos	Ascendente	Meta 2027: $130,000,000.00	110	143	Mensual	110	143	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de deuda pública y obligaciones sobre ingresos de libre disposición.	Porcentaje	Descendente	4% cada año.	2%	0.23%	Mensual	2%	0.23%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de gasto corriente sobre ingresos de libre disposición.	Porcentaje	Descendente	94% cada año.	93%	83.5%	Mensual	90%	83.5%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Monto recaudado por pago del impuesto Predial.	Millones de pesos	Ascendente	Enero a Septiembre 2027 $1,111,000.00	1000	1087	Mensual	1000	1087	Secretaría de Finanzas y Tesorería

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje del gasto corriente respecto al gasto total.	Porcentaje	Descendente	Mantenerse en 72%.	72%	63.1%	Mensual	72%	63.1%	Secretaría de Finanzas y Tesorería
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar en 75% en 2025, estableciendo las herramientas en mejora regulatoria.	25%	25.0%	Anual	25%	25.0%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de los trámites digitalizados de punta a punta.	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 10% a septiembre 2027.	5%	8.6%	Anual	5%	8.6%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de personal capacitado en áreas críticas de desempeño.	Porcentaje	Ascendente	Capacitar al 95% del personal activo en las áreas críticas de desempeño al menos cada 6 meses.	60%	100.0%	Anual	60%	100.0%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Índice de servidores públicos con capacitación de inducción.	Porcentaje	Ascendente	Asegurar que al menos el 95% de los nuevos servidores públicos reciban capacitación de inducción, dentro de los primeros 45 días de ingreso.	90.00%	83.7%	Semestral	90%	66.7%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de actualización a los Reglamentos (armonización).	Porcentaje	Ascendente	Incrementar al 10% a septiembre 2027.	25%	71.4%	Anual	25%	71.4%	Secretaría del Republicano Ayuntamiento
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Cumplimiento del Plan Anual de Compras	Porcentaje	Ascendente	95% de cumplimiento de proyectos ejecutados vs proyectos presupuestados	70.00%	67.2%	Mensual	70%	67.2%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de atención de incidentes en Software y redes	Porcentaje	Ascendente	90% para septiembre 2027.	90%	77%	Mensual	90%	84%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Nivel de satisfacción de los servidores públicos (sentido de pertenencia).	Porcentaje	Ascendente	Meta 100% para septiembre 2027.	95%	97%	Anual	95%	97%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de retención de servidores públicos	Porcentaje	Ascendente	Meta 4% para septiembre 2027.	3%	2.28%	Anual	3%	2.28%	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Tiempos de respuesta en mantenimiento de necesidades del gobierno municipal.	Minutos	Descendente	Meta 15 min para septiembre 2027.	600	900	Trimestral	600	900	Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Índice de participación.	Índice	Ascendente	Mantener o superar el 121 (incremento de 5%).	121	NA	Bienal	NA	NA	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Número de comités ciudadanos realizados.	Comités ciudadanos	Ascendente	Creación de 19 comités ciudadanos especializados en temas de importancia pública confirmado por ciudadanos con experiencia en el tema. Se busca lograr una sinergia público-ciudadano para una mejor toma de decisiones.	19	19	Trimestral	19	19	Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
Eje 4. San Pedro innovador y eficiente	Porcentaje de observaciones generadas por el órgano de	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027

	fiscalización superior atendidas.									
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de manuales y lineamientos administrativos con capacitación e involucrados.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	100.00%	Anual	100%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de cumplimiento de los aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones de desempeño	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 90%.	90%	100.00%	Anual	90%	100.00%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
Eje 4. San Pedro Innovador y eficiente	Porcentaje de Contraloras Sociales Activas.	Porcentaje	Ascendente	Meta 2027 100%.	100%	93.93%	Anual	100%	93.93%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

Notas

1. Los indicadores marcados con un asterisco (*) son obtenidos con información de evaluaciones y mediciones externas.
2. La variación porcentual de las tasas de incidencia delictiva se calculan con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2025 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de octubre y diciembre 2025 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y septiembre de 2024.
3. La variación porcentual de las tasas de incidencia vial se calcula con el promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes de enero a diciembre 2025 para el acumulado del trienio y con el promedio mensual de octubre a diciembre 2025 para el avance de este trimestre, respecto al promedio mensual de la tasa por cada 100 mil habitantes entre enero y agosto de 2024.
4. El indicador "Número de elementos activos de policía (estado de fuerza)", marcado como "ND", es considerado dato de reserva, con base al acuerdo de reserva de información.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

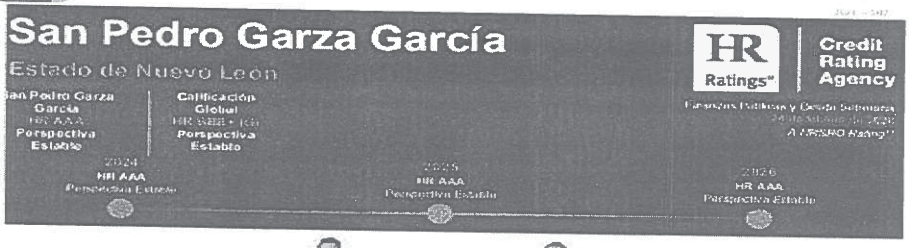
XIV. Calificación Crediticia

XIV.1 HR Ratings

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025





Ramón Villa



Álvaro Rodríguez

HR Ratings ratificó la calificación de HR AAA con Perspectiva Estable en escala local y de HR BBB+ (G) con Perspectiva Estable en escala global al Municipio de San Pedro Garza García, Estado de Nuevo León

La ratificación de las calificaciones obedece al nulo endeudamiento que mantiene el Municipio, lo que se espera continúe así en los próximos años, debido a un adecuado nivel de liquidez acumulada, así como a una tendencia positiva en la generación de Ingresos de Libre Disposición (ILD). Durante 2025, el Municipio incrementó su Gasto de Inversión con la realización de diversas obras de infraestructura vial, así como con la compra de un terreno para la construcción de un parque en la zona poniente de la Entidad, esto se tradujo en un déficit en el Balance Primario (BP) a Ingresos Totales (IT) del 23.3%. El gasto anterior fue financiado mediante el uso parcial de la liquidez que el Municipio había acumulado durante ejercicios anteriores para la realización de estos proyectos, manteniendo el nulo uso de financiamiento y, por lo tanto, la métrica Deuda Neta a ILD en niveles negativos. Para los próximos años, se espera que el Municipio continúe ejerciendo recurso de su liquidez para inversión pública productiva, sin hacer uso de deuda de largo o corto plazo. Asimismo, en línea con lo observado en los últimos ejercicios fiscales, se proyecta una dinámica positiva en la recaudación propia y, con ello, un crecimiento sostenido de los ILD. En este sentido, HR Ratings proyecta que de 2026 a 2026 se mantenga un nivel negativo de DN a ILD, así como un Pasivo Circulante a ILD promedio de 7.6%, lo cual es inferior al reportado durante 2025.



137

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Variables Relevantes: Municipio de San Pedro Garza García

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Periodo	2024	2025	2026p	2027p	2028p
Ingresos Totales (IT)	4 840.2	4 978.4	5 440.1	5 180.1	5 403.7
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	4 261.1	4 546.3	4 881.7	4 915.3	5 130.7
Deuda Neta	-148.9	-433.4	-263.6	-275.7	-275.6
Balance Financiero a IT	0.9%	-23.3%	-9.7%	-0.5%	-0.0%
Balance Primario a IT	0.9%	-23.3%	-9.7%	-0.5%	0.0%
Balance Primario Ajustado a IT	-3.1%	5.6%	2.9%	0.1%	0.0%
Servicio de Deuda a ILD	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
SDO a ILD Netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Deuda Neta a ILD	-12.5%	0.5%	-6.0%	-5.6%	-5.4%
Deuda Cuirografaria a Deuda Total	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Pasivo Circulante a ILD	9.3%	8.2%	7.9%	7.5%	7.2%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio
p: Proyección

Desempeño Histórico / Comparativo vs Proyecciones

- **Nulo nivel de endeudamiento.** La Entidad se mantuvo sin adquirir algún tipo de deuda durante 2025, por lo que no se reportó Deuda Directa. Con ello, y sumado a una adecuada liquidez acumulada, la Entidad mantiene una DN negativa, resultado que se encuentra en línea con lo estimado por HR Ratings en la revisión anterior.
- **Nivel de Pasivo Circulante.** El Pasivo Circulante neto de Anticipos a Proveedores y Contratistas (PC) reportó una disminución al pasar de P$396.7m en 2024 a P$371.0 en 2025 debido a que, a pesar de un aumento en los pasivos con proveedores, se registró un mayor nivel de anticipos. Con ello, sumado al crecimiento reportado en los ILD, la métrica de PC a ILD se redujo de 9.3% en 2024 a 8.2% en 2025.
- **Resultado en el Balance Primario.** El Municipio reportó un déficit en el BP a IT del 23.3%, cuando en 2024 se observó un déficit del 5.6%. Lo anterior responde a que el Municipio hizo uso parcial de su liquidez acumulada para la realización de obras de infraestructura vial, así como la adquisición de un terreno destinado a la construcción de un parque. Asimismo, se reportó un mayor gasto en servicios de mantenimiento, de arrendamiento de vehículos y de transferencias al sector público descentralizado. Finalmente, cabe señalar que, a pesar del elevado déficit, los ILD se incrementaron en un 6.7%, ya que se mantuvo una tendencia positiva en la recaudación propia, así como en los recursos provenientes de Participaciones Federales. HR Ratings proyectaba un déficit del 11.5% en el BP a IT; sin embargo, el déficit fue mayor debido a que el Gasto de Inversión superó en un 31.9% lo estimado por HR Ratings.

Expectativas para periodos futuros

- **Balances Proyectados.** Para 2026 se espera que el Municipio reporte un incremento en el gasto de Obra Pública, debido a la ejecución de diversas obras de infraestructura vial, así como las asociadas con la construcción del Gran Parque. Para dichos proyectos se espera que el Municipio continúe haciendo uso de la liquidez acumulada con la que cuenta, por lo que se estima un nivel deficitario en el Balance Primario a Ingresos Totales de 9.7% en 2026. Cabe señalar que se estima que los Ingresos de Libre Disposición mantengan la tendencia positiva que se ha observado en los últimos años, por lo que, una vez que se ejerza el recurso destinado a los proyectos del plan de inversión de la Entidad, se estima que el déficit en el BP a IT disminuya a un promedio de 0.2% entre 2027 y 2028.
- **Desempeño de las métricas de deuda.** Para los próximos años no se proyecta la adquisición de financiamiento, por lo que no se espera Deuda Directa ni Servicio de Deuda (SD). Con ello, se espera que se mantenga la DN negativa en

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

los próximos años debido al elevado nivel de apalancamiento con el que cuenta el Municipio. En cuanto a la métrica de PC, se estima un nivel promedio de 7.6% entre 2026 y 2028, en línea con los resultados esperados en los ILD.

Factores adicionales considerados

- **Factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG).** Los factores Social y de Gobernanza son considerados como superiores, lo que impacta de manera positiva a la calificación del Municipio. Por un lado, se registran niveles inferiores a la media nacional asociado a las métricas de pobreza multidimensional, así como una baja percepción de inseguridad. Por su parte, el factor Gobernanza se considera superior debido a que el Municipio mantiene altos estándares relacionados con la transparencia y calidad en la información. Asimismo, se observa una continuidad en sus políticas públicas. Finalmente, el factor Ambiental se sigue considerando como promedio, ya que el Municipio cuenta con vulnerabilidad moderada a inundaciones y deslaves, sumado a que no se reportan contingencias asociadas con sus servicios de agua y basura.
- **Calificación Global.** La ratificación de la calificación de HR BBB+ (G) con Perspectiva Estable obedece a la correspondencia entre la calificación soberana de México (HR BBB+ (G) con Perspectiva Estable) y la relación con la calificación local del Municipio.

Factores que podrían bajar la calificación

- **Resultados fiscales deficitarios y un incremento en el endeudamiento relativo.** En caso de que se reporte una mayor presión financiera y déficits superiores a los proyectados por un incremento en el Gasto Corriente o bien, en caso de que la Entidad mantenga los elevados niveles de gasto de Inversión Pública en el respaldo del incremento estimado en los ILD, esto podría reflejarse en un mayor pasivo vía toma de deuda, lo cual impactaría de manera negativa a la calificación.
- **Cambio en la calificación soberana de México.** Una modificación a la calificación soberana del país podría impactar la calificación en escala global del Municipio.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Anexos – Glosario

Anexos

Escenario Base: Balance Financiero del Municipio de San Pedro Garza García

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

	2024	2025	2026p	2027p	2028p
Ingresos					
Ingresos Federales Brutos	2,357.5	2,542.3	2,601.4	2,722.5	2,822.2
Participaciones (Ramo 28)	1,878.8	2,110.8	2,153.1	2,260.8	2,351.2
Aportaciones (Ramo 33)	132.8	152.6	163.3	166.2	171.8
Otros Ingresos Federales	246.3	278.4	285.0	295.5	299.4
Ingresos Propios	2,287.4	2,432.4	2,538.8	2,657.5	2,779.5
Impuestos	1,939.1	1,957.1	1,987.1	2,068.4	2,150.8
Derechos	199.2	212.4	225.2	238.4	245.9
Productos	202.5	210.8	175.8	161.3	164.7
Aprovechamientos	151.8	148.2	150.3	150.3	158.2
Ingresos Totales	4,644.9	4,974.4	5,140.1	5,380.1	5,601.7
Egresos					
Gasto Corriente	3,803.3	4,132.7	4,348.8	4,460.3	4,658.5
Servicios Personales	1,803.4	1,667.9	1,765.8	1,816.5	1,895.5
Materiales y Suministros	374.2	418.2	442.2	457.5	471.5
Servicios Generales	1,294.6	1,378.6	1,488.9	1,531.5	1,592.6
Servicio de la Deuda	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Transferencias y Subsidios	530.5	638.8	653.9	682.2	702.8
Gastos de Operación	1,106.6	2,007.3	1,293.6	916.1	943.6
Bienes Muebles e Inmuebles	535.7	1,350.0	337.5	344.2	354.6
Obra Pública	570.9	657.3	953.1	571.9	589.0
Gasto Total	4,910.0	6,138.0	5,639.4	5,376.4	5,602.1
Balance Financiero	-270.0	-1,163.7	-499.4	-26.3	-0.3
Balance Primario	-270.0	-1,139.1	-499.1	-26.3	-0.3
Balance Primario Ajustado	-145.1	-425.6	-139.8	-7.4	-0.1
Balance Financiero a Ingresos Totales	-5.8%	-23.4%	-9.7%	-0.5%	0.0%
Balance Primario a Ingresos Totales	-5.8%	-23.4%	-9.7%	-0.5%	0.0%
Balance Primario Ajustado a Ingresos Totales	-3.1%	-8.6%	-2.7%	-0.1%	0.0%
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	4,261.1	4,546.3	4,691.7	4,958.3	5,130.7
ILD menos de 5%?	4,261.1	4,546.3	4,691.7	4,958.3	5,130.7

Fuente: HR Ratings con datos de Cuenta Pública del Municipio
e: Proyectado

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Escenario Base: Balance (Cuentas Seleccionadas) del Municipio de San Pedro Garza García

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Cuentas Seleccionadas

	2024	2025	2026p	2027p	2028p
Caja, Bancos, Inversiones (Libre)	748.3	453.4	383.6	375.7	235.6
Caja, Bancos, Inversiones (Restringido)	1,741.3	1,017.3	661.7	643.3	643.3
Caja, Bancos, Inversiones (Total)	2,489.6	1,444.7	845.3	918.8	918.8
Porcentaje de Restricción	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7
Cambio en efectivo Libre	-54.4	-112.9	-149.8	-7.9	-0.1
Total de Amortizacion Simple	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reservas Acumuladas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Pasivo Circulante neto de Efectivo	380.7	371.0	371.0	371.0	371.0
Deuda Directa					
Quirografaria de Corto Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Quirografaria de Largo Plazo	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Cualquier otra deuda con costo financiero	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Estructurada	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Deuda Total	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Deuda Neta	-748.3	-453.4	-383.6	-375.7	-375.6
Deuda Neta a ILD	-17.5%	-9.5%	-8.0%	-5.8%	-5.4%
Pasivo Circulante a ILD	8.9%	8.2%	7.8%	7.5%	7.2%

Fuente: HR Ratings con base en la Cuenta Pública del Municipio
p: Proyectado

Escenario Base: Flujo de Efectivo del Municipio de San Pedro Garza García

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

	2024	2025	2026p	2027p	2028p
Balance financiero	-220.0	-1,156.7	-480.4	-28.5	-0.1
Movimiento en caja restringida	137.0	730.0	340.8	18.4	0.2
Movimiento en Pasivo Circulante neto	232.1	26.6	0.0	0.0	0.0
Amortizaciones no en el Bal. Fin	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Requerimientos (Saldo negativo) de CBI	85.0	-466.1	-149.8	-7.9	-0.1
Nuevas Deposiciones	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reservas de Deposiciones Nuevas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Otros movimientos	-145.4	142.4	0.0	0.0	0.0
Cambio en CBI libre	-54.4	-112.9	-149.8	-7.9	-0.1
CBI inicial (libre)	802.7	748.3	633.4	283.6	275.7
CBI (libre) Final	748.3	633.4	283.6	275.7	275.6
Servicio de la deuda total (SD)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la deuda estructurada (SDE)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la deuda quirografaria (SDQ)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la Deuda a ILD	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
SDQ e ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Fuente: HR Ratings con base en la Cuenta Pública del Municipio
p: Proyectado

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Comportamientos y Supuestos del Municipio de San Pedro Garza García

Tasas de crecimiento en porcentajes. Proyecciones en Escenario Base

	Importe nominal	2023-2024	2024-2025	2025-2026p	2026p-2027p
Ingresos					
Ingresos Federales Brutos	10.6%	-2.6%	12.6%	3.3%	4.7%
Participaciones (Ramo 28)	11.9%	2.6%	12.4%	3.0%	3.0%
Aportaciones (Ramo 33)	12.3%	4.1%	14.6%	3.0%	3.0%
Otros Ingresos Federales	1.8%	-22.2%	13.5%	3.0%	3.0%
Ingresos Propios	7.6%	12.5%	2.2%	4.2%	4.2%
Impuestos	8.8%	10.2%	13.1%	7.0%	5.0%
Derechos	-4.8%	-39.6%	8.7%	6.0%	5.0%
Productos	5.5%	20.9%	-44.6%	-20.0%	3.0%
Aprovechamientos	10.6%	-6.3%	-3.7%	3.0%	2.0%
Ingresos Totales	9.1%	4.5%	7.3%	3.2%	4.7%
Egresos					
Gasto Corriente	16.3%	23.6%	8.7%	5.3%	3.3%
Servicios Personales	4.1%	-5.3%	3.8%	4.0%	3.0%
Materiales y Suministros	17.9%	26.1%	12.0%	5.0%	4.0%
Servicios Generales	25.6%	51.5%	9.7%	8.0%	3.0%
Servicio de la Deuda	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Transferencias y Subsidios	59.8%	138.3%	18.3%	3.0%	4.0%
Gastos no Operativos	52.5%	28.6%	85.8%	-35.7%	-26.0%
Bienes Muebles e Inmuebles	156.8%	344.2%	150.6%	-35.0%	2.0%
Obra Pública	18.7%	25.0%	15.1%	45.0%	45.0%
Gasto Total	24.5%	24.7%	25.0%	-6.1%	-4.1%

Fuente: HR Ratings con datos de la Cuenta Pública del Municipio.
p: Proyectado.
Nota: Tasa Media Anual (%) / Variación.

@HRRATINGS HR RATINGS WWW.HRRATINGS.COM HR RATINGS

142

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

Glosario

Balance Primario. Se define como la diferencia entre los ingresos y los gastos, excluyendo el pago de intereses y amortizaciones.

Balance Primario Ajustado. El ajuste consiste en descontar al Balance Primario el cambio en los recursos restringidos del año actual con respecto al anterior. Por lo tanto, su fórmula es la siguiente:

Balance Primario Ajustado = Balance Primario en t0 – (caja restringida en t0 – caja restringida en t-1)

Deuda Bancaria. Se refiere a las obligaciones financieras de las Entidades subnacionales, ya sean de corto o de largo plazo, con Entidades privadas o de desarrollo, así como emisiones bursátiles. Algunas consideraciones con relación a este tema:

HR Ratings considera que los créditos a corto plazo constituyen obligaciones financieras directas por parte del subnacional. Esto es sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad subnacional. HR Ratings tomará dicho crédito como parte de la deuda directa.

Deuda Bursátil (DBu). Para efectos de nuestro análisis se identificará el saldo de estas obligaciones independientemente de que exista o no recurso en contra de la Entidad subnacional, y sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad. En la parte del reporte y del análisis se identificará este aspecto.

Deuda Directa. Se define a como la suma de las siguientes obligaciones financieras: Deuda Bancaria a Corto Plazo + Deuda Bancaria de Largo Plazo + Deuda Bursátil.

Deuda Neta. Considera el saldo de la Deuda Directa- (Caja+ Bancos+ Inversiones) de libre disposición, es decir que no estén restringidos.

Ingresos de Libre Disposición. Participaciones Federales más Ingresos Propios. Para el cálculo de la métrica de Servicio de la Deuda Quirografaria a ILD, se considera los ILD menos el Servicio de la Deuda Estructurada.

Pasivo a Corto Plazo. Pasivo Circulante + Deuda Bancaria de Corto Plazo.

Razón de Liquidez. Activo Circulante entre Pasivo a Corto Plazo.

Razón de Liquidez Inmediata. (Caja +Bancos + Inversiones) / Pasivo a Corto Plazo.

Servicio de Deuda Estructurado (SDE). Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Estructurada durante cierto periodo.

Servicio de la Deuda Quirografaria (SDQ). Es la suma del pago de todos los intereses mas la amortización de la Deuda Quirografaria durante cierto periodo.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores

Metodologías aplicadas para el análisis.	Metodología para calificar municipios mexicanos. abril 2021. Criterios Generales Metodológicos, octubre 2024.
Calificación anterior	HR AAA con Perspectiva Estable. HR BBB+ (G) con Perspectiva Estable 24 de febrero de 2025 (Local). 3 de noviembre de 2025 (Global)
Fecha de última acción de calificación	
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación	Cuenta Pública de 2022 a 2024, avance al cuarto trimestre 2025, así como la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos de 2026.
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información proporcionada por el Municipal.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso)	n.a
HR Ratings considero al otorgar la calificación o cada seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores (en su caso)	n.a
Calificaciones otorgadas por otras agencias calificadoras a los presentes valores (en su caso)	n.a

Para más información con respecto a metodologías, favor de consultar www.hrratings.com/methodology

HR Ratings de México, S.A. de C.V. ("HR Ratings") es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y reguladas entre las Secretaría de Hacienda y Crédito Público de los Estados Unidos de Norteamérica (SHCP) como una NRSRO para los actos de terceros públicos, conforme a instituciones financieras, según lo definido en el párrafo (r) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y modificada mediante Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act (Dodd-Frank Act) y por el Financial Conduct Authority (FCA).

La calificación otorgada en la presente fue solicitada por la emisora, emisor o tercero obligado relacionado a ellos y, por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet www.hrratings.com se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las mismas; (ii) los casos de discrepancia entre la calificación asignada y la información del mercado, en el momento de una calificación y (iii) la estructura y proceso de votación del Comité de Análisis y [illegible] de las calificaciones y sus determinaciones.

Las calificaciones y opiniones de HR Ratings son opiniones con respecto a la calidad crediticia y no a la capacidad de mercado de un valor, o relativa al desempeño de un mercado de capitales, por parte de sus clientes, accionistas y otros. Asimismo, no se basan en un examen de la estructura operativa, técnica, financiera o de cualquier actividad de negocios entre HR Ratings y la entidad calificada. Las calificaciones y opiniones emitidas no asumen responsabilidad alguna por cualquier decisión de inversión que tome cualquier persona con base en cualquier calificación u opinión emitida por HR Ratings y no constituyen una recomendación para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión o transacción, y pueden estar sujetas a actualizaciones o cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings.

HR Ratings basa sus calificaciones y opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no audita, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información. Derivado de lo anterior, HR Ratings no es responsable de cualquier error o omisión en dicha información, en caso de que sea incorrecta o esencial, por lo que no debe ser utilizada por el uso de la misma. La naturaleza de los entornos de los instrumentos de deuda calificados por HR Ratings de México, conforme los pagos de una cierta [illegible] realizan en el mismo tipo de emisión. La venta del instrumento o inversión de un emisor, en su caso, lo obliga a cancelar un crédito con respecto a la [illegible] administración de sus riesgos respecto de su pago actual podrán verse modificados, lo cual afectaría, en su caso, el alcance de las calificaciones, sin que esto implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y opiniones de manera libre y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicables que le son propias, mismas que se encuentran disponibles en la página de internet www.hrratings.com, donde se pueden consultar diez números como el Código de Conducta. Las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes a

Las calificaciones y opiniones que emite HR Ratings consideran un nivel de tolerancia de riesgo crediticio relativo de una entidad, emisor y/o emisión, por lo que su nivel se mantiene reflejan una probabilidad de [illegible] de incumplimiento en pago, sean los mismos que tomadores de un título o emisor [illegible] para cumplir con sus obligaciones financieras oportunamente de acuerdo a los términos pactados en el título de deuda. No obstante, para dar mayor claridad a nuestra opinión de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis de base y sobre un mismo tipo. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US$1,805 a US$7,800,000 (dos millones dólares), monto de cada [illegible] los Estados Unidos de América) o equivalente en otra moneda, por emisión. En algunos casos, HR Ratings celebra [illegible] el pago de los honorarios de un grupo de personas por una cuota anual de entre dos [illegible] montos entre US$1,805 y US$3,000,000 (tres y dos millones de dólares, monedas de curso legal en los Estados Unidos de América) o equivalente en otra moneda.

Contacto con Medios
comunicacionesexternas@hrratings.com

@HRRATINGS HR RATINGS WWW.HRRATINGS.COM HR RATINGS

8
144

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

XIV.2 Fitch Ratings

145

RATING ACTION COMMENTARY

Fitch Afirma las Calificaciones del Municipio San Pedro Garza García; Perspectiva Estable

Mexico Thu 14 Aug, 2025 - 17:02 ET

Fitch Ratings - Monterrey - 14 Aug 2025: Fitch Ratings afirmó la calificación internacional de riesgo emisor (IDR; *issuer default rating*) de largo plazo en moneda local del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (San Pedro) en 'BBB-', así como su calificación nacional de largo plazo en 'AAA(mex)'. La Perspectiva de ambas calificaciones es Estable. El perfil crediticio individual (PCI) del municipio se evalúa en 'aa-', el más alto entre los municipios de Latinoamérica. No obstante, su IDR está limitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable] debido a que Fitch considera que los gobiernos subnacionales mexicanos no pueden ser calificados por encima del soberano.

Las calificaciones destacan la expectativa de Fitch de que la razón de repago de San Pedro se mantendrá negativa durante el periodo 2025 a 2029 debido a niveles de efectivo sin restricciones superiores a sus pasivos financieros proyectados. También incorporan coberturas reales de servicio de deuda (CRSD) previstas muy por encima de 4 veces (x), así como niveles negativos de carga de deuda fiscal. Asimismo, las calificaciones consideran un perfil de riesgo en 'Rango Medio' y una puntuación de perfil financiero de 'aaa' bajo el escenario de calificación de Fitch. No se identificaron riesgos asimétricos.

FACTORES CLAVE DE CALIFICACIÓN

Perfil de Riesgo – 'Rango Medio': El perfil de riesgo de San Pedro resulta de la combinación de sus seis factores clave de riesgo (FCR) evaluados en 'Rango Medio'. El PCI de San Pedro no está restringido por la calificación implícita del entorno operativo ('bb'), lo cual evidencia su posición económica, institucional y financiera sólida.

Ingresos (Solidez) – 'Rango Medio': La evaluación de este factor refleja la estructura de ingresos de San Pedro, con transferencias federales que representaron 52% del ingreso operativo (IO) durante el periodo de análisis (2020 a 2024), uno de los porcentajes más bajos entre sus pares nacionales. Aunque las fuentes de ingreso de San Pedro están estrechamente vinculadas a transferencias estables y predecibles de una contraparte soberana calificada en 'BBB-', esto resalta la autonomía fiscal relativamente moderada del municipio desde una perspectiva nacional. El IO ajustado por inflación de San Pedro mostró un desempeño sólido, con una tasa media anual de crecimiento (TMAC) de 4.4% durante cinco años (2020 a 2024), superior a la TMAC real del PIB nacional de 3.6%.

Fitch espera que el crecimiento de los ingresos de San Pedro se mantenga positivo en el periodo 2025 a 2029, respaldado por perspectivas favorables de la economía local. Además, Fitch proyecta que el Fondo General de Participaciones (FGP) del municipio continuará creciendo, impulsado por mejoras adicionales en la eficiencia de recaudación, variable clave para determinar la distribución del FGP conforme a la Ley de Coordinación Fiscal.

Ingresos (Adaptabilidad) – 'Rango Medio': La evaluación de la adaptabilidad de los ingresos refleja la capacidad moderada de San Pedro para aumentar su recaudación fiscal desde una perspectiva internacional, respaldada por su base amplia de contribuyentes con alto poder adquisitivo. En 2023, el PIB per cápita de San Pedro fue de USD107,876, el más alto entre los municipios mexicanos (promedio nacional: USD18,126).

146

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

La evaluación también considera que, si bien no existe un límite constitucional para incrementar impuestos, cualquier propuesta de ajuste adicional debe ser aprobada por el Congreso del estado, lo que podría limitar la flexibilidad fiscal del municipio.

Entre 2020 y 2024, los impuestos promediaron 36% del IO de San Pedro. En 2024, el impuesto predial fue la principal fuente de ingresos tributarios, aportando 21.7% del IO, seguido por el impuesto a la adquisición de bienes inmuebles con 16.8%. Estas cifras indican que el municipio podría contar con una capacidad adecuada para aumentar impuestos o comisiones en caso de que una desaceleración económica ocasione una disminución de los ingresos.

Gastos (Sostenibilidad) – 'Rango Medio': La evaluación de este FCR se basa en el historial favorable de San Pedro en materia de presupuestación prudente y ejecución del gasto, como lo demuestran los balances operativos (BO) sólidos de los últimos cinco años. El BO promedio entre 2020 y 2024 fue de MXN660 millones, mientras que en 2024 alcanzó MXN377 millones, debido a presiones en los gastos de servicios generales. De 2020 a 2024, la TMAC del gasto operativo (GO) deflactado fue de 9.4%, mientras el IO deflactado creció 4.4%.

A pesar de la diferencia en las tasas de crecimiento, el GO se mantuvo consistentemente por debajo del IO. El incremento en el gasto se debe principalmente a una mayor inversión en personal de seguridad y al fortalecimiento del mantenimiento de los principales parques del municipio con el fin de mejorar la imagen urbana.

Entre 2020 y 2024, el margen operativo (MO) de San Pedro promedió 19%, respaldado por un crecimiento de ingresos sólido y una ejecución medida del gasto. Este margen estuvo muy por encima del promedio de 12% de la mediana del grupo de municipios calificados por Fitch, siendo 2024 el año con la cifra más baja (9%) debido a presiones adicionales en servicios generales previas al cambio de administración. Fitch estima que el municipio mantendrá un control moderado sobre el gasto total en los próximos años, lo que podría reducir gradualmente la brecha con las tasas de crecimiento de los ingresos. Las principales responsabilidades de gasto del municipio se concentran en rubros moderadamente contracíclicos, como seguridad, alumbrado público, recolección de residuos, pavimentación y recarpeteo. Esto permite al municipio identificar y controlar los requerimientos futuros de gasto.

Gastos (Adaptabilidad) – 'Rango Medio': La evaluación de adaptabilidad del gasto en 'Rango Medio' refleja la opinión de Fitch de que la capacidad de San Pedro para reducir el gasto se lograría principalmente a través del gasto de capital (capex), que promedió 24% del gasto total en los últimos tres años, muy por encima del referente de Fitch de 17% para municipios mexicanos. Además, la razón de GO a gasto total promedió un favorable 76% en el mismo periodo, por debajo del referente de Fitch de 82%, lo que indica un margen de maniobra adecuado. Para el período 2025 a 2029, Fitch estima que San Pedro cubrirá de manera exitosa el capex principalmente mediante su BO y efectivo sin restricciones.

Pasivos y Liquidez (Solidez) – 'Rango Medio': La evaluación en 'Rango Medio' de este FCR se basa en la opinión de Fitch sobre el marco nacional mexicano para la deuda y la gestión moderada de la liquidez. Al 31 de marzo de 2025, San Pedro no había contratado deuda de largo ni de corto plazo; sin embargo, podría adquirir deuda por hasta 15% de su ingreso disponible como deuda de largo plazo y hasta 6% de su ingreso total como deuda de corto plazo. Estos límites prudenciales de endeudamiento aplican a todas las entidades mexicanas bajo el Sistema de Alertas administrado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Además, el apetito de riesgo de San Pedro se considera bajo y no existen riesgos fuera de balance ni pasivos de pensiones que pudieran representar un riesgo para su desempeño financiero.

La deuda financiera de San Pedro consiste en un proyecto de asociación público-privada (APP) con un saldo pendiente de MXN17.8 millones al cierre de 2024. La APP corresponde a un proyecto de sistema de cámaras

de vigilancia, contratado como arrendamiento financiero en 2018 y programado para concluir en 2026. Fitch considera que los pagos mensuales asociados a este proyecto no representan una presión considerable para el flujo de efectivo del municipio.

Pasivos y Liquidez (Flexibilidad) – 'Rango Medio': La evaluación de la flexibilidad de pasivos y liquidez en 'Rango Medio' se basa en la liquidez alta de San Pedro, disponible como efectivo sin restricciones, a pesar de la ausencia de apoyo de liquidez de emergencia por parte de instancias superiores en el marco mexicano. De acuerdo con SHCP, entre 2020 y 2024, la cobertura de liquidez del municipio se mantuvo muy por encima del referente de 1x, lo que indica una posición sólida de liquidez de corto plazo. Los indicadores de cobertura altos se atribuyen a los bajos montos de pasivos no bancarios. Además, San Pedro tiene acceso a un amplio mercado local de deuda dispuesto a proporcionar liquidez externa cuando sea necesario.

Factores Adicionales de Calificación: Fitch no identificó ningún apoyo extraordinario ni riesgos adicionales o asimetricos que pudieran impactar la calificación IDR del municipio.

Perfil Financiero – Categoría 'aaa': La puntuación de perfil financiero de San Pedro en la categoría 'aaa' está respaldada por varios factores. Se espera que el municipio mantenga razones de repago persistentemente negativas (deuda neta ajustada sobre BO) de 2025 a 2029, principalmente debido a sus altos saldos de efectivo sin restricciones. Esto contribuye a la puntuación 'aaa'. Además, se proyecta que las CRSD superen 4x, lo que respalda aún más la calificación 'aaa'. La carga de deuda fiscal también alcanza una puntuación 'aaa', evidenciando el pronóstico de saldos negativos de deuda neta ajustada.

Fitch estima que San Pedro mantendrá BO sólidos bajo el escenario de calificación para el período 2025 a 2029, con un promedio de 11.8% del IO. La agencia proyecta que la deuda neta ajustada (deuda ajustada menos efectivo sin restricciones) permanecerá negativa, reflejando la alta y creciente liquidez del municipio, lo que se traduce en indicadores de deuda sólidos. Fitch espera que esta tendencia se mantenga.

El aumento sostenido en los ingresos por impuestos durante los últimos cuatro ejercicios fiscales ha sido impulsado por el fortalecimiento del impuesto a la adquisición de bienes inmuebles, respaldado por la favorable actividad económica en la región. Fitch espera que esta tendencia positiva se mantenga en el período 2025 a 2029, lo que permitirá al municipio mantener métricas de deuda sólidas.

DERIVACIÓN DE CALIFICACIÓN

El PCI de San Pedro de 'aa-' es el resultado de un perfil de riesgo en 'Rango Medio' y un perfil financiero de 'aaa'. También considera un análisis de pares nacionales e internacionales para una posición específica de la calificación; entre los pares nacionales se incluyen los municipios de Corregidora, Puebla, El Marqués y Saltillo, y entre los pares internacionales se encuentran las ciudades de Tallin (Estonia) y Estrasburgo (Francia). A su vez, la IDR de San Pedro está limitada por la calificación soberana de México [BBB-Perspectiva Estable]; por lo tanto, está posicionada en 'BBB-'. Fitch no identifica ningún riesgo asimétrico. Por último, la calificación nacional de largo plazo de 'AAA(mex)' deriva de la IDR de San Pedro y del análisis de pares nacionales.

SUPUESTOS CLAVE

Supuestos Cualitativos

--Perfil de Riesgo – 'Rango Medio';

--Ingresos (Solidez) – 'Rango Medio';

148

--Ingresos (Adaptabilidad) – 'Rango Medio';

--Gastos (Sostenibilidad) – 'Rango Medio';

--Gastos (Adaptabilidad) – 'Rango Medio';

--Pasivos y Liquidez (Solidez) – 'Rango Medio';

--Pasivos y Liquidez (Flexibilidad) – 'Rango Medio';

--Perfil Financiero – Categoría 'aaa';

--Préstamos Presupuestarios: N.A.;

--Soporte Ad-Hoc: N.A.;

--Riesgos Asimétricos: N.A.

Supuestos Cuantitativos – Específico del Emisor

A diferencia del escenario base, el escenario de calificación asume una tasa de crecimiento más alta en el GO y esto deriva en un BO menor. Además, el escenario de calificación incorpora deuda adicional de largo o corto plazo, y se incrementan las tasas de interés proyectadas para el servicio de la deuda.

El escenario de calificación de Fitch es a lo largo del ciclo e incorpora una combinación de estreses sobre ingresos, costos y riesgos financieros. Se basa en las cifras de 2020 a 2024 y en las proyecciones para el período 2025 a 2029. Los supuestos clave para el escenario incluyen:

--IO: TMAC de 7.9% de 2024 a 2029, considerando la tendencia de la economía local y las proyecciones económicas de Fitch para inflación y crecimiento del PIB, según el último Global Economic Outlook (GEO);

--GO: TMAC de 7.7% de 2024 a 2029, al considerar la tendencia histórica de los MO y asumir un mayor crecimiento en el GO en comparación con el IO;

--MO: promedio de 11.8% de 2025 a 2029, considerando las tendencias de IO y GO;

--ingreso de capital: el crecimiento anual se ajusta por 3% de acuerdo con la tasa de inflación estimada por Fitch;

--balance neto de capital negativo promedio entre 2025 y 2029 de MXN1,062 millones, al considerar el promedio histórico y el flujo de efectivo disponible para gasto de capital que, a su vez, está en función del balance corriente, ingreso de capital y deuda de largo plazo;

--se considera deuda adicional de largo plazo hasta por MXN604 millones en 2027, equivalente a 15% de los ingresos no etiquetados, considerando el límite permitido por la regulación federal;

--no se considera deuda adicional de corto plazo debido a los niveles consistentemente altos de efectivo sin restricciones;

149

--tasa de interés variable de 8% en 2025, 8.25% en 2026, 8.75% en 2027 y 9.25% en 2028 y 2029, sumando hasta 30 puntos base a la tasa objetivo de referencia estimada por la agencia;

--la deuda financiera de San Pedro consiste en un proyecto de APP con un saldo pendiente de MXN17.8 millones al cierre de 2024.

PERFIL DEL EMISOR

San Pedro es uno de los 51 municipios del estado de Nuevo León y forma parte del Área Metropolitana de Monterrey. Se especializa en sectores económicos como servicios corporativos, servicios financieros y comercio minorista, además destaca por ser considerado como uno de los municipios más desarrollados de México.

Fitch clasifica a San Pedro como una entidad de Tipo B, similar a todos los gobiernos locales y regionales de México, debido a sus requisitos para cubrir el servicio de la deuda a partir del flujo de efectivo anual.

SENSIBILIDAD DE CALIFICACIÓN

Factores que Podrían, Individual o Colectivamente, Conducir a una Acción de Calificación Negativa/Baja

--una baja en la calificación soberana impactaría la IDR del municipio;

--el PCI de San Pedro podría ajustarse a la baja si la razón de repago proyectada se debilitara y se ubicara en niveles superiores a 5x. Lo anterior es considerado muy poco probable por Fitch;

--una razón de repago mayor de 10x podría tener un impacto negativo en la IDR de San Pedro y en la calificación nacional. Sin embargo, Fitch no espera que esto suceda.

Factores que Podrían, Individual o Colectivamente, Conducir a una Acción de Calificación Positiva/Alza

--la IDR de San Pedro está limitada por la calificación soberana. Una acción de calificación sobre la IDR de México conduciría a una acción en la misma dirección sobre la IDR de la entidad;

--la calificación nacional de largo plazo de San Pedro es la más alta de la escala, por lo que no es posible una acción de calificación positiva.

PARTICIPACIÓN

La(s) calificación(es) mencionada(s) fue(ron) requerida(s) y se asignó(aron) o se le(s) dio seguimiento por solicitud del (los) emisor(es) o entidad(es) calificada(s) o de un tercero relacionado. Cualquier excepción se indicará.

RESUMEN DE AJUSTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS

La deuda ajustada neta de Fitch corresponde a la diferencia entre la deuda ajustada por la agencia y el efectivo no restringido. Este último equivale al nivel de efectivo al final del año y excluye el efectivo que Fitch considera destinado a pasivos o restringido.

150

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Este comunicado es una traducción del original emitido en inglés por Fitch en su sitio internacional el 14 de agosto de 2025 y puede consultarse en la liga www.fitchratings.com. Todas las opiniones expresadas pertenecen a Fitch Ratings, Inc.

CALIFICACIONES PÚBLICAS CON VÍNCULOS CREDITICIOS A OTRAS CALIFICACIONES

La IDR de San Pedro está lamitada por la calificación soberana de México [BBB- Perspectiva Estable].

REFERENCIAS PARA FUENTES DE INFORMACIÓN RELEVANTES CITADAS EN FACTORES CLAVE DE CALIFICACIÓN

Las fuentes principales de información utilizadas en el análisis son las descritas en los criterios aplicados.

CONSIDERACIONES ESG

A menos que se indique lo contrario en esta sección, el nivel más alto de puntaje de relevancia crediticia ambiental, social y de gobernanza (ESG; *environmental, social and governance*) es de '3'. Un puntaje de '3' significa que los aspectos ESG son neutrales para el crédito o tienen un impacto crediticio mínimo en la entidad, ya sea debido a la naturaleza de los mismos o a la forma en que son gestionados por la entidad. Los puntajes de relevancia ESG no se incorporan en el proceso de calificación, sino que son una observación de la relevancia de los factores ESG en la decisión del comité de calificación. Para obtener más información sobre los puntajes de relevancia ESG, visite https://www.fitchratings.com/topics/esg/products#esg-relevance-scores.

CRITERIOS APLICADOS EN ESCALA NACIONAL

--Metodología de Calificación de Gobiernos Locales y Regionales Internacionales (Diciembre 19, 2024);

--Metodología de Calificaciones en Escala Nacional (Diciembre 22, 2020).

INFORMACIÓN REGULATORIA – MÉXICO

FECHA DE LA ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN DE CALIFICACIÓN: 15/agosto/2024.

FUENTE(S) DE INFORMACIÓN: San Pedro y también puede incorporar información de otras fuentes externas.

IDENTIFICAR INFORMACIÓN UTILIZADA: cuenta pública, presupuestos, estados financieros públicos, información de los sistemas de pensiones, estadísticas comparativas, datos socioeconómicos estatales y nacionales, entre otros.

PERÍODO QUE ABARCA LA INFORMACIÓN FINANCIERA: 31/diciembre/2020 a 31/diciembre/2024

La(s) calificación(es) constituye(n) solamente una opinión con respecto a la calidad crediticia del emisor, administrador o valor(es) y no una recomendación de inversión. Para conocer el significado de la(s) calificación(es) asignada(s), los procedimientos para darles seguimiento, la periodicidad de las revisiones y los criterios para su retiro visite https://www.fitchratings.com/site/mexico. La estructura y los procesos de calificación y de votación de los comités se encuentran en el documento denominado "Proceso de Calificación" disponible en el apartado "Temas Regulatorios" de https://www.fitchratings.com/site/mexico.

151

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4400

El proceso de calificación también puede incorporar información de otras fuentes externas tales como: información pública, reportes de entidades regulatorias, datos socioeconómicos, estadísticas comparativas, y análisis sectoriales y regulatorios para el emisor, la industria o el valor, entre otras. La información y las cifras utilizadas, para determinar esta(s) calificación(es), de ninguna manera son auditadas por Fitch México, S.A. de C.V. (Fitch México) por lo que su veracidad y autenticidad son responsabilidad del emisor o de la fuente que las emite. En caso de que el valor o la solvencia del emisor, administrador o valor(es) se modifiquen en el transcurso del tiempo, la(s) calificación(es) puede(n) modificarse al alza o a la baja, sin que esto implique responsabilidad alguna a cargo de Fitch México.

VIEW ADDITIONAL RATING DETAILS
Información adicional disponible en www.fitchratings.com/site/mexico.

PARTICIPATION STATUS

The rated entity (and/or its agents) or, in the case of structured finance, one or more of the transaction parties participated in the rating process except that the following issuer(s), if any, did not participate in the rating process, or provide additional information, beyond the issuer's available public disclosure.

APPLICABLE CRITERIA

Metodología de Calificaciones en Escala Nacional (pub. 22 Dec 2023)
International Local and Regional Governments Rating Criteria (pub. 16 Aug 2024) (including rating assumption sensitivity)
Metodología de Calificación de Gobiernos Locales y Regionales Internacionales (pub. 19 Dec 2024)

ADDITIONAL DISCLOSURES

Solicitation Status
Endorsement Policy

ENDORSEMENT STATUS

San Pedro Garza Garcia NL, Municipio de EU Endorsed, UK Endorsed

DISCLAIMER & COPYRIGHT

Todas las calificaciones crediticias de Fitch Ratings (Fitch) están sujetas a ciertas limitaciones y estipulaciones. Por favor, lea estas limitaciones y estipulaciones en el siguiente enlace: https://www.fitchratings.com/understandingcreditratings. Además, las definiciones de calificación de Fitch para cada escala de calificación y categorías de califica

READ MORE

SOLICITATION STATUS

The ratings above were solicited and assigned or maintained at the request of the rated entity/issuer or a related third party. Any exceptions follow below.

Fitch's solicitation status policy can be found at www.fitchratings.com/ethics.

ENDORSEMENT POLICY

152

Fitch's international credit ratings produced outside the EU or the UK, as the case may be, are endorsed for use by regulated entities within the EU or the UK, respectively, for regulatory purposes, pursuant to the terms of the EU CRA Regulation or the UK Credit Rating Agencies (Amendment etc.) (EU Exit) Regulations 2019, as the case may be. Fitch's approach to endorsement in the EU and the UK can be found on Fitch's Regulatory Affairs page on Fitch's website. The endorsement status of international credit ratings is provided within the entity summary page for each rated entity and in the transaction detail pages for structured finance transactions on the Fitch website. These disclosures are updated on a daily basis.

International Public Finance
Supranationals, Subnationals, and Agencies
Latin America
Mexico

RELATED REGIONS

Mexico

ENTITIES

San Pedro Garza Garcia, NL, Municipio de

ISSUER CONTENT

Municipality of San Pedro Garza Garcia
Fitch Affirms San Pedro Garza Garcia's Ratings; Outlook Stable
Local and Regional Mexican Governments Resilient Despite GDP Slowdown
Mexican Local and Regional Governments - Peer Credit Analysis 2024
Fitch Ratings Publica Revisión de Pares 2024 de Municipios Mexicanos en Categorías AAA(mex) y AA(mex)
Municipios Mexicanos AAA(mex) y AA(mex) Revisión de Pares 2024
Municipality of San Pedro Garza Garcia
Fitch Afirma las Calificaciones del Municipio de San Pedro Garza García
Fitch Affirms San Pedro Garza Garcia's Ratings

RECOMMENDED CONTENT

Venezuela's Economic Normalisation Would Be Credit Positive for MDBs
Fitch Ratings Updates Canadian Provinces Scorecard Tool
Canadian Provinces Scorecard
Funding Proposal Would Be Positive for Spain's Autonomous Communities
Fitch Ratings Named Global Banking & Markets' 2026 Best Rating Agency in LatAm and the Caribbean
China Henan Offshore Rules Signal Tougher Stance on LGFV Fringe Risks

FITCH RATINGS ANALYSTS

Orel Montemayor
Associate Director
Analista Líder
+52 81 4161 7089
orel.montemayor@fitchratings.com

153

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Fitch Mexico S.A. de C.V.
Prol. Alfonso Reyes No. 2612, Edificio Connexity, Piso 8, Col. Del Paseo Residencial, Monterrey 64920

Alberto Hernandez Villarreal
Associate Director
Analista Secundario
+52 81 4161 7059
alberto.hernandezvillarreal@fitchratings.com

Ileana Selene Guajardo Tijerina
Senior Director
Presidente del Comité de Calificación
+52 81 4161 7013
ileana.guajardo@fitchratings.com

154

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

XV. Acta Administrativa para la Entrega-Recepción

9

9

156

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

ACTA ADMINISTRATIVA PARA LA ENTREGA-RECEPCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, 2024-2027

En la ciudad de San Pedro Garza García, Nuevo León, siendo las 12:00-doce horas con cero minutos del día 03-tres de octubre de 2025-dos mil veinticinco, se reunieron en la Sala de Cabildo del Republicano Ayuntamiento con domicilio en calle Libertad, número 101, colonia Centro de San Pedro, código postal 66200, en San Pedro Garza García, Nuevo León, los C.C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa, Secretario Ejecutivo, servidor público encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción de la Administración Pública Municipal en sustitución del Ingeniero Mauricio Fernández Garza, con motivo de su sensible fallecimiento, acaecido el día 23 de septiembre de 2025, de acuerdo con el oficio CPM-060/2025 con fecha de recibido del día 02 de Octubre de 2025, Mauricio Farah Glaconman, Presidente Municipal Sustituto entrante, y Daniel Iván Ruiz Chávez, Secretario de la Contraloría y Transparencia, para dar cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 7 fracción I y 49 fracciones I y VII de la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Nuevo León, artículos 28 fracciones de la I a la XIII y 104 fracción XV de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, artículo 32 inciso b) fracción XIII del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León; y artículos 3, 6 fracción II, 7 fracciones I a la XIII, 11 fracciones I a la XIII, 30, 32, 33 y 35 del Reglamento de Entrega-Recepción para el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León; para proceder a la Entrega Recepción de los asuntos y recursos humanos, materiales, financieros, asuntos jurídicos y demás aspectos asignados y relacionados con la administración y funcionamiento de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, Nuevo León. ——

HECHOS

PRIMERO: El C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa, Secretario Ejecutivo y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente, manifiesta llamarse como ha quedado escrito, que su domicilio particular es calle [redacted] y su Registro Federal de Contribuyente es [redacted] se identifica con Credencial para Votar con Código de Identificación de la Credencial (CIC) Número [redacted] expedida por el Instituto Nacional Electoral (INE), de la que entrega copia simple adjuntándose a la presente, continúa manifestando que conoce la normatividad correspondiente de la presente actuación, los derechos y obligaciones que de ellos emanan. En este acto bajo protesta de decir verdad, asevera que lo asentado en la presente acta, la información contenida en sus anexos, lo archivado y procesado en los medios digitales es verídico, oportuno y confiable, toda vez que dicha información, se encuentra soportada con los documentos y constancias, las cuales se encuentran custodiadas y conservadas en los archivos de la unidad administrativa que se entrega ——

156

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

SEGUNDO: El C. Mauricio Farah Giacoman, Presidente Municipal Sustituto entrante, manifiesta llamarse como ha quedado escrito, que su domicilio particular es [redacted] y su Registro Federal de Contribuyente es [redacted] se identifica con Credencial para Votar con Código de Identificación de la Credencial (CIC) Número [redacted], expedida por el Instituto Nacional Electoral (INE), de la que entrega copia simple adjuntándose a la presente, continúa manifestándose que conoce la normatividad correspondiente de la presente actuación, los derechos y obligaciones que de ella emanan. ----------

TERCERO El C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa, Secretario Ejecutivo y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente, se hace acompañar del C. Jonathan Alfredo Valdez Martínez, Coordinador Administrativo, como testigo de asistencia, quien manifiesta tener su domicilio particular en la Calle [redacted] siendo su Registro Federal de Contribuyente [redacted] y se identifica con Credencial para votar con código de identificación de la credencial CIC Número [redacted], expedida por el Instituto Nacional Electoral (INE); y por su parte el C. Mauricio Farah Giacoman, Presidente Municipal Sustituto entrante se hace acompañar del C. Juan Roberto Escobedo Galván, Asesor, como testigo de asistencia, quien manifiesta tener su domicilio particular en la calle [redacted], siendo su Registro Federal de Contribuyente [redacted], y se identifica con Credencial para votar con código de identificación de la credencial CIC Número [redacted], expedida por el Instituto Nacional Electoral (INE) de las que se entregan copia simple adjuntándose a la presente. ----------

CUARTO: Acto seguido para llevar a cabo el proceso de Entrega-Recepción en forma ordenada y transparente dando certeza a la ciudadanía de la preservación de la hacienda y el patrimonio municipal y garantizando la debida continuidad en la prestación de los servicios públicos así como la ejecución de las obras y proyectos que se encuentran en proceso el C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa, Secretario Ejecutivo y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente, hace entrega al C. Mauricio Farah Giacoman, Presidente Municipal Sustituto entrante de un informe detallado sobre el estado que guarda el Gobierno y la Administración Pública Municipal. Tal información fue proporcionada por los Titulares de las Dependencias, Organismos y Unidades Administrativas que la conforman atendiendo a sus facultades y atribuciones, misma que se encuentra integrada y ordenada conforme a los anexos, que se indican a continuación los cuales forman parte integrante de la presente Acta. ----------

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

2024 – 2027

ANEXOS

I. LIBROS DE ACTAS DE LAS SESIONES DEL AYUNTAMIENTO Y LA MENCIÓN DEL LUGAR EN DONDE SE ENCUENTRAN LOS LIBROS DE ACTAS DE AYUNTAMIENTOS ANTERIORES:

I-01 LIBROS DE ACTAS DE LAS SESIONES DEL AYUNTAMIENTO

II. INFORME DETALLADO SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA DEL GOBIERNO MUNICIPAL SALIENTE, EL CUAL DEBERÁ CONTENER LOS ESTADOS CONTABLES, LOS LIBROS DE CONTABILIDAD, REGISTROS AUXILIARES, CUENTAS DE CHEQUES, INVERSIONES, ACTA DE ARQUEO DE CAJA O FONDOS REVOLVENTES, PRESUPUESTO Y DEMÁS DOCUMENTACIÓN COMPROBATORIA:

II-01 PRESUPUESTO GLOBAL
II-02 PRESUPUESTO GLOBAL DE INGRESOS
II-03 INGRESOS REALES CONTRA PRESUPUESTADOS
II-04 CUENTAS O DOCUMENTOS POR COBRAR
II-05 SALDOS DEL SISTEMA DE INGRESOS
II-06 NOTAS DECLARATORIAS DE NOTARIAS PÚBLICAS
II-07 CERTIFICADOS FISCALES
II-08 CHEQUES PROTESTADOS
II-09 ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS
II-10 PRESUPUESTO GLOBAL DE EGRESOS
II-11 PRESUPUESTO GLOBAL DE EGRESOS POR PROGRAMA
II-12 PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CONCEPTO
II-13 PRESUPUESTO DE EGRESOS POR DEPENDENCIA
II-14 PRESUPUESTO OPERATIVO EJERCIDO
II-15 CUENTAS DE CHEQUES E INVERSIÓN
II-16 ASIGNACIÓN DE FONDOS REVOLVENTES
II-17 PRESUPUESTO OPERATIVO POR UNIDAD ADMINISTRATIVA
II-18 ARQUEO DE FONDO REVOLVENTE

III. INFORME DEL ESTADO QUE GUARDA LA CUENTA PÚBLICA DEL MUNICIPIO, Y LAS OBSERVACIONES O REQUERIMIENTOS QUE EN SU CASO LA AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO LE HAYA HECHO AL MUNICIPIO:

III-01 CUENTAS PÚBLICAS E INFORMES TRIMESTRALES
III-02 OBSERVACIONES DE AUDITORÍA

IV. INFORME DE LA SITUACIÓN QUE GUARDA LA DEUDA PÚBLICA DEL MUNICIPIO, DE CORTO Y LARGO PLAZO, EN TÉRMINOS DE LO ESTABLECIDO EN LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL.

158

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

INCLUYENDO LA DEUDA CON PROVEEDORES ASÍ COMO LA DOCUMENTACIÓN RELATIVA A LAS MISMAS;

IV-01 GASTOS PROGRAMADOS PENDIENTES DE LIQUIDAR
IV-02 DEUDA A CORTO Y LARGO PLAZO
IV-03 DOCUMENTOS, CUENTAS Y COMPROMISOS FINANC POR PAGAR
IV-04 DEPÓSITOS EN GARANTÍA Y FIANZAS

V. INFORME CIRCUNSTANCIADO RELATIVO A LA OBRA PÚBLICA EJECUTADA POR EL MUNICIPIO DURANTE EL PERÍODO QUE CONCLUYE, ASÍCOMO DE LAS OBRAS QUE SE ENCUENTRAN EN PROCESO, ANEXANDO LOS EXPEDIENTES TÉCNICOS Y UNITARIOS RELATIVOS A LAS MISMAS;

V-01 PADRON DE CONTRATISTAS
V-02 OBRAS TERMINADAS O EN PROCESO

VI. INFORME DE LA SITUACIÓN QUE GUARDA LA APLICACIÓN DEL GASTO PÚBLICO DE LOS RECURSOS FEDERALES Y ESTATALES TRANSFERIDOS O CONVENIDOS;

VI-01 RECURSOS FEDERALES, ESTATALES O TRANSFERIDOS

VII. ORGANIGRAMA Y PLANTILLA DEL PERSONAL AL SERVICIO DEL MUNICIPIO, CON ESPECIFICACIONES DE SUS FUNCIONES GENERALES, SUS ACTIVIDADES, SUS EXPEDIENTES; LA INFORMACIÓN RELACIONADA AL MISMO, COMO CATÁLOGO DE PUESTOS, PRESTACIONES, ANTIGÜEDAD, PERSONAL POR NIVEL, POR HONORARIOS Y CON LICENCIA O PERMISO, ASÍ COMO LA RELACIÓN DEL PERSONAL JUBILADO Y PENSIONADO;

VII-01 MARCO JURÍDICO DE ACTUACION
VII-02 ATRIBUCIONES Y RESPONSABILIDADES
VII-03 MANUALES ADMINISTRATIVOS
VII-04 INFORME DE ACTIVIDADES
VII-05 ORGANIGRAMA
VII-06 LISTADO DE PERSONAL
VII-07 PERSONAL CON LICENCIA U OTRAS CONDICIONES DE TRABAJO
VII-08 PERSONAL JUBILADO Y PENSIONADO
VII-09 CATÁLOGO DE PUESTOS

VIII. INFORME DE LOS CONVENIOS, CONTRATOS Y ACUERDOS QUE EL MUNICIPIO TENGA CELEBRADO CON OTROS MUNICIPIOS, CON EL GOBIERNO DEL ESTADO, EL GOBIERNO FEDERAL O CON PARTICULARES, ASÍ COMO LA DOCUMENTACIÓN RESPECTIVA;

VIII-01 CONVENIOS, CONTRATOS Y ACUERDOS CON LA FED, EDO O MPIOS

150

IX. INFORME DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS APROBADOS Y EJECUTADOS POR EL MUNICIPIO Y DE AQUELLOS QUE SE ENCUENTREN EN PROCESO DE EJECUCIÓN, CON SU DOCUMENTACIÓN RESPECTIVA;

IX-01 PROYECTOS Y PROGRAMAS
IX-02 EVENTOS ORGANIZADOS

X. INFORME DE LOS RECURSOS MATERIALES, QUE ESTARÁ CONFORMADO POR LA RELACIÓN E INVENTARIO DE BIENES QUE SEAN PROPIEDAD O ESTÉN EN USO DEL MUNICIPIO. DICHO INFORME DEBE DIVIDIRSE EN DOS RUBROS: BIENES MUEBLES Y BIENES INMUEBLES;

X-01 MOBILIARIO Y EQUIPO
X-02 EQUIPO DE TRANSPORTE Y MAQUIN. Y COMBUSTIBLE ASIGNADO
X-03 INVENTARIO DE HERRAMIENTAS, UTENSILIOS Y ENSERES MENORES
X-04 PUBLICACIONES IMPRESAS PARA CONSULTA
X-05 PROGRAMAS TIPO PAQUETE
X-06 SISTEMAS ADQUIRIDOS O DESARROLLADOS INTERNAMENTE
X-07 ARMAMENTO PROPIEDAD DEL MUNICIPIO
X-08 DISPOSITIVOS DE ALMACENAMIENTO DE DATOS
X-09 BIENES INMUEBLES PROPIEDAD DEL MUNICIPIO
X-10 ARTÍCULOS Y PAPELERÍA OFICIAL EN ALMACÉN
X-11 ACTIVOS PROPIEDAD DE TERCEROS
X-12 BIENES O SERV. EN COMODATO, CONCESIÓN O ARRENDAMIENTO
X-13 INVENTARIO DOCUMENTAL
X-14 PLANOS EN ARCHIVOS
X-15 SELLOS OFICIALES
X-16 LLAVES, TARJETAS, PASES Y CLAVES DE ACCESO
X-17 INVENTARIO DE CAJONES DE ESTACIONAMIENTO Y PARQUÍMETROS

XI. INFORME Y DOCUMENTACIÓN RELATIVA A LOS ASUNTOS EN TRÁMITE EN LAS COMISIONES DEL AYUNTAMIENTO;

XI-01 ASUNTOS EN TRÁMITE EN LAS COMISIONES DEL AYUNTAMIENTO

XII. INFORME DE LOS ASUNTOS JURÍDICOS EN LOS QUE INTERVENGA EL MUNICIPIO, TALES COMO AMPAROS, JUICIOS FISCALES Y CONTENCIOSO-ADMINISTRATIVOS, ASUNTOS PENALES, CIVILES, LABORALES, ACUERDOS, CONTRATOS Y CONVENIOS ADMINISTRATIVOS VIGENTES, CONCEJOS, COMITÉS, FIDEICOMISOS, PATRONATOS, ASOCIACIONES, HERMANAMIENTOS VIGENTES, RELACIÓN DE BENEFICIARIOS DE LOS PROGRAMAS FEDERALES Y ESTATALES, RELACIÓN DE BIENES EMBARGADOS Y DECOMISADOS POR EL MUNICIPIO, RELACIÓN DE INMUEBLES DESAFECTADOS Y RELACIÓN DE REGULARIZACIÓN DE COLONIAS; Y

150

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

2024 – 2027

XII-01 ASUNTOS JURÍDICOS
XII-02 TRÁMITES Y SERVICIOS ATENDIDOS POR EL MUNICIPIO
XII-03 CONSEJOS, COMITÉS, FIDEIC., PATRONATOS, ASOC. Y HERM. VIG.
XII-04 CONTRATOS DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS
XII-05 BIENES EMBARGADOS Y DECOMISADOS
XII-06 BIENES INMUEBLES DESAFECTADOS
XII-07 COLONIAS EN REGULARIZACIÓN
XII-08 PADRÓN DE BENEFICIARIOS DE PROGRAMAS FED., ESTAT Y MPALES
XII-09 PADRÓN DE PROVEEDORES

XIII. LA DEMÁS INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA EN RELACIÓN A LOS ASUNTOS DE CARÁCTER PARTICULAR QUE POR SU NATURALEZA DEBA PRESENTAR CADA DEPENDENCIA O ENTIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL.

XIII-01 PADRÓN DE VOLUNTARIADO DE APOYO
XIII-02 PADRÓN DE SOLICITUDES DE INGRESO A GUARDERÍAS EN ESPERA
XIII-03 MENORES INSCRITOS EN GUARDERÍA
XIII-04 PADRÓN DE ALCOHOLES
XIII-05 PADRÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA
XIII-06 EXPEDIENTES DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA
XIII-07 ASUNTOS EN TRÁMITE
XIII-08 FORMATOS NO APLICABLES

QUINTO: La presente recepción no implica, de modo alguno, la asunción de responsabilidad alguna en relación con la integración y revisión de la información y documentación que se anexa a la presente acta, ni lleva implícita la aceptación ni validación de la integridad y completitud de los anexos aquí contenidos, por lo que queda sujeta a la revisión que, en términos de ley, corresponde al C. Mauricio Farah Glacoman, Presidente Municipal Sustituto entrante.----------

SEXTO El C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa, Secretario Ejecutivo y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente manifiesta haber proporcionado sin omisión alguna, todos los elementos necesarios para la formulación de la presente Acta y sus 13 Anexos, acompañados de los 2,909 formatos aplicables a las Dependencias, Organismos y Unidades Administrativas que conforman la Administración Pública Municipal, los cuales forman parte integrante de la misma, contenidos en el dispositivo digital, la cual fue estructurada, revisada y validada conforme a lo establecido en las disposiciones legales aplicables.----------
Dependencias, Organismos y Unidades Administrativas que se enlistan a continuación:

151

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

DEPENDENCIAS, ORGANISMOS Y UNIDADES ADMINISTRATIVAS	CANTIDAD DE CENTROS DE COSTOS	TOTAL DE FORMATOS APLICABLES
Republicano Ayuntamiento (Oficina del Alcalde)	1	15
Secretaría del Republicano Ayuntamiento	11	273
Secretaría General	4	79
Secretaría de Finanzas y Tesorería	4	128
Secretaría de la Contraloría y Transparencia	8	178
Secretaría de Seguridad Pública	8	207
Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad	7	145
Secretaría Ejecutiva	5	105
Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial	7	181
Secretaría de Cultura	5	120
Secretaría de Desarrollo Social	25	576
Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	5	99
Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad	11	227
Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto	4	90
Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana	6	145
Sistema de Parques Públicos	7	176
Instituto Municipal de la Juventud	1	43
Instituto Municipal de la Familia	1	39
Instituto Municipal del Bienestar Animal	1	43
Patronato de Museos	1	40

SEPTIMO: El C. Mauricio Farah Giacoman, Presidente Municipal Sustituto entrante recibe con las reservas de ley del C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Lanza, Secretario Ejecutivo y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente todos los recursos y asuntos que se precisan en la presente Acta y sus Formatos, firmando los dispositivos de almacenaje digitales que los contienen, asumiendo la responsabilidad de su revisión en un término no mayor de 30-treinta días de acuerdo al artículo 41 del Reglamento de Entrega-Recepción para el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

152

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

2024 – 2027

CIERRE DEL ACTA

Leída la presente Acta de Entrega-Recepción y no habiendo más hechos que hacer constar, se da por concluida siendo las 12:30-doce horas con treinta minutos del día 03-tres de octubre de 2025-dos mil veinticinco, en el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, firmando para constancia en todas al margen y al calce los que en ella intervinieron.-

ENTREGA

Secretario Ejecutivo de San Pedro Garza García, Nuevo León y encargado de atender el Proceso de Entrega – Recepción del servidor público saliente

C. Juan Pablo Castuera Zubieta y Landa

RECIBE

Presidente Municipal Sustituto de San Pedro Garza García, Nuevo León entrante

C. Mauricio Farah Giacoman

TESTIGO

Coordinador Administrativo

C. Jonathan Alfredo Valdez Martínez

TESTIGO

Asesor

C. Juan Roberto Escobedo Galván

Secretario de la Contraloría y Transparencia del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

C. Daniel Iván Ruiz Chávez

163

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

XVI. Dictámenes de los Auditores Externos al 31 de diciembre del 2025

(se anexan 114 hojas)

154

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor Independiente

Al 31 de marzo de 2025 y 2024

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PÚBLICOS

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de marzo de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al periodo del 1° de enero al 31 de marzo del 2025 , así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezzanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PÚBLICOS

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
2 San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262 8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de $ 4,334,716 pesos.

C.P.C. Fidel Tovías Perales
Socio
21 de abril de 2025.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezzanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,196,183,756	2,492,313,882
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	39,117,081	39,944,431
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	129,632,816	80,423,816
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	2,363,738,653	2,607,382,841
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	228,404,383	229,298,118
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,247,282,424	3,996,291,442
Bienes Muebles	1,614,761,286	1,603,083,433
Activos Intangibles	136,019,181	136,019,181
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,436,442,673	-1,406,511,372
Activos Diferidos	86,413,882	86,413,882
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	4,844,999,067	4,643,671,832
Total del Activo	7,207,697,839	8,226,634,771

CONCEPTO	2025	2024
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	340,671,615	455,193,423
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,745,515	6,996,426
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,842,318	4,842,318
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo	16,829,153	16,413,841
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	974,720	851,956
Total de Pasivos Circulantes	370,963,382	484,679,964
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	6,382,956	6,204,240
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	467,365,837	466,482,617
Total de Pasivos No Circulantes	473,748,793	472,686,857
Total del Pasivo	844,690,018	957,371,982
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	8,388,471	8,388,471
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	8,599,471	8,388,471
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,355,238,100	5,271,893,848
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,083,087,576	403,143,653
Resultados de Ejercicios Anteriores	5,060,373,170	4,559,528,487
Revalúos	60,971,306	60,971,306
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	149,596,048	150,751,348
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	6,363,837,571	5,280,253,319
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	7,207,697,589	8,226,634,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Ezekiel Glaconman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndico Primera del Republicano Ayuntamiento

4

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión		
Impuestos	1,284,319,870	1,436,588,388
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,105,043,144	828,788,048
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	41,076,413	32,343,748
Aprovechamientos	74,123,247	81,293,280
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	34,777,920	38,777,186
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subsidios, y Pensiones y Jubilaciones	641,144,839	377,888,783
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	641,144,839	377,888,783
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
	0	0
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros	4,777,424	1,874,463
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,777,424	1,874,463
	1,404,843,148	1,887,831,884
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	538,621,864	596,534,858
Materiales y Suministros	416,566,400	363,038,543
Servicios Generales	23,791,733	38,389,334
	172,914,714	170,679,228
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	148,984,183	131,363,169
Transferencias al Resto del Sector Público	78,700,672	62,948,908
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	13,303,172	10,573,166
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	56,343,171	53,972,625
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
	0	0
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	208,033	208,208
Comisiones de la Deuda Pública	208,033	208,208
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	43,930,883	94,775,384
Provisiones	43,930,883	94,775,384
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	833,638	3,484,761
Total de Gastos y Otras Pérdidas	833,638	3,484,761
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	577,844,682	284,421,137
	1,063,947,678	883,486,867

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad de quien los suscribe.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farías Gracian
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Ana Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,389,421				8,389,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,389,421				8,389,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,869,746,186	402,146,863		5,271,893,048
Resultados de Ejercicios Anteriores			402,146,863		402,146,863
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		4,869,026,487			4,869,026,487
Revalúos		719,699			719,699
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		150,751,000			150,751,000
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Variación por Posición Monetaria				0	0
Resultado del Ejercicio de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	8,389,421	5,019,746,186	402,146,863	0	5,280,282,470
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		402,147,882	660,996,809		1,063,144,282
Ajustes por Cambio de Valuación de Inversiones			1,085,991,679		1,085,991,679
Resultados de Ejercicios Anteriores		402,147,882	-402,146,863		202,020
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-855,399		-855,399
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,389,421	5,421,894,077	1,063,142,973	0	6,493,427,471

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Gutiérrez
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

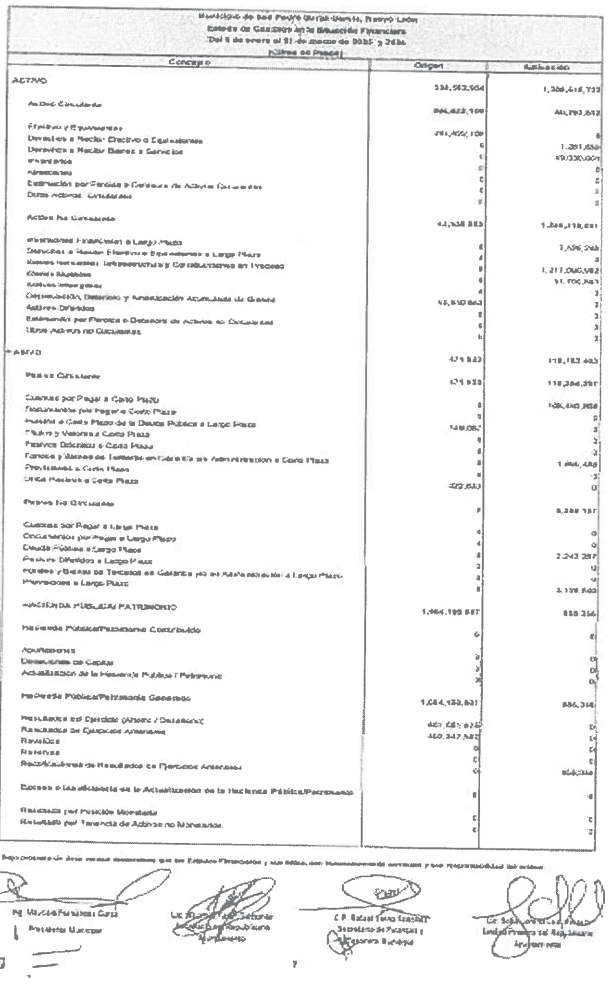
Lic. Sofía Loreto Lira Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027



Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2026
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	338,562,954	1,368,418,733
Activo Circulante	994,822,198	44,793,512
Efectivo y Equivalentes	241,455,109	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	1,201,530
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	19,330,001
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	43,438,883	1,368,418,221
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	3,496,248
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,217,040,982
Bienes Muebles	0	91,700,991
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	45,940,862	0
Activos Diferidos	0	0
Estimaciones por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	671,923	118,183,493
Pasivos Circulantes	671,923	118,384,991
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	106,440,958
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	149,067	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo	0	1,944,488
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	522,843	0
Pasivo No Circulante	0	8,388,181
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	2,243,287
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	3,139,443
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,464,199,887	888,356
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,464,199,931	886,318
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	401,681,915	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	462,347,982	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	886,356
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtra. Cecilia Patricia Garza Garza
Presidenta Municipal

Lic. Ricardo Leal Salazar
Secretario del Ayuntamiento

C.P. Rafael Tena Tamez
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Berenice Flores Rodríguez
Oficial Mayor del Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,965,643,146	1,687,821,998
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,109,563,144	928,198,048
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	41,015,455	57,840,749
Aprovechamientos	74,123,747	91,366,293
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	31,777,070	30,377,194
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
	661,144,026	677,580,762
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	4,777,404	1,374,051
Aplicación		
Servicios Personales	773,687,887	648,887,763
Materiales y Suministros	416,893,405	350,856,045
Servicios Generales	33,237,750	36,929,334
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público	177,815,711	179,679,228
Transferencias al resto del Sector Público	76,703,672	63,918,106
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	13,303,110	13,573,386
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	56,342,101	54,679,836
Transferencias a la seguridad social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,128,735,103	948,934,343
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	14,874,822
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	14,874,822
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,287,563,833	183,936,838
Bienes Muebles	1,217,822,630	122,945,806
Otras Aplicaciones de Inversión	31,975,141	1,265,318
	7,965,294	61,995,360
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,267,563,048	-174,385,614
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Reconocimiento Neto	333,833	38,947,620
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
	333,833	38,947,620
Aplicación		
Servicios de la Deuda	184,196,681	138,280,947
Interna	206,200	293,208
Externa	293,533	293,208
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	184,901,648	137,681,739
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-184,674,144	-137,293,327
Incrementos/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-284,822,109	888,306,383
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,422,816,888	2,049,953,938
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	2,138,193,794	2,938,127,291

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Héctor Pablo Gleason
Secretario del Ayuntamiento

C.P. Rafael Serra Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Zoila Lorena López Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 31 de marzo 2026 y 2025
(Cifra en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			8,598,426	8,745,513
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	8,598,426	8,745,513
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,598,426	8,745,513
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,706,232	9,962,966
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,706,232	9,962,966
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,706,232	9,962,966
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,566,843	926,381,542
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			959,871,501	944,090,021

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Díaz Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,239,834,771	10,534,998,435	9,535,836,669	7,207,997,538	968,062,768
Activo Circulante	7,807,062,841	9,195,874,858	9,439,898,137	2,362,738,172	-344,324,669
Efectivo y Equivalentes	2,492,015,836	8,109,355,940	9,401,851,040	2,199,193,795	-284,822,100
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	24,309,346	23,131,718	35,112,061	1,267,630
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	82,402,814	61,816,316	12,758,378	129,432,640	46,030,051
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,532,671,930	1,339,424,770	97,237,533	4,844,149,067	1,212,387,237
Inversiones Financieras a Largo Plazo	228,298,110	8,526,586	1,000,363	236,824,362	7,526,248
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,267,343,892	50,252,710	4,247,382,624	1,217,090,982
Bienes Muebles	1,583,060,433	31,975,141	274,278	1,614,761,296	31,700,863
Activos Intangibles	138,319,181	0	0	138,319,181	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulado de Bienes	-1,406,511,222	1,579,330	46,510,182	-1,460,442,073	-43,930,853
Activos Diferidos	80,413,980	0	0	80,413,980	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posicion en la distribucion de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial.
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,685,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de $6,892,910,516, las cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del presente año.

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 31 de marzo de 2025 y del 1 de enero al 31 de marzo del 2024 y al 31 de diciembre 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública
Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de marzo de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de marzo de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $236,824,362 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $226,824,362 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
- Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos:
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $258,622,059.

b) Provisiones:
Al 31 de marzo de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. **Reporte Analítico del Activo**

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de marzo de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $236,824,362, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $226,824,362y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. **Reporte de la Recaudación**

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 31 de marzo de 2025, asciende a la cantidad de $1,901,942,140. El 66.3% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 33.7% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**
El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de marzo de 2025, a la cantidad de $15,708,479.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes.

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2024	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG, NL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Marzo 2025	Marzo 2024
Impuestos sobre el patrimonio	1,100,816,746	919,277,893
Participaciones	553,367,286	491,396,696
Aportaciones	87,777,553	85,682,057
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	70,292,401	88,858,794
Derechos por prestación de servicios	21,327,817	20,833,960
Otros derechos	19,562,530	31,706,550
Multas	15,405,767	18,939,255
Otros aprovechamientos	15,008,071	17,265,759
Accesorios de impuestos	6,973,455	8,776,756
Otros ingresos y beneficios varios	4,777,424	1,074,957
Otros productos que generan ingresos corrientes	3,830,846	4,391,496
Indemnizaciones	1,363,233	572,184
Impuestos sobre los ingresos	1,252,943	743,400
Accesorios de derechos	186,069	300,250
	1,901,942,140	**1,687,821,895**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Marzo 2025	Marzo 2024
Gastos de Funcionamiento	626,522,854	609,534,608
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	146,664,183	131,363,145
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	43,930,853	39,775,384
Inversión Pública No Capitalizable	531,639	3,454,793
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	295,033	293,208
	817,944,562	**784,421,138**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 76.6% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Marzo 2025	Marzo 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	170,163,410	187,738,822
Remuneraciones Adicionales y Especiales	103,159,237	92,761,221
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	75,582,799	79,222,259
Servicios de Arrendamiento	47,574,833	42,809,140
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	47,553,308	15,121,867
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	43,039,933	46,145,400
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	37,118,736	33,172,257
Seguridad Social	19,569,786	18,354,066
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	18,775,958	4,961,621
Servicios Básicos	17,021,348	11,147,841
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	16,559,291	12,543,431
Otros Servicios Generales	12,932,580	24,093,497

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,455,155	19,594,869
Alimentos y Utensilios	3,374,211	4,277,981
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	2,195,437	2,056,466
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,031,435	3,182,564
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,967,825	2,169,629
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,262,795	1,015,230
Servicios Oficiales	1,256,722	3,408,730
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,034,151	4,914,335
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	636,870	660,010
Materiales y Suministros para Seguridad	172,203	9,203
Servicios de Traslado y Viáticos	84,932	176,370
	828,522,854	**609,534,608**

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Efectivo	573,868	911,889
Bancos/Tesorería	90,381,416	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	2,101,709,697	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,228,794	5,228,793
	2,198,193,795	**2,492,815,895**

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de marzo de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo asciende a $35,112,061 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	3,914,229	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	125,518,387	76,733,971
	129,432,616	**80,402,614**

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de marzo de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de marzo de 2025.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG, N.L.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

6. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	226,824,362	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	236,824,362	**229,298,116**

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,309,290,605	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	846,584,203	840,688,619
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	380,679,448	328,842,636
Equipo de Transporte	376,162,925	350,826,953
Mobiliario y Equipo de Administración	212,816,110	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	133,128,446	154,347,140
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	101,510,781	101,087,582
Software	84,139,656	84,139,656
Equipo de Defensa y Seguridad	70,555,639	70,555,639
Licencias	51,242,494	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,131,639	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	637,031	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(99,537,706)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(260,090,021)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,043,691,522)	(1,014,107,375)
	4,594,843,652	**3,388,170,244**

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $43,930,853. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciacion", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 31 de marzo de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 31 de marzo de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Marzo 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(47,122,826)	(45,310,410)
	13,291,054	**15,103,470**

19

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Proveedores	225,677,569	368,783,357
Servicios Personales	61,990,582	
Contratistas	36,246,023	9,849,987
Retenciones y Contribuciones	20,083,731	55,132,629
Otras Cuentas por Pagar	2,673,710	1,399,450
	346,671,615	455,165,423

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de marzo de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $122,189,616.

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	14,538,263	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	14,529,153	16,419,641

12. Pasivos Diferidos

	Marzo 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,159	4,831,159
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	11,063	11,063
Gerardo Huerta González	90	90
	4,842,313	4,842,313

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $1,083,997,578 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1º de enero al 31 de Marzo 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Marzo 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(19,280,208)
Cancelación de provisiones	19,482,237
	202,029
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(855,355)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Marzo 2025	Marzo 2024
Efectivo	873,888	974,152
Bancos/Tesorería	90,381,416	816,241,344
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	2,101,709,697	2,516,914,181
Depósitos de Fondos de Terceros	5,228,794	3,997,585
	2,198,193,795	3,338,127,261

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Marzo 2025	Marzo 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,217,622,620	122,945,836
Bienes Muebles	31,975,141	1,295,318
Mobiliario y Equipo de Administración	320,388	572,286
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	423,198	195,765
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	25,335,972	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	5,895,583	527,267
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0	0
Activos Biológicos	0	0
Activos Intangibles	0	0
Otras Inversiones	7,905,294	61,695,382
Total	1,257,503,055	185,936,536

21

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	**Marzo 2025**	**Marzo 2024**
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	1,083,997,578	903,400,857
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	44,757,525	43,523,385
Intereses de la deuda	295,033	293,208
Depreciación y Amortización	43,930,853	39,420,623
Disminución De Bienes Por Perdica, Obsolescencia y Deterioro	0	354,761
Inversión Pública No Capitalizable	531,639	3,454,793
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**1,128,755,103**	**946,924,243**

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 31 de marzo del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	**2025**
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**$1,901,942,140**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**$0**
2.1 Ingresos Financieros	$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**$0**
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
4. Total de Ingresos Contables	**$1,901,942,140**

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de marzo del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	**$2,042,145,725**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**$1,330,654,237**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0
2.2 Materiales y Suministros	$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	$320,388
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$423,198
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	$25,335,972
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	$0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$6,141,169
2.9 Activos Biológicos	$0
2.10 Bienes Inmuebles	$1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	$0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	$118,627,041
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	$11,028,204
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

2.16 Concesión de Préstamos	$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	$10,653,088
2.19 Amortización de la Deuda Pública	$2,093,180
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**$106,453,074**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	$43,930,853
3.2 Provisiones	$61,990,582
3.3 Disminución de Inventarios	$0
3.4 Otros Gastos	$0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	$531,639
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	$0
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0
4. Total de Gastos Contables	**$817,944,582**

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos*

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie	5,376,320

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	2,683,562,428
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	0
Ley de Ingresos Devengada	0
Ley de Ingresos Recaudada	1,901,942,140

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	4,440,172,963
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	7,626,383
Presupuesto de Egresos Comprometido	395,339,062
Presupuesto de Egresos Devengado	97,626,216
Presupuesto de Egresos Ejercido	25,025,332
Presupuesto de Egresos Pagado	1,919,494,177

*Dentro de las cuentas de orden fueron dadas de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor independiente

Al 30 de junio de 2025 y 2024

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4400

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de junio de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analitico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al periodo del 1º de enero al 30 de junio del 2025 , así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza Garcia N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262 8153
www.sandovalsantillana.com

1

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PÚBLICOS

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoria de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezzanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

2

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PÚBLICOS

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de $ 4,334,716 pesos.

C.P.C. Fidel Tovías Perales
Socio
22 de julio de 2025.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezzanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8252.8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 30 de junio de 2025 y Al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	2,326,952,115	2,442,318,896
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	48,351,342	83,844,431
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	107,851,642	80,402,814
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	2,360,695,749	2,607,068,341
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	343,603,454	329,296,719
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,213,806,846	3,510,291,443
Bienes Muebles	1,843,379,369	1,583,060,423
Activos Intangibles	130,016,181	136,019,181
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,486,184,340	-1,406,811,472
Activos Diferidos	88,413,980	82,413,890
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	4,890,936,888	3,832,871,930
Total del Activo	7,181,834,284	6,338,834,771

CONCEPTO	2025	2024
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	516,330,847	453,185,423
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	8,397,185	8,396,426
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,843,318	4,442,318
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	14,365,414	16,419,641
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	831,634	831,958
Total de Pasivos Circulantes	336,777,398	483,876,769
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	4,661,797	9,059,222
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	443,043,449	464,480,511
Total de Pasivos No Circulantes	447,705,246	473,539,743
Total del Pasivo	784,502,638	957,371,982
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	6,388,421	6,388,421
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	6,388,421	6,388,421
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,384,943,249	5,271,983,868
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,282,327,458	672,183,857
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,972,162,734	4,966,035,487
Reservas	60,071,302	60,071,302
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	148,830,213	150,151,360
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	6,397,331,670	5,280,351,289
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	7,181,834,284	6,238,834,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Gracoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de junio de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión		
Impuestos	1,660,306,438	1,549,948,348
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,382,814,243	1,237,995,187
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	80,334,990	74,704,040
Aprovechamientos	131,870,077	210,165,156
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	64,881,814	67,455,041
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios, y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,200,888,878	1,238,819,217
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,200,888,878	1,238,819,217
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
	0	0
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros	6,806,060	3,363,453
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0
	4,406,208	2,363,453
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,484,872,488	2,931,139,869
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	1,398,873,178	1,437,868,871
Servicios Personales	939,197,397	771,504,658
Materiales y Suministros	127,245,599	140,380,270
Servicios Generales	451,344,748	525,791,944
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	286,599,130	256,780,060
Transferencias internas y Asignaciones al Sector Público	148,317,379	116,488,876
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	29,983,466	33,314,484
Pensiones y Jubilaciones	110,418,306	102,386,484
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	363,756	814,909
Intereses de la Deuda Pública	643,756	814,909
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	91,873,139	86,678,868
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	91,873,139	82,075,860
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	7,865,743	48,412,819
Inversión Pública no Capitalizable	7,865,743	48,412,819
Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,773,844,945	1,783,470,817
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,711,027,543	1,147,669,052

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtro. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Gutiérrez
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Celeste Leal Herrera
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ejercicio de Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	8,366,421				8,366,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,366,421				8,366,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		4,869,748,198	402,146,853		4,271,893,548
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,146,853		402,146,853
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,630,023,467			4,854,028,487
Revalúos		83,971,309			83,971,309
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		150,751,396			150,751,396
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	8,366,421	4,869,748,198	402,146,853	0	5,280,261,369
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido de Neto de 2026	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026		316,197,217	676,841,230		1,093,038,448
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			2,792,507,406		2,792,507,406
Resultados de Ejercicios Anteriores		233,127,217	-402,145,853		-169,018,636
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-1,223,618		-1,223,618
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026	8,366,421	5,067,376,413	1,381,000,683	0	6,373,381,718

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de quien los suscribe.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Yoan Glasoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

6

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 30 de junio de 2025 y el 31 de diciembre del 2024.
(Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	347,588,906	1,894,788,488
Activo Circulante	258,582,780	46,715,606
Efectivo y Equivalentes	235,462,780	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	12,460,301
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	27,229,026
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	91,673,126	1,350,038,881
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	11,455,943
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,190,965,424
Bienes Muebles	0	97,719,133
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	81,870,126	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	520,446	171,288,304
Pasivo Circulante	520,446	147,618,863
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	140,894,378
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	300,708	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	1,364,327
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	219,661	0
Pasivo No Circulante	0	23,670,941
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	4,423,430
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	19,447,090
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	1,064,286,082	1,220,816
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,064,286,082	1,220,816
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	302,151,843	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	214,127,277	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,220,816
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. [illegible]
Secretario del Ayuntamiento

C.P. Rafael Mora Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lizbeth Leal Herrera
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

7

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de junio de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	3,088,972,468	3,021,131,910
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,393,838,743	1,227,986,187
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	92,134,999	79,704,046
Aprovechamientos	131,679,027	210,903,185
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	64,997,610	57,983,841
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,340,956,076	1,356,619,247
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	4,808,080	2,233,403
Aplicación	1,663,671,324	1,884,196,830
Servicios Personales	905,152,900	771,594,655
Materiales y Suministros	137,285,586	143,500,270
Servicios Generales	451,544,718	532,791,643
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	146,317,079	116,491,878
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	20,363,496	35,314,685
Pensiones y Jubilaciones	110,415,835	122,380,688
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,372,460,883	1,136,934,280
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	23,737,289
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	23,737,289
Aplicación	1,447,144,641	468,394,833
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,180,531,114	254,798,352
Bienes Muebles	68,571,599	46,376,477
Otras Aplicaciones de Inversión	199,741,929	167,219,804
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,447,144,641	-444,656,545
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	219,681	61,455,219
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	219,681	61,455,219
Aplicación	211,357,803	84,379,998
Servicios de la Deuda	553,790	834,509
Interno	553,790	834,509
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	210,804,193	83,495,150
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-211,138,222	-22,873,743
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-285,982,780	669,833,192
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,493,815,885	2,668,797,869
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,208,833,105	3,338,631,162

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Tapia Glaconda
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Tesorero de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Cavazos Lozano Herrera
Oficial Mayor del Republicano Ayuntamiento

8

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de junio 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			8,896,428	8,897,185
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	8,896,428	8,897,185
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,896,428	8,897,185
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,205,232	4,661,797
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,205,232	4,661,797
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,205,232	4,661,797
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	541,269,843	774,923,694
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			559,371,503	788,502,676

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	6,235,634,771	17,190,680,212	16,268,300,629	7,157,834,354	922,199,583
Activo Circulante	2,637,062,841	16,872,834,888	16,519,087,058	2,390,808,769	-246,167,173
Efectivo y Equivalentes	2,492,315,895	15,510,844,798	15,285,727,578	2,206,933,115	-285,382,780
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	50,824,332	44,357,749	45,331,013	12,486,581
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,814	98,170,758	68,041,730	107,631,842	27,229,028
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,833,871,930	1,817,660,320	348,293,571	4,980,838,679	1,166,966,749
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,298,116	12,655,696	1,000,353	240,953,459	11,655,343
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,020,291,442	1,444,553,693	253,288,278	4,210,556,845	1,190,265,404
Bienes Muebles	1,547,060,433	98,071,569	1,152,466	1,643,779,536	97,719,103
Activos Intangibles	130,019,181	0	0	130,019,181	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,408,511,222	1,578,338	83,252,484	-1,489,184,348	-81,573,126
Activos Diferidos	80,413,880	0	0	80,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE JUNIO DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596. Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial.
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de Ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de $6,892,910,516, las cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del presente año; y el 13 de mayo se presentó la segunda modificación llegando a un total de $6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio del presente año.

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de junio de 2025 y del 1 de enero al 30 de junio del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública
Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 30 de junio de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de junio de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $240,953,459 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $230,953,459 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $258,622,059.

b) Provisiones:
Al 30 de junio de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. **Reporte Analítico del Activo**

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de junio de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $240,953,459, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $230,953,459 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. **Reporte de la Recaudación**

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 30 de junio de 2025, asciende a la cantidad de $3,055,972,408. El 54.5% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 45.5% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 30 de junio de 2025, a la cantidad de $13,578,983.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2024	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Junio 2025	Junio 2024
Impuestos sobre el patrimonio	1,369,410,431	1,222,369,357
Participaciones	1,219,091,542	1,073,202,022
Aportaciones	171,768,334	165,617,195
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	123,818,229	200,747,486
Otros derechos	40,672,151	44,897,192
Multas	39,989,255	41,888,668
Derechos por prestación de servicios	39,342,288	29,364,305
Otros aprovechamientos	21,776,808	24,171,150
Accesorios de impuestos	12,596,014	14,472,433
Otros productos que generan ingresos corrientes	7,851,847	9,355,680
Otros ingresos y beneficios varios	4,806,093	2,353,453
Indemnizaciones	2,895,556	1,106,023
Impuestos sobre los ingresos	1,633,298	1,144,396
Accesorios de derechos	320,560	442,549
	3,055,972,408	**2,831,131,910**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Junio 2025	Junio 2024
Gastos de Funcionamiento	1,396,973,174	1,437,966,571
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	286,599,150	256,190,060
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	81,673,126	80,075,660
Inversión Pública No Capitalizable	7,865,710	18,412,819
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	553,750	834,509
	1,773,664,809	**1,793,479,618**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 78.8% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Junio 2025	Junio 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	364,590,728	377,576,855
Remuneraciones Adicionales y Especiales	164,979,051	165,597,668
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	154,579,448	150,604,782
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	137,897,256	118,260,717
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	119,360,315	148,462,216
Servicios de Arrendamiento	93,556,721	95,696,844
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	77,436,100	31,204,063
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	47,203,386	42,954,081
Seguridad Social	45,134,983	45,212,357
Servicios Básicos	39,119,514	58,103,480
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	36,826,392	31,468,775

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	27,157,552	42,182,206
Otros Servicios Generales	25,070,002	69,650,628
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	24,199,710	20,218,675
Alimentos y Utensilios	10,663,974	9,598,705
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	6,110,160	7,543,103
Servicios Oficiales	5,944,491	4,059,652
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	5,751,511	7,603,560
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	4,696,593	4,522,049
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,737,173	4,925,643
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,412,580	1,398,930
Servicios de Traslado y Viáticos	286,560	596,130
Materiales y Suministros para Seguridad	58,987	325,251
	1,396,973,174	**1,437,966,571**

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Junio 2025	Diciembre 2024
Efectivo	821,089	911,889
Bancos/Tesorería	219,505,876	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,981,365,239	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	2,206,933,115	**2,492,815,895**

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo asciende a $46,331,012 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Junio 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	3,914,229	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Publicas	103,717,413	76,733,971
	107,631,642	**80,402,614**

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de junio de 2025

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de junio de 2025

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

5. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Junio 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	230,953,459	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	240,953,459	229,298,116

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Junio 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,326,681,525	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	850,839,536	840,688,619
Equipo de Transporte	385,413,097	350,826,953
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	322,338,364	328,842,636
Mobiliario y Equipo de Administración	213,310,608	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	137,643,033	154,347,140
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	102,015,583	101,087,582
Software	84,139,656	84,139,656
Equipo de Defensa y Seguridad	81,643,876	70,555,639
Licencias	51,242,494	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,556,866	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	637,031	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(104,895,403)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(266,377,848)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,067,975,854)	(1,014,107,375)
	4,548,506,489	3,388,170,244

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $81,673,126. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 30 de junio de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 30 de junio de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Junio 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Difendos	(48,935,243)	(45,310,410)
	11,478,637	15,103,470

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Junio 2025	Diciembre 2024
Proveedores	199,597,129	388,783,357
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	70,723,389	
Retenciones y Contribuciones	22,152,896	55,132,629
Contratistas	12,012,384	9,849,987
Otras Cuentas	4,815,050	1,399,451
	309,300,847	**455,165,423**

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 30 de junio de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $100,602,002.92

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Junio 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	14,865,414	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	14,865,414	**16,419,641**

12. Pasivos Diferidos

	Junio 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,159	4,831,159
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	11,063	11,063
Gerardo Huerta González	90	90
	4,842,312.00	**4,842,312.00**

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $1,282,307,498 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el período comprendido del 1° de enero al 30 de junio 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Junio 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(208,180,796)
Cancelación de provisiones	20,162,361
	188,018,436
Rectificaciones de ejercicios anteriores	**(1,220,616)**

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Junio 2025	Junio 2024
Efectivo	921,099	807,979
Bancos/Tesorería	219,505,876	849,742,365
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,981,365,239	2,478,675,513
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	9,105,294
	2,206,933,115	**3,338,331,152**

2. El detalle de adquisición de inversones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Junio 2025	Junio 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**1,188,531,114**	**234,799,352**
Bienes Muebles	**58,871,599**	**40,632,597**
Mobiliario y Equipo de Administración	1,693,074	2,048,171
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	928,001	2,354,290
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	425,227	60,646
Vehículos y Equipo de Transporte	34,586,144	32,131,391

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Junio 2025	Junio 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	11,088,237	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	10,150,917	4,038,095

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Junio 2025	Junio 2024
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	0	6,343,880
Otras Inversiones	199,741,929	187,519,804
Total	1,447,144,641	469,295,833

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Junio 2025	Junio 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	1,282,307,498	1,037,652,292
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	90,092,585	99,322,988
Intereses de la deuda	553,750	834,509
Depreciación y Amortización	81,673,128	79,251,107
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro	-	824,553
Inversión Pública No Capitalizable	7,865,710	18,412,819
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	1,372,400,083	1,136,975,280

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Del 01 de enero al 30 de junio del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	3,056,972,408
2. Mas Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
2.1 Ingresos Financieros	$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
4. Total de Ingresos Contables	3,056,972,408

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 30 de junio del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	**3,132,088,069**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	**1,518,885,384**
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0
2.2 Materiales y Suministros	$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	$1,840,977
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	$928,001
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	$425,227
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	$34,586,144
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	$11,088,237
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	$10,343,376
2.9 Activos Biológicos	$0
2.10 Bienes Inmuebles	$1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	$0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	$226,734,701
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	$41,581,637
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0
2.16 Concesión de Préstamos	$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	$31,102,409
2.19 Amortización de la Deuda Pública	$4,222,676
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	**$160,262,224**
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	$81,673,128
3.2 Provisiones	$70,723,389
3.3 Disminución de Inventarios	$0

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

3.4	Otros Gastos	$0
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	$7,865,710
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0
4. Total de Gastos Contables		**$1,773,864,909**

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Sáller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	1,529,598,182
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	
Ley de Ingresos Recaudada	3,055,972,408

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,718,183,051
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	37,453,356
Presupuesto de Egresos Comprometido	72,486,368
Presupuesto de Egresos Devengado	110,299,057
Presupuesto de Egresos Ejercido	8,949,137
Presupuesto de Egresos Pagado	3,012,839,874

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso

Ing. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal

Lic. Mauricio Fabián Guzmán
Secretario del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Larrea Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor independiente

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

7024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinión del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión
Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2025 , así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

1

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
2 San Pedro Garza Garcia N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoria con el fin de diseñar los procedimientos de auditoria que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoria obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoria sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoria obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoria y los hallazgos importantes de la auditoria, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoria.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza Garcia, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1° de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en linea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, si como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascenderia al 1° de Julio de 2020 la cantidad de $ 4,334,776 pesos.

C.P.C. Fidel Tovías Perales
Socio
22 de octubre de 2025.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezzanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza Garcia N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

3

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Situación Financiera
Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,950,157,236	2,460,818,965
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,562,255	33,544,431
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	178,225,747	60,432,614
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	2,177,788,037	2,807,052,841
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	245,683,222	326,268,110
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,245,778,812	3,231,291,442
Bienes Muebles	1,642,947,602	1,522,960,433
Activos Intangibles	142,921,689	136,019,161
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,923,900,177	-1,408,511,328
Activos Diferidos	40,419,840	40,419,840
Reversión por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos no Circulantes	4,393,868,488	3,872,571,838
Total del Activo	6,571,656,525	6,679,624,679

CONCEPTO	2025	2024
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	380,870,423	455,106,423
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	9,661,488	9,606,425
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	4,831,182	4,842,113
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,266,784	10,410,944
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	870,903	661,959
Total de Pasivos Circulantes	406,574,788	480,676,788
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	7,361,952	7,361,952
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	441,351,748	454,453,511
Total de Pasivos no Circulantes	448,713,700	473,005,463
Total del Pasivo	855,288,488	953,682,251
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	8,060,425	8,168,425
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	8,060,425	8,168,425
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	5,338,661,888	5,211,353,548
Resultado del Ejercicio (ahorro/desahorro)	1,168,240,304	650,249,603
Resultados de Ejercicios Anteriores	4,026,213,722	4,454,025,467
Revalúos	60,671,308	60,671,308
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	124,968,182	182,781,245
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Total Hacienda Pública/ Patrimonio	5,716,410,913	5,261,353,249
Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	6,571,699,401	6,215,035,500

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Gracián
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Mercedes Garrilla Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Actividades
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión		
Impuestos	2,063,574,381	2,383,764,798
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,060,382,875	1,453,104,878
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	135,501,493	141,311,662
Aprovechamientos	180,162,773	370,912,462
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	31,726,538	108,415,149
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Pensiones y Jubilaciones	1,971,922,827	1,971,922,827
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,971,922,827	1,971,922,827
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	11,781,003	3,676,398
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución de Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	11,781,003	3,676,398
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,848,458,510	5,829,884,844
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	2,789,297,238	3,266,327,072
Servicios Personales	1,232,147,037	1,156,917,791
Materiales y Suministros	338,009,672	275,543,791
Servicios Generales	790,533,276	984,709,490
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	480,605,643	388,843,826
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	322,140,203	170,496,203
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	41,601,779	58,315,384
Pensiones y Jubilaciones	116,863,661	159,940,731
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias a Gobierno	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	775,621	1,330,325
Intereses de la Deuda Pública	775,621	1,330,325
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	122,986,952	178,696,547
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	122,986,952	122,696,547
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública		
Inversión Pública no Capitalizable	58,947,747	231,193,086
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,990,409,956	3,723,678,643
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,858,048,554	705,628,894

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Daniel García Garcés
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Hernández Borrego Acuña
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Elena Sánchez
Tesorero de Hacienda y
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndico Primera de Asistencia
Ayuntamiento

5

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4401

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,368,421				8,368,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,368,421				8,368,421
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,888,748,184	402,146,663		5,371,883,848
Variación del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,146,663		402,146,663
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,888,065,497			4,888,065,497
Revalúos		60,971,356			60,971,356
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		159,251,340			159,251,340
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	8,368,421	4,888,748,184	402,146,663	0	5,299,263,268
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido en Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		100,166,210	797,889,434		898,147,643
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,146,748,304		1,146,748,304
Resultados de Ejercicios Anteriores		102,187,258	-402,146,953		-299,959,695
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-26,142,218		-26,142,218
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,368,421	5,027,900,410	1,196,136,988	0	6,198,410,919

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Tavel Gleckman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Morilla Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Selma Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Cordova Castellanos
Síndico Primero del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 1 de enero al 31 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	628,431,914	1,383,087,917
Activo Circulante	553,448,958	74,347,586
Efectivo y Equivalentes	305,546,200	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	71,772,824
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	37,524,132
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	122,396,315	1,308,066,541
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	14,341,704
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,210,495,308
Bienes Muebles	0	76,847,494
Activos Intangibles	0	6,402,035
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	422,930,515	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0
Otros Activos No Circulantes	0	0
PASIVO	629,971	183,467,918
Pasivo Circulante	629,971	164,338,879
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	64,164,067
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	456,043	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	77,743
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	8,034,883
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	174,669	0
Pasivo No Circulante	0	19,129,040
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	6,946,100
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	12,182,940
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	612,290,868	35,143,219
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	612,290,868	99,143,219
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	164,192,881	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	163,188,215	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	35,143,219
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad de quien

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	4,048,998,216	3,829,884,444
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	1,509,022,878	1,453,764,476
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	135,648,688	141,311,952
Productos	160,183,272	212,312,422
Aprovechamientos	64,796,436	150,415,316
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de	1,871,122,427	1,471,982,582
Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	11,421,003	2,941,336
Aplicación		
Servicios Personales	2,719,783,183	2,768,978,668
Materiales y Suministros	1,333,937,037	1,158,987,791
Servicios Generales	456,629,072	275,640,751
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	780,823,224	934,716,492
Transferencias al resto del Sector Público	233,140,283	123,496,283
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	46,601,716	59,510,554
Pensiones y Jubilaciones	131,063,997	167,891,751
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**1,378,965,037**	**1,063,434,964**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	22,467,667
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
	0	22,467,667
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,628,708,462	1,032,102,858
Bienes Muebles	1,272,427,610	379,687,367
Otras Aplicaciones de Inversión	106,110,920	239,580,612
	250,169,912	412,834,052
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-1,628,708,462**	**-1,029,634,499**
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	174,910	82,126,188
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	174,910	82,126,188
Aplicación		
Servicios de la Deuda	286,370,334	104,734,779
Interno	775,521	1,200,355
Externo	775,521	1,200,355
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
	284,294,813	103,534,424
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**-284,595,624**	**-22,815,334**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-533,648,868**	**11,179,871**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**2,482,816,886**	**2,682,797,980**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	**1,949,167,938**	**2,693,977,850**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Tamez Gonzalez
Presidente Municipal Suplente

Lic. Blanca Alejandra Lara Plata
Secretaria de Seguridad y Protección Ciudadana del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

C.P. Rafael Elías Sánchez
Tesorero Municipal

Lic. Sofía Berzunza Ramírez
Encargada de Despacho de la Dirección de Administración

2

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UBICADO EN EL CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2026 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifra en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PUBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			8,596,426	9,061,489
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	8,596,426	9,061,489
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			8,596,426	9,061,489
Largo Plazo				
Deuda Interna			2,206,232	2,361,062
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	2,206,232	2,361,062
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			2,206,232	2,361,062
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,569,643	818,181,013
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			968,371,502	829,603,564

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Gutiérrez
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Margarita Zorrilla Ayala
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Estado Analítico del Activo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre del 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	4,239,634,771	21,614,281,294	20,861,911,591	5,008,004,473	768,369,702
Activo Circulante	2,607,052,941	19,846,603,887	20,274,910,780	2,177,756,537	-429,296,003
Efectivo y Equivalentes	2,442,815,895	19,501,914,104	20,104,663,022	1,839,167,026	-603,648,869
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	33,844,431	79,509,340	62,737,532	50,662,155	16,717,624
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	90,402,614	165,924,387	107,466,238	136,036,747	57,524,132
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,632,571,830	1,772,677,407	587,000,891	4,818,248,436	1,185,676,606
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,296,116	20,960,580	1,960,352	248,296,344	19,000,228
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,530,591,442	1,630,588,581	435,103,211	4,245,776,812	1,215,485,369
Bienes Muebles	1,583,060,432	93,218,419	26,328,943	1,649,947,902	56,887,469
Activos Intangibles	136,019,161	6,902,816	0	142,921,977	6,902,816
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,405,511,222	1,379,338	124,568,250	-1,529,500,177	-122,988,955
Activos Diferidos	60,413,880	0	0	60,413,880	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Glacoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4400

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1998, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del Impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,885,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de $6,892,910,516, las cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del presente año; y el 13 de mayo se presentó la segunda modificación llegando a un total de $6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio del presente año de 2025, en la primera sesión ordinaria del 8 de julio del presente se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de $7,027,630,966.

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.

b) Principal actividad.
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024.

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo Leon
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública
Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 30 de septiembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida

- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,953,459 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,953,459 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.
- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación

- Dualidad Económica
- Consistencia

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $258,447,997.

b) Provisiones:
Al 30 de septiembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. **Reporte Analítico del Activo**

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detalladas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo.

8. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Municipio cuenta con un saldo al 30 de septiembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,688,322 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. **Reporte de la Recaudación**

El monto de la recaudación por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre de 2025, asciende a la cantidad de $4,046,658,210. El 51.3% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 48.7% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

10. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 30 de septiembre de 2025, a la cantidad de $11,412,541.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

11. Calificaciones otorgadas

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings.

12. Proceso de Mejora

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. Información por segmentos

No existe información por segmentos a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Participaciones	1,702,801,331	1,517,408,364
Impuestos sobre el patrimonio	1,635,902,387	1,429,656,999
Aportaciones	268,521,296	253,663,224
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	167,771,099	298,193,592
Otros derechos	74,009,439	101,806,058
Multas	62,348,440	65,512,082
Derechos por prestación de servicios	60,992,963	38,761,582
Otros aprovechamientos	25,547,153	83,216,649
Accesorios de impuestos	18,150,543	20,975,516
Otros productos que generan ingresos corrientes	12,392,174	12,718,810
Otros ingresos y beneficios varios	11,761,003	2,670,306
Indemnizaciones	3,904,343	1,686,785
Impuestos sobre los ingresos	1,969,949	2,470,364
Accesorios de derechos	586,092	764,313
	4,046,658,210	**3,829,504,644**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Gastos de Funcionamiento	2,269,297,238	2,366,227,072
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	450,405,945	399,852,608
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	122,988,955	125,496,547
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	775,521	1,200,325
	2,900,409,906	**3,123,876,641**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 78.2% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	568,350,435	570,936,206
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	260,792,054	261,791,502
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	236,886,752	229,095,839
Remuneraciones Adicionales y Especiales	234,208,613	224,803,275
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	221,987,300	263,406,390
Servicios de Arrendamiento	142,475,823	154,491,091
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	101,157,100	47,302,762
Seguridad Social	87,792,147	79,860,888
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	71,665,580	58,242,051

17

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	65,083,775	75,690,320
Servicios Básicos	63,219,102	70,560,187
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	62,803,497	49,602,610
Otros Servicios Generales	37,324,998	131,209,788
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,619,269	29,652,417
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	21,303,846	33,967,588
Alimentos y Utensilios	17,059,205	16,916,282
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	11,591,062	14,844,855
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	9,719,687	31,012,720
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	7,887,909	8,174,729
Servicios Oficiales	7,367,851	7,818,212
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,541,990	4,109,020
Servicios de Traslado y Viáticos	1,155,771	994,047
Materiales y Suministros para Seguridad	303,470	1,934,392
	2,269,297,238	2,366,227,072

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	927,000	911,889
Bancos/Tesorería	80,313,518	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,616	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,989,167,036	2,492,815,895

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo asciende a $50,562,255 y $33,844,431 respectivamente, mismos que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	3,914,229	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	134,112,518	76,733,971
	138,026,747	80,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 30 de septiembre de 2025.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

6. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	238,688,322	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	248,688,322	**229,298,116**

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,261,925
Edificios no Habitacionales	1,335,678,464	1,278,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	982,685,254	840,688,619
Equipo de Transporte	364,657,356	350,826,953
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	344,358,412	328,842,636
Mobiliario y Equipo de Administración	218,315,126	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	141,448,011	154,347,140
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	103,848,652	101,087,582
Equipo de Defensa y Seguridad	92,732,113	70,565,639
Software	84,139,656	84,139,656
Licencias	58,142,196	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,709,401	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	639,844	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(110,633,606)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(272,665,674)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,095,453,238)	(1,014,107,375)
	4,559,893,893	**3,388,170,244**

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $122,988,955. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 30 de septiembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 30 de septiembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(50,747,659)	(45,310,410)
	9,666,221	**15,103,470**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 - 2027

10. Cuentas por pagar a corto plazo

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	197,933,990	388,783,357
Contratistas	89,606,453	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	46,652,832	0
Retenciones y Contribuciones	21,491,856	55,132,629
Otras Cuentas	5,285,314	1,399,451
	360,970,456	**455,165,423**

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 30 de septiembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $100,602,002.92

11. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	10,394,789	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	10,394,789	**16,419,641**

12. Pasivos Diferidos

	Septiembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	4,831,160	**4,842,313**

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $1,146,248,304 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el periodo comprendido del 1° de enero al 30 de septiembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Septiembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(255,217,093)
Cancelación de provisiones	21,259,655
	(233,957,438)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	**(26,143,216)**
	(260,100,654)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Efectivo	927,000	30,361
Bancos/Tesorería	80,313,518	573,517,759
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,902,685,618	2,102,200,916
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,764
	1,989,167,038	**2,680,977,830**

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	**1,272,427,616**	**379,697,361**
Bienes Muebles	**93,216,412**	**213,287,493**
Mobiliario y Equipo de Administración	7,195,069	14,690,712
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,069	11,548,048
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762	535,907
Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403	144,310,016

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474	7,081,800
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	21,996,635	35,121,009
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Activos Intangibles	**6,902,516**	**26,293,119**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Otras Inversiones	253,161,917	432,824,092
Total	1,625,708,462	1,052,102,066

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Septiembre 2025	Septiembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	**1,146,248,304**	**705,628,004**
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	**180,706,723**	**357,796,960**
Intereses de la deuda	775,521	1,200,325
Depreciación y Amortización	122,988,955	124,459,899
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro	-	1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	56,942,247	231,100,088
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	**1,326,955,027**	**1,063,424,964**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	**4,046,668,210**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	**$0**
2.1 Ingresos Financieros	$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	**$0**
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
4. Total de Ingresos Contables	**4,046,668,210**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de enero al 30 de septiembre del 2025 (Cifras en pesos)	
Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	4,408,888,411
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,735,062,538
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0
2.2 Materiales y Suministros	$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	7,142,973
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	2,761,069
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	577,762
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	38,509,403
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	22,176,474
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,189,094
2.9 Activos Biológicos	$0
2.10 Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	6,902,516
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	374,338,554
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	55,320,603
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0
2.16 Concesión de Préstamos	$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	42,722,973
2.19 Amortización de la Deuda Pública	6,389,118
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	269,537,665
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	122,988,955
3.2 Provisiones	46,652,832

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

3.3	Disminución de Inventarios	$0
3.4	Otros Gastos	56,942,247
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	$0
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0
4. Total de Gastos Contables		**2,900,409,906**

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 09-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	538,912,380
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	
Ley de Ingresos Recaudada	4,046,658,210

25

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,885,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	3,325,849,798
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	142,346,833
Presupuesto de Egresos Comprometido	(707,107,243)
Presupuesto de Egresos Devengado	147,941,771
Presupuesto de Egresos Ejercido	84,333,254
Presupuesto de Egresos Pagado	4,176,613,386

*Dentro de las cuentas de orden fueron dados de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Suscituto

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Ayala
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sanchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Ana Laura Leal Herrera
Sindica Primera del Republicano
Ayuntamiento

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Estados financieros y Opinión del auditor independiente

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Índice

	Páginas
Opinion del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	4
Estado de actividades	5
Estado de variación en la hacienda pública	6
Estado de cambios en la situación financiera	7
Estado de flujos de efectivo	8
Estado analítico de la deuda y otros pasivos	9
Estado analítico del activo	10
Notas a los estados financieros	11

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Opinión del Auditor Independiente

Al R. Ayuntamiento del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León (la entidad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y el estado de actividades, el estado de variaciones en la hacienda pública, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en la situación financiera, el estado analíticos del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos, correspondiente al periodo del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025 , así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 4 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

Llamamos la atención sobre la Nota 4 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Meramar • Col. Del Valle
San Pedro Garza Garcia N.L. • C.P. 66220 • Tel. 8252.8153
www.sandovalsantillana.com

1

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 4 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

• Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Sandoval Santillana S.C.
CONTADORES PUBLICOS

• Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

• Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.

• Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Los estados financieros del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, al 30 de septiembre del 2024 y por el periodo del 1º de enero al 30 de septiembre del 2024, fueron auditados por otro contador independiente con fecha del 31 de octubre de 2024, quien expresó su opinión con salvedad, en línea con lo dispuesto en los artículos 5 fracción V y 18 fracción IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como lo dispuesto en las Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio establecidas en la CONAC, el valor presente actuarial de los beneficios por pensiones de jubilación y primas de antigüedad, ascendería al 1º de Julio de 2020 la cantidad de $ 4,334,716 pesos.

C.P.C. Fidel Tovías Perales
Socio
21 de enero de 2026

Ave. Vasconcelos 150 Int. 10 • Edificio 02 Mezanine • Col. Del Valle
San Pedro Garza García N.L. • C.P. 66220 • tel. 8262.8153
www.sandovalsantillana.com

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,449,960,569	2,482,615,595	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	[illegible]	[illegible]
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	21,976,304	20,644,431	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	160,324,833	89,400,814	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	8,206,012	6,399,419
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	13,041,460	4,832,211
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,058,510	19,459,847
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo		0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	663,153	451,962
Total de Activos Circulantes	1,678,361,345	2,607,082,841			
			Total de Pasivos Circulantes	663,870,843	488,973,748
Activo No Circulante					
			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	352,098,812	339,098,138			
Derechos a Recibir Bienes o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,660,708,848	3,020,291,442	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,734,323,675	1,589,060,425	Deuda Pública a Largo Plazo	4,486	2,306,253
Activos Intangibles	151,630,774	1,061,016,451	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,066,629,753	-1,439,411,333	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	457,213,309	824,450,311
Activos Diferidos	69,413,660	131,414,860	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	457,217,795	826,756,564
Total de Activos No Circulantes	4,900,515,216	3,902,871,116	Total del Pasivo	887,841,830	953,371,663
Total de Activo	6,578,220,971	6,229,956,771	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Aportaciones/Patrimonio Generado	4,844,411	5,303,471
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	5,303,471	5,303,471
			Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	6,372,660,730	6,271,353,840
			Resultados de Ejercicios Anteriores	343,000,000	402,145,653
			Resultados de Ejercicio Anterior	4,868,980,508	4,869,825,491
			Revalúos	62,971,369	62,971,369
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-101,465,560	-102,791,369
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	5,690,852,951	5,656,882,264
			Total de Pasivo y Pasivo de Hacienda Pública / Patrimonio	6,578,720,971	6,229,954,771

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Fabián Glasman
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alberti
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

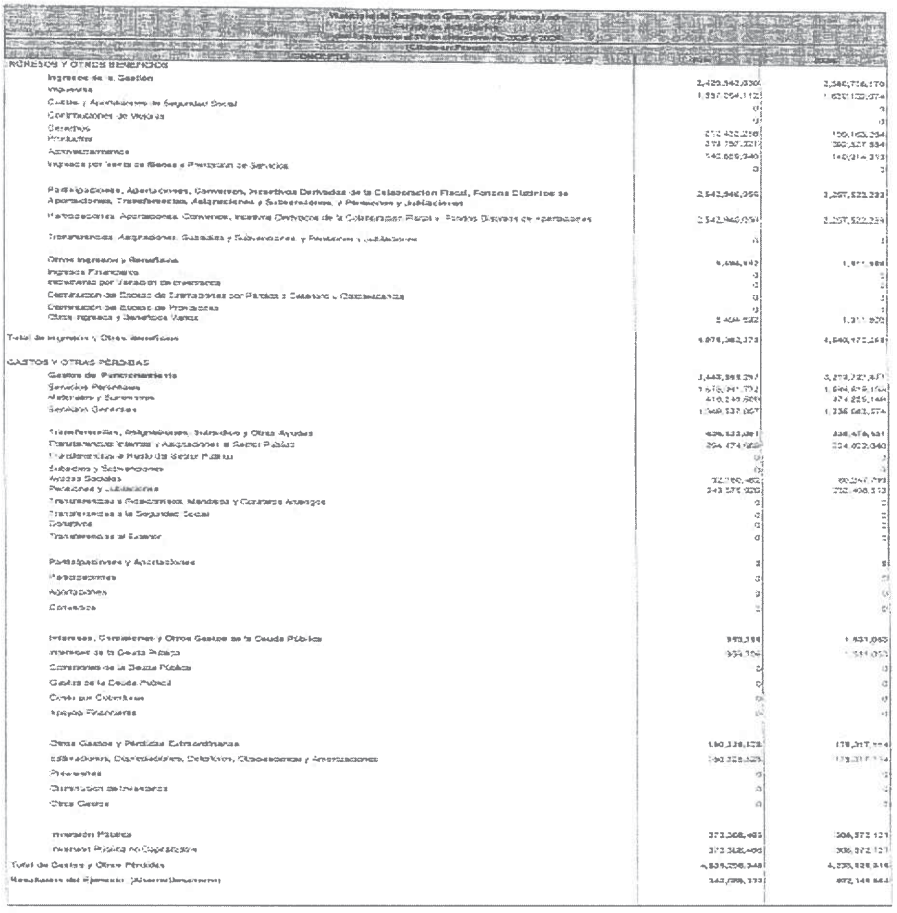
C.P. Rafael Sorna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Estefanía Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027



INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	3,429,542,830	3,580,776,170
Impuestos	1,537,054,112	1,620,122,074
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	370,433,218	356,163,264
Aprovechamientos	370,797,321	392,327,334
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	140,669,340	140,013,393
	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Subsidios, y Pensiones y Jubilaciones	2,542,966,956	3,257,522,233
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,542,966,956	3,257,522,233
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	9,666,942	1,911,884
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,404,582	1,911,884
Total de Ingresos y Otros Beneficios	6,076,382,378	6,840,972,288
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	3,443,988,297	3,278,237,851
Servicios Personales	1,970,241,772	1,844,678,164
Materiales y Suministros	410,249,504	474,225,144
Servicios Generales	1,063,537,057	1,236,583,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,533,481	446,474,931
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	354,474,928	324,402,340
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	72,058,553	90,247,773
Pensiones y Jubilaciones	243,574,000	732,406,513
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	993,198	1,431,963
Intereses de la Deuda Pública	993,198	1,431,963
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	160,328,328	178,317,914
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	160,328,328	178,317,914
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	0
Inversión Pública	373,268,485	308,372,121
Inversión Pública no Capitalizable	373,268,485	308,372,121
Total de Gastos y Otras Pérdidas	4,804,778,348	4,335,826,316
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,271,604,030	505,146,064

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Cantú Escamilla
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Mercedes García Alcalá
Secretaria del Republicano
Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y
Tesorero Municipal

Lic. Sara Carolina Abril Herrera
Síndica Primera del Republicano
Ayuntamiento

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101, CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	8,369,421				8,369,421
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	8,369,421				8,369,421
Actualización de Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024		4,669,748,164	402,165,653		5,171,893,848
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			402,165,653		402,165,653
Resultados de Ejercicios Anteriores		4,558,029,447			4,558,029,447
Revalúos		60,971,330			60,971,330
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		190,751,386			190,751,386
Cambios en el Ejercicio a Modificación en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024	8,369,421	4,669,748,164	402,165,653	0	5,280,283,238
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0				0
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025		168,865,838	-46,348,386		122,517,452
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			143,085,330		143,085,330
Resultados de Ejercicios Anteriores		168,865,838	-402,165,653		-233,299,815
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			10,731,936		10,731,936
Cambios en el Ejercicio a Modificación en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	8,369,421	4,838,614,002	355,817,267	0	5,202,800,690

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Giacoman
Presidente Municipal Suplente

Lic. Patricia Mercedes Zorrilla Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

6

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027



SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	4,778,381,378	4,948,472,268
Impuestos	1,667,794,112	1,639,130,274
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	212,430,298	199,563,796
Productos	219,797,321	225,227,584
Aprovechamientos	140,669,240	146,316,979
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,502,489,599	2,827,732,196
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	5,480,808	1,511,283
Aplicación	4,941,287,344	4,748,140,104
Servicios Personales	1,675,091,742	1,586,676,163
Materiales y Suministros	419,942,509	274,325,148
Servicios Generales	1,569,537,957	1,236,583,574
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	294,474,662	234,822,240
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	92,790,467	80,247,793
Pensiones y Jubilaciones	249,593,900	242,408,412
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otros Aportaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	837,093,934	200,332,141
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	24,468,358
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	24,468,358
Aplicación	1,864,053,828	1,324,747,361
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,451,705,101	938,519,230
Bienes Muebles	193,562,731	316,768,443
Otras Aplicaciones de Inversión	328,945,996	69,459,688
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-1,864,053,828	-1,300,278,943
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	83,567,937	207,203,213
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	83,567,937	207,203,213
Aplicación	196,211,819	14,892,577
Servicio de la Deuda	959,756	1,631,053
Interno	959,756	1,631,752
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	195,252,113	13,161,524
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-112,643,882	192,310,636
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,142,616,797	-775,982,956
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,482,616,886	3,868,797,956
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	1,440,960,068	3,092,816,896

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Fernández Garza
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mendoza Zapata Alas
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lozano del Hierro
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Denominación de la Deuda	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			9,686,426	9,204,013
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,686,426	9,204,013
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			9,686,426	9,204,013
Largo Plazo				
Deuda Interna			9,205,232	4,499
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros	Peso Mexicano	TICSA	9,205,232	4,499
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			9,205,232	4,499
Total de Otros Pasivos	Peso Mexicano	Varios	941,280,843	988,639,407
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			959,171,502	997,847,920

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Lic. Mauricio Fahr Gloconan
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Fatricia Mercedes Guerrilla Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Leal Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

9

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	5,239,434,771	30,297,736,319	26,218,150,318	9,378,720,771	139,286,000
Activo Circulante	2,601,682,141	24,159,318,360	25,086,173,455	1,674,297,046	-927,856,095
Efectivo y Equivalentes	2,492,316,990	23,150,054,125	24,822,980,107	1,444,020,008	-1,041,915,767
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	35,844,431	107,979,053	85,435,265	47,975,817	14,131,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,402,614	271,285,122	171,357,007	180,325,930	99,922,316
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	3,637,571,630	2,097,317,959	1,029,977,483	4,704,912,226	1,067,940,396
Inversiones Financieras a Largo Plazo	229,968,116	29,961,479	1,062,929	258,866,667	28,898,550
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,030,291,442	1,878,441,517	520,374,570	4,088,768,084	1,058,476,641
Bienes Muebles	1,589,060,453	177,271,187	26,529,013	1,734,182,677	151,242,344
Activos Intangibles	130,919,161	15,811,545	0	161,830,724	15,811,545
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,406,511,222	2,202,587	182,521,215	-1,586,839,750	-180,328,528
Activos Diferidos	80,473,850	0	0	80,473,850	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Mauricio Farah Gracoman
Presidente Municipal Sustituto

Lic. Patricia Mercedes Zamora Alcalá
Secretaria del Republicano Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Lorena Cruz Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

10

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN

NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 Y 2024
(CIFRAS EN PESOS)

A. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, el H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

Al ser informes comparativos y para los efectos legales que correspondan es importante hacer mención que, el 29 de septiembre del 2024 culminó la administración 2021-2024, conforme a lo establecido en la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León. La nueva administración asumió oficialmente sus funciones el 30 de septiembre de 2024.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión, además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. **Autorización e Historia**

Fundación de San Pedro el 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocico como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decreto la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedo establecido en el decreto número 59 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de noviembre de 1993, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.

2. **Panorama Económico y Financiero**

Objetivo Anual en Materia de Ingresos Propios

- Recaudar el 100% de los ingresos previstos en el Presupuesto de Ingresos para el ejercicio fiscal 2025, proyectados en $4,585,570,590
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.
- Elevar la eficiencia en materia de Recaudación del Impuesto Predial para mejorar nuestra posición en la distribución de Participaciones Federales

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Efectuar procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del año y del rezago.
- Contar con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes con adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Contar con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de rezago en Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Dar atención personalizada a los contribuyentes, y resolución a sus problemas o procesos.
- Mantener una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Mantener contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.
- Modernización de los trámites de la Secretaría de Desarrollo Urbano.
- Depuración continua del Padrón Catastral para identificar predios municipales que no deberían generar predial
- Mantener actualizados nuestros padrones de cobro de las diversas contribuciones municipales.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2025 asciende a $6,585,284,133 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 10 de diciembre de 2024, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 22 de enero de 2025.

En relación al artículo 8 de la Ley de Disciplina Financiera el cual menciona: "Artículo 8.- Toda propuesta de aumento o creación de gasto del Presupuesto de Egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al Financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.",

Derivado de lo anterior, el pasado 11 de marzo de 2025, en la primera sesión ordinaria de ese mes se aprobó la primera modificación al presupuesto de egresos, dando un total de

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

$6,892,910,516, la cual fue publicada en el Periódico Oficial del 28 de marzo del mismo año, el 13 de mayo de 2025 se presentó la segunda modificación llegando a un total de $6,922,737,489, publicado en el Periódico Oficial el 2 de junio de 2025, en la primera sesión ordinaria del 8 de julio de 2025 se aprobó la tercera modificación al presupuesto de egresos ascendiendo a la cantidad de $7,027,630,988, en la segunda sesión ordinaria de octubre de 2025 se aprobo la cuarta modificación llegando a un total de $7,107,571,794, en la segunda sesión ordinaria celebrada el 28 de octubre de 2025, se aprobó la quinta modificacion presupuestal que solo involucró reasignaciones presupuestales para quedar en los mismos $7,107,571,794, por último, en sesión de la H. Comision de Hacienda y Patrimonio Municipal de fecha 22 de enero de 2026, se aprobó la sexta modificación presupuestal que incluyó solo reasignaciones para reconocer las provisiones de los gastos devengados en el ejercicio, quedando un monto de Presupuesto de Egresos modificado para el 2025 de $7,107,571,794

3. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto social.
Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio

b) Principal actividad
Proveer de servicios públicos en relación al artículo 115 fracción III de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y las demás que de esta provengan. Así como lo que se menciona en el artículo 181 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León

c) Ejercicio Fiscal
Las presentes notas corresponden a los periodos del 1 enero al 30 de septiembre de 2025 y del 1 de enero al 30 de septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024

d) Régimen jurídico
Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
Constitución Política del Estado de Nuevo León
Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
Ley General de Contabilidad Gubernamental
Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal

e) Consideraciones fiscales del ente
El Municipio tributa bajo el régimen de Personas Morales con fines no lucrativos y tiene como obligaciones fiscales el entero de las retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados a salarios, arrendamientos y servicios profesionales.

f) La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública
Municipal de San Pedro Garza García, vigente al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

- Secretaría del Republicano Ayuntamiento
- Secretaría de Finanzas y Tesorería
- Secretaría General
- Secretaría de la Contraloría y Transparencia

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría Ejecutiva
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad
- Secretaría de Administración e Inteligencia Artificial
- Secretaría de Cultura
- Secretaría de Desarrollo Social y Calidad de Vida
- Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
- Secretaría de Servicios Públicos y Mantenimiento de la Ciudad
- Secretaría de Participación Ciudadana y Gobierno Abierto
- Instituto Municipal de la Familia
- Instituto Municipal de la Juventud
- Patronato de Museos
- Sistema de Parques Públicos
- Instituto de Planeación y Gestión Urbana
- Instituto Municipal de Bienestar Animal

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $252,096,812 mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $242,096,812 y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000

4. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.

b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable como:

- Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
- MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
- MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
- Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
- Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
- Clasificador por Rubros de Ingresos
- Clasificación Administrativa
- Clasificación Funcional del Gasto
- Clasificación Programática
- Clasificador por Tipo de Gasto
- Clasificador por Objeto del Gasto
- Clasificador por Fuentes de Financiamiento
- Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios

c) Postulados Básicos.

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

5. **Políticas de Contabilidad Significativas**

a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado dentro del Pasivo a Largo Plazo en el Estado de Situación Financiera, para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de $257,589,613.

b) Provisiones:
Al 31 de diciembre de 2025, fueron creadas las provisiones de gastos en el concepto de Cuentas por pagar, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable

c) Inversiones no Capitalizables:
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas, si son obras capitalizables, se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público, el monto erogado en el periodo se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores, de acuerdo a las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

6. **Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

El Municipio no cuenta con activos y pasivos en moneda extranjera.

7. **Reporte Analítico del Activo**

Las notas relacionadas al análisis del activo se encuentras detallacas en las notas de desglose de Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujo de Efectivo

8. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El Municipio cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025, por Inversiones Financieras a Largo Plazo de $248,688,322, mismo que se compone por el Fideicomiso Value – Fondo de Pensiones de $238,688,322y Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León por $10,000,000.

9. **Reporte de la Recaudación**

El monto de la recaudación por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 asciende a la cantidad de $4,978,383,373. El 48.9% de la recaudación representa Ingresos Propios y el 51.1% Participaciones y Aportaciones, Federales y Estatales.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

10. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**
El Municipio mantiene un pasivo por arrendamiento financiero de equipo de comunicación y telecomunicaciones, mismo que asciende al 31 de diciembre de 2025, a la cantidad de $ 9,208,513.

11. **Calificaciones otorgadas**

El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se actualizan una vez al año, siendo las siguientes:

Calificadora	Fecha	Calificación Nacional
HR Ratings	Febrero 2025	AAA
Fitch Ratings	Agosto 2025	AAA

Ahora bien, el Municipio de San Pedro Garza García, cuenta con una calificación Internacional de BBB- con perspectiva de calificación estable, la anterior emitida por la calificadora Fitch Ratings

12. **Proceso de Mejora**

a) Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Políticas y Procedimientos Administrativos y publicados en la página de Transparencia del Municipio.

b) Se actualizaron y/o se elaboraron Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos que rigen en la presente Administración.

13. **Información por segmentos**
No existe información por segmentos a revelar.

14. **Eventos Posteriores al Cierre**

No existen eventos o hechos posteriores al periodo que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que afecten económicamente y que no se conocían a la fecha del cierre.

15. **Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

16. **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Al ser informes comparativos se indica que, el 29 de septiembre del 2024 concluyó la gestión correspondiente a la Administración 2021-2024, por lo que los Estados Financieros Contables y sus notas, así como los Estados e Informes Presupuestarios hasta esa fecha, son responsabilidad de la Administración saliente.

Las cifras presentadas en las notas han sido redondeadas a pesos, eliminando los decimales, para fines de presentación. Como resultado, pueden existir pequeñas variaciones en las sumas, que no afectan el total general. Estas variaciones son el resultado del redondeo de las cifras a la unidad más cercana.

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

B. NOTAS DE DESGLOCE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1. Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Participaciones	2,168,774,528	1,929,205,022
Impuestos sobre el patrimonio	1,328,784,423	1,508,466,826
Aportaciones	374,170,529	328,317,276
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes no sujetos a régimen de	204,220,106	376,969,546
Otros derechos	109,689,523	115,110,930
Derechos por prestación de servicios	101,146,184	83,062,940
Multas	91,809,277	78,036,320
Otros aprovechamientos	43,719,906	69,107,406
Accesorios de impuestos	25,069,432	26,742,228
Otros productos que generan ingresos corrientes	15,537,215	15,558,337
Otros ingresos y beneficios varios	5,484,692	1,911,800
Indemnizaciones	5,130,757	2,769,193
Impuestos sobre los ingresos	3,240,256	3,923,020
Accesorios de derechos	1,596,250	869,420
	4,978,383,378	**4,640,172,269**

2. Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Gastos de Funcionamiento	3,443,869,297	3,210,727,877
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	636,832,051	538,478,451
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	160,328,528	178,317,114
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	959,706	1,531,053
	4,635,298,048	**4,238,026,616**

Los Gastos de Funcionamiento, que representan el 74.3% de los gastos en el Estado de Actividades, se integran como sigue:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	780,113,748	737,583,791
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	512,334,817	367,051,102
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	332,188,364	363,403,168
Remuneraciones Adicionales y Especiales	299,969,538	280,273,077
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	389,413,642	377,921,656
Servicios de Arrendamiento	217,327,059	215,461,118
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	121,905,088	58,707,859

17

LIBERTAD 101 CENTRO

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

Seguridad Social	135,473,954	125,063,508
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	112,246,151	102,507,154
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	137,955,562	90,113,803
Servicios Básicos	101,488,648	107,737,325
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	86,124,094	71,279,420
Otros Servicios Generales	43,972,579	100,632,968
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	41,536,473	33,207,671
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	20,079,545	40,474,964
Alimentos y Utensilios	25,640,522	23,265,680
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	24,700,563	20,676,789
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	19,139,148	33,037,213
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,751,908	11,116,278
Servicios Oficiales	17,074,816	12,736,978
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,441,040	4,787,750
Servicios de Traslado y Viáticos	1,625,539	1,258,009
Materiales y Suministros para Seguridad	303,473	2,430,688
	3,443,869,297	3,210,727,877

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,661	911,889
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,939
Depósitos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a $47,978,517 y $33,844,431 respectivamente, mismas que corresponden principalmente a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos

3. Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	4,382,451	3,668,643
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	175,946,479	76,733,971
	180,328,930	80,402,614

4. Inventarios

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

5. Almacenes

El Municipio no cuenta con inventarios al 31 de diciembre de 2025.

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

6. **Inversiones Financieras a Largo Plazo**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	242,096,612	219,298,116
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000,000	10,000,000
	252,096,612	**229,298,116**

7. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Terrenos	2,424,293,925	1,268,291,925
Edificios no Habitacionales	1,387,502,740	1,276,839,742
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	874,855,794	840,688,619
Equipo de Transporte	393,842,121	350,926,953
Mobiliario y Equipo de Administración	230,560,475	212,770,000
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	163,968,637	328,842,636
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	116,981,764	101,087,562
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	112,842,782	154,347,140
Equipo de Defensa y Seguridad	110,110,583	70,555,639
Software	84,383,256	84,139,806
Licencias	66,604,810	51,242,494
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,531,940	7,131,639
Patentes Marcas y Derechos	842,658	637,031
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(117,332,522)	(93,291,242)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(250,095,851)	(253,802,195)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(1,136,851,302)	(1,014,107,375)
	4,440,561,810	**3,388,170,244**

La depreciación del periodo, incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de $130,328,528. Para el cálculo de la depreciación se utiliza la "Guía de vida útil estimada y Porcentajes de Depreciación", incluida en los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

8. **Estimaciones y Deterioros**
El Municipio al 31 de diciembre de 2025, no cuenta con criterios para la determinación de cuentas incobrables por deterioro de inventarios o deterioro de bienes.

9. **Otros Activos**
El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2025, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
San Pedro Net Sexta Etapa	60,413,880	$60,413,880
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(52,560,076)	(45,310,410)
	7,853,804	**15,103,470**

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

10. **Cuentas por pagar a corto plazo**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Proveedores	468,148,402	388,785,357
Contratistas	3,143,327	9,849,987
Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	0	0
Retenciones y Contribuciones	50,084,185	55,132,829
Otras Cuentas	10,048,003	1,399,451
	531,423,918	**455,165,423**

En los montos reflejados en esta nota, se incluyen los gastos devengados al 31 de diciembre de 2025, sin embargo, la documentación que la Secretaría de Finanzas y Tesorería tiene recibida para su pago asciende a $120,353,641.

11. **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Fondos en Garantía a Corto Plazo	7,038,519	15,063,970
Fondos en Administración a Corto Plazo	0	1,355,671
	7,038,519	**16,419,641**

12. **Pasivos Diferidos**

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Alejandra Almaguer Pérez	4,831,160	4,831,159
Inmobiliaria Valle de los Colorines S.A. de C.V.	7,210,320	
Inmobiliaria XO, S.A. de C.V.	0	11,063
Gerardo Huerta González	0	90
	12,041,480	**4,842,313**

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública por $343,085,330 es el resultado de la diferencia entre los ingresos generados y los gastos devengados en el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre 2025.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2025
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(274,728,824)
Cancelación de provisiones	21,538,209
	(253,190,616)
Rectificaciones de ejercicios anteriores	(10,714,168)
	(242,476,448)

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El Efectivo y Equivalentes al Efectivo, al Final del Ejercicio del Estado de Flujos de Efectivo, se compone como sigue:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Efectivo	346,861	911,685
Bancos/Tesorería	164,474,065	488,629,274
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,279,838,271	1,998,045,938
Depositos de Fondos de Terceros	5,240,902	5,228,794
	1,449,900,099	2,492,815,895

2. El detalle de adquisición de inversiones se integra de la siguiente manera:

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,431,725,107	396,515,256
Bienes Muebles	177,571,187	289,720,354
Mobiliario y Equipo de Administración	19,460,498	29,347,992
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,181	19,238,109
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301	624,406
Vehículos y Equipo de Transporte	67,694,168	164,182,186

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944	7,081,500
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,167,175	69,245,851
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biologicos		
Activos Intangibles	15,811,543	27,268,109

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Adquisiciones de Actividades de Inversión		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Otras Inversiones	238,946,000	511,443,394
Total	1,864,053,838	1,224,947,093

3 Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) es la siguiente:

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS		
Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	343,085,330	402,145,653
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	554,596,700	488,820,288
Intereses de la deuda	959,705	1,531,053
Depreciación y Amortización	150,328,528	177,280,465
Disminución De Bienes Por Perdida, Obsolescencia y Deterioro		1,036,648
Inversión Pública No Capitalizable	373,308,466	308,972,121
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	897,682,030	890,965,941

22

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	$ 978,383,378
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
2.1 Ingresos Financieros	$0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	$0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	$0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	$0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	$0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	$0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	$0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	$0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	$0
4. Total de Ingresos Contables	978,383,378

23

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en pesos)

Concepto	2025
1. Total de Egresos Presupuestarios	6,147,539,920
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	2,065,935,866
2.1 Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	$0
2.2 Materiales y Suministros	$0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	19,408,321
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	15,894,121
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	800,301
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	87,994,198
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	39,554,944
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,827,656
2.9 Activos Biológicos	$0
2.10 Bienes Inmuebles	1,156,032,000
2.11 Activos Intangibles	15,811,543
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	589,220,912
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	71,082,653
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	$0
2.15 Compra de Títulos y Valores	$0
2.16 Concesión de Préstamos	$0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	$0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	50,015,639
2.19 Amortización de la Deuda Pública	2,593,146
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	$0
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	$0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	553,636,994
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	180,328,528
3.2 Provisiones	$0
3.3 Disminución de Inventarios	$0

24

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO
SPGG / NL

TEL
81 8400 4400

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

3.4	Otros Gastos	373,308,468
3.5	Inversión Pública no Capitalizable	$0
3.6	Materiales y Suministros (consumos)	$0
3.7	Otros Gastos Contables No Presupuestarios	$0
4	Total de Gastos Contables	4,635,295,048

C. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Contables:

Bienes Históricos

Antigua Cárcel Municipal 02-003-007
Antigua Cárcel Municipal 02-003-015
Casa de Agustín Siller Garza 02-010-010
Museo El Centenario 02-011-010
Archivo Histórico Municipal 09-004-010
Caja de Agua Plaza Naranjo 09-029-001
Capilla Mónica Rodríguez 05-002-006

Donaciones en especie

Donaciones en especie

Obligaciones Laborales Contingentes

Obligaciones Laborales al Retiro	4,850,530,442

Presupuestarias:

Cuentas de Ingresos

Ley de Ingresos Estimada	4,585,570,590
Ley de Ingresos por Ejecutar	(392,812,788)
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	
Ley de Ingresos Recaudada	4,978,383,378

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	6,285,284,133
Presupuesto de Egresos por Ejercer	784,590,079
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	222,287,660
Presupuesto de Egresos Comprometido	175,384,795
Presupuesto de Egresos Devengado	429,399,047
Presupuesto de Egresos Ejercido	35,008,698
Presupuesto de Egresos Pagado	5,686,189,174

*Dentro de las cuentas de orden fueron dadas de alta de manera auxiliar a la información financiera a valor de 1 peso.

L.a. Mayela Parra Contreras
Presidenta del Comité Sindical

Lic. Patricia Hernández Cepeda Rivera
Secretaria del Ayuntamiento

C.P. Rafael Serna Sánchez
Secretario de Finanzas y Tesorero Municipal

Lic. Sofía Dassaev Llaguno Herrera
Síndica Primera del Republicano Ayuntamiento

26

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

XVII. Movimientos Posteriores al Informe de Avance de Gestión al Cuarto trimestre de 2025

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

XVII. Movimientos posteriores al cierre del 4to trimestre de 2025

A continuación, se presentan los movimientos registrados con posterioridad al cierre del cuarto trimestre del ejercicio 2025, los cuales permiten determinar los importes definitivos al cierre del ejercicio fiscal 2025, mismos que se consideran para la integración y entrega de la Cuenta Pública correspondiente.

Póliza PD120085

FECHA DE AFECTACIÓN	CTA. CONTABLE	DETALLE	CARGOS	ABONOS
2025-12-31	1241-10100001	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA	0.00	525,350.90
2025-12-31	1241-20100001	MUEBLES EXCEPTO DE OF.	0.00	154,361.07
2025-12-31	1241-30100001	EQ. DE COMPUTO Y TEC. DE LA INF.	0.00	1,016,645.86
2025-12-31	1241-40100001	BIENES ART. CULTURALES Y CIENTIFICOS	0.00	31,900.00
2025-12-31	1241-90100001	OTROS MOB. Y EQ. DE ADMON	0.00	877,350.60
2025-12-31	1242-10100001	EQ. Y APAR. AUDIOVISUALES	0.00	6,994.93
2025-12-31	1242-30100001	CAM. FOTOGRAFICAS Y VIDEO	0.00	99,511.46
2025-12-31	1242-90100001	OTRO MOB. EDUC. Y RECREATIVO	0.00	152,528.95
2025-12-31	1243-10100001	EQ. MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	31,108.94
2025-12-31	1244-10100001	AUTOMOVILES Y EQ. TERRESTRE	0.00	2,403,034.92
2025-12-31	1244-90100001	OTROS EQ. DE TRANSPORTE	0.00	420,538.24
2025-12-31	1246-30100001	MAQ. Y EQ. DE CONSTRUCCION	0.00	31,534.86
2025-12-31	1246-40100001	SIST. AIRE ACOND. CALEFAC.	0.00	255,317.76
2025-12-31	1246-50100001	EQ. DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACION	0.00	100,562.62
2025-12-31	1246-60100001	EQ. DE GENERACION ELECTRICA	0.00	127,309.26
2025-12-31	1246-70100001	MAQUINAS HERRAMIENTAS	0.00	148,775.60
2025-12-31	1246-90100001	OTROS EQUIPOS	0.00	131,527.82
2025-12-31	1254-10100001	LICENCIAS INFORMATICAS	0.00	440,286.12
2025-12-31	1263-10100001	MUEBLES DE OF. Y ESTANTERIA	406,888.23	0.00
2025-12-31	1263-10100002	MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERIA	111,183.33	0.00
2025-12-31	1263-10100003	BIENES ARTISTICOS, CULTURALES Y CIENTIFICOS	5,050.83	0.00
2025-12-31	1263-10100004	EQ DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE LA INF	1,016,645.86	0.00
2025-12-31	1263-10100005	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMON	519,656.27	0.00
2025-12-31	1263-10100006	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	6,994.93	0.00
2025-12-31	1263-10100008	CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	99,511.46	0.00
2025-12-31	1263-10100009	OTRO MOB Y EQ EDUCACIONAL Y RECREATIVO	149,721.46	0.00
2025-12-31	1263-10100010	EQUIPO MEDICO Y DE LABORATORIO	15,879.88	0.00
2025-12-31	1263-10100011	AUTOMOVILES Y EQUIPO TERRESTRE	1,281,130.68	0.00
2025-12-31	1263-10100014	OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	360,865.43	0.00
2025-12-31	1263-10100018	MAQ. Y EQ. DE CONSTRUCCION	4,152.06	0.00
2025-12-31	1263-10100019	SIST. DE AIRE ACOND. Y CALEFACCION	202,400.39	0.00
2025-12-31	1263-10100020	EQ. DE COMUN. Y TELECOMUNICACION	43,387.73	0.00
2025-12-31	1263-10100021	EQ. DE GENERACION ELECTRICA	60,471.90	0.00
2025-12-31	1263-10100022	MAQUINAS HERRAMIENTAS	96,204.50	0.00
2025-12-31	1263-10100023	OTROS EQUIPOS	91,119.02	0.00
2025-12-31	1265-10100001	LICENCIAS INFORMATICAS	435,883.26	0.00
2025-12-31	5518-00551008	DISM. DE BIENES POR PERDIDA OBS Y DETERIORO	997,199.51	0.00
			6,904,149.73	6,904,149.73
		REGISTRO DE BAJAS DE ACTIVOS EN EL EJERCICIO 2025		

156

SAN PEDRO GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 — 2027

Municipio de San Pedro Garza Garcia, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Póliza PRI120051

FECHA DE AFECTACIÓN	PÓLIZA	CTA. CONTABLE	DETALLE	CARGOS	ABONOS
2025-12-31	PRI120051	1112-13000049	BANORTE (45148) PARTICIPACIONES 2025	- 8,846,328.43	-
2025-12-31	PRI120051	1112-13000049	BANORTE (45148) PARTICIPACIONES 2025	- 16,091,921.00	-
2025-12-31	PRI120051	1112-12000038	BBVA 05167 FDOS DESC. SEGURIDAD ISN 2025	- 11,844,404.21	-
2025-12-31	PRI120051	1112-13000015	AFIRME 00112134603 FORTAMUN 2025	- 11,092,326.26	-
2025-12-31	PRI120051	4211-01010000	FONDO GENERAL	-	- 8,846,328.43
2025-12-31	PRI120051	4211-01070000	PART. LEY GRAL COORD. FISCAL (DEV ISR)	-	- 16,091,921.00
2025-12-31	PRI120051	4212-01060000	FONDOS DESCENTRALIZADOS SEGURIDAD ISN	-	- 11,844,404.21
2025-12-31	PRI120051	4212-02070000	APORTACIONES FEDERALES F.A.F.M	-	- 11,092,326.26
				- 47,874,979.90	- 47,874,979.90

CORRIGE POLIZA DE PRI120014 REVERSA A IMPORTE REGISTRADO EN POLIZA PRI120014, POR REGISTRO DOBLE DEBIDO A QUE ESTOS RECIBOS SE HICIERON DENTRO DEL MES CORRESPONDIENTE

Póliza PD120086

FECHA	CTA. CONTABLE	DETALLE	CARGOS	ABONOS
2025-12-31	1246-30100001	MAQ. Y EQ. DE CONSTRUCCION	24,679,000.00	
2025-12-31	3252-30000000	RECTIFICACIONES DE RES. EJERC. ANT.		24,679,000.00
			24,679,000.00	24,679,000.00

CORRECCION DE POLIZA PD090011 DEBIDO A QUE INICIALMENTE SE DEBIO REGISTRAR EN LA CUENTA DE MAQ. Y EQ. DE CONSTRUCCION, EN LUGAR DE RECTIFICACIONES DE RES. DE EJERC. ANTERIORES.

157

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 2027

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Gobierno Municipal 2024-2027
Cuenta Pública 2025

Pedro Garza Garcia N.L. 19 de marzo 2026

Asi firman el anexo el Dictamen los integrantes de la
Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. SOFIA LORENA LEAL HERRERA
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

C. JOSÉ MIGUEL CHÁVEZ GÓMEZ
SECRETARIO DE LA COMISIÓN

AUSENTE CON AVISO

C. EUGENIO ROUX SUÁREZ
VOCAL DE LA COMISIÓN

C. MARIANA ZÚÑIGA ROMERO
VOCAL DE LA COMISIÓN

C. NORA ELENA ANDRADE ROSADO
VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE **168** QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2024-2027-019-2026-Cuenta Pública 2025, RELATIVO A LA CUENTA PÚBLICA 2025

168

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA

LIBERTAD 101 CENTRO

UN SOLO SAN PEDRO

2024 – 207

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A 13 TRECE DE ABRIL DE 2026 DOS MIL VEINTISÉIS.

A T E N T A M E N T E

LIC. MAURICIO FARAH GIACOMAN
C. PRESIDENTE MUNICIPAL SUSTITUTO

LIC. PATRICIA MERCEDES ZORRILLA ALCALÁ
SECRETARIA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO

Dictamen Número CHPM 2024-2027/019-2026/Cuenta Pública 2025. Aprobado en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento 2024-2027, celebrada el 24 veinticuatro de marzo de 2026 dos mil veintiséis.

SAN PEDRO
GARZA GARCÍA